



## DÉBATS

## Un entretien avec Serge Michailof

« Les élites africaines sont au pied du mur »

« Quel est votre constat sur l'état de l'Afrique subsaharienne et de son développement ? »

« C'est hélas ! celui d'un échec économique, qui nous interpelle tous, mais qui interpelle en priorité les élites africaines. Bien sûr, les données chiffrées, très inquiétantes, sont à manier avec précaution. Mais au-delà des statistiques, il y a des symptômes qui, eux, ne trompent pas : la réduction du poids du continent dans les échanges mondiaux, la croissance des importations, la dégradation de la dette, la crise financière dans laquelle se débattent pratiquement tous les Etats, l'exode rural, le chômage urbain. »

« En certains domaines, où de rapides progrès avaient été effectués au cours des décennies antérieures, des régressions apparaissent. Nous assistons à une désindustrialisation du continent, à une désorganisation de la plupart des services publics de base. Les conditions sanitaires, les systèmes éducatifs, se dégradent. L'agriculture affiche quelques progrès, mais la croissance de la production est inférieure à la démographie. Bref, l'échec est patent. »

« Comment en est-on arrivé là ? »

« Dans son livre célèbre publié dans les années 60, *L'Afrique noire est mal partie*, René Dumont avait déjà tiré la sonnette d'alarme. Il dénonçait l'essor des bureaucraties urbaines parasites, les erreurs au plan agricole. Les choses ne se sont pas vraiment arrangées. Tout le monde accuse la chute des cours des matières premières et la détérioration des termes de l'échange, reportant ainsi sur l'extérieur la responsabilité première. C'est un peu facile et peu convaincant. Car c'est faire aucun cas de la réussite de certains pays asiatiques soumis aux mêmes contraintes externes, et qui, il y a une génération, étaient au même niveau de développement que l'Afrique subsaharienne. La Corée, qui avait un revenu par tête comparable à celui du Ghana lors des indépendances africaines, a désormais dépassé le Portugal et talonne la Grèce... La régression du PIB par habitant en Afrique subsaharienne est exceptionnelle dans le monde et particulièrement dramatique. »

« Alors, comment en est-on arrivé là ? Cette crise a pour origine une succession d'erreurs graves en matière de politique économique et de carences au plan de la gestion. Accablant pour les élites africaines en général, ce constat est paradoxalement un facteur d'espoir. Car si l'impuissance est réelle face aux forces du marché, les politiques économiques, elles, peuvent être changées – voyez le cas de la Chine qui a découvert l'économie de marché – et la gestion assainie. »

Spécialiste du développement, Serge Michailof est un homme de terrain. Après avoir travaillé comme consultant dans de nombreux pays en voie de développement, en particulier en Amérique latine et en Asie, il vient de passer seize années en Afrique pour la Caisse française de développement (CFD), l'organisme gestionnaire de l'aide française en Afrique. Agé de cinquante ans, diplômé de l'Ecole des hautes études commerciales (HEC) et du Massachusetts Institute of Technology (MIT), docteur en économie du développement, il a rejoint depuis peu le siège de la Banque mondiale à Washington, en tant que conseiller. Ce praticien de la coopération avait été chargé en 1991, par Edwige Avice, alors ministre de la coopération et du développement, de diriger un audit de la situation de l'Afrique et de la coopération française, auquel ont participé de nombreux experts. Le fruit de ce travail, qui avait fait grincer quelques dents au ministère de la coopération, a récemment fait l'objet d'un ouvrage collectif, la France et l'Afrique, Vade mecum pour un nouveau voyage (1).

« Les contraintes culturelles ne sont donc pas en cause ? »

« Il y a une trentaine d'années, il était de bon ton de considérer l'Asie du Sud-Est comme condamnée à la famine. L'asiatisme dominait. Des chercheurs jugeaient l'héritage du confucianisme incompatible avec le développement industriel. On a oublié ces thèses qui paraissent maintenant ridicules. Il ne faut donc pas se faire un monde des contraintes culturelles, même s'il serait erroné de les nier. Il est certain que l'organisation des sociétés africaines crée des obstacles au développement. L'information y circule mal. Le poids de la famille au sens large y est très pesant. Les réseaux de type clanique – comme en Corse d'une certaine façon – y jouent un rôle important. Ce sont des sociétés où les modes d'accumulation de la richesse favorisent la constitution de systèmes de type mafieux, qui ne sont pas favorables au développement d'une économie transparente. C'est donc une entrave au bon fonctionnement de l'économie de marché. Mais, je le répète, ces obstacles n'ont rien d'insurmontable. »

« Les économies africaines ont besoin de toute urgence de profondes réformes. L'ouvrage dont j'ai assuré la direction en offre un inventaire éloquent. Les dirigeants des pays de l'Est, soumis à une situation qui n'est pas sans analogie, en ont pris conscience et tentent de rattraper le temps perdu à marche forcée. Les dirigeants africains préfèrent, pour la plupart, accuser les spéculateurs internationaux et insister sur les contraintes

culturelles. Le jeu des spéculateurs est certes détestable. Mais derrière ces arguments, le souci d'immobilisme est patent. Bon nombre des économies africaines sont des écuries d'Augias. Lorsque l'on m'oppose les contraintes culturelles, j'ai envie de sortir mon balai. »

« L'Afrique a besoin d'Etats capables d'imposer des réformes impopulaires »

« Les universitaires français et africains ont tendance à nier du moins à accorder peu d'importance au fait ethnique. Vous ne partagez donc pas leur analyse ? »

« Le partage nombre de leurs analyses mais je suis sur ce point réservé. Le fait ethnique est une réalité. Les élites urbaines que nous côtoyons ne le nient fréquemment, tout comme on le niait dans la Yougoslavie de Tito. Mais ce phénomène complexe reste très fort et il ressort des que l'Etat s'affaiblit ou des que des conflits politiques émergent. D'ailleurs, dans certains pays la démocratisation, parce qu'elle permet aux différents groupes sociaux de s'exprimer, nourrit une réurgence du tribalisme. Ce qui ne veut bien sûr pas dire qu'il faille pour autant condamner les expériences démocratiques en Afrique. »

« N'existe-t-il pas un autre risque de dérapage lié à cette démocratisation ? Aujourd'hui, tous les groupes sociaux peuvent pratiquer librement une surenchère de revendications, alors que l'Etat est incapable de les satisfaire... »

« C'est toute l'ambiguïté des mouvements actuels. Ils sont à la fois progressistes, puisqu'ils ont permis de se débarrasser d'un certain nombre de régimes qui avaient fait la preuve de leur incurie, et parfaitement réactionnaires, dans la mesure où ils tentent de restaurer des systèmes économiques condamnés. Cela tient à leur base sociale. Ils recrutent dans les milieux urbains et s'appuient sur des forces – les fonctionnaires, les salariés des entreprises publiques, les étudiants – victimes des mesures d'austérité imposées par la faillite économique et par les bailleurs de fonds occidentaux appelés au secours. »

« Les réformes économiques indispensables à la croissance vont à l'encontre des intérêts objectifs de ces groupes. Il est donc à craindre que les nouveaux dirigeants africains ne se découragent, et que la fragilité des démocraties africaines, bâties sur une ambiguïté fondamentale, ne les amène à sombrer dans une démagogie facile qui conduise au populisme et à tous les dérapages – comme ce fut le cas en Amérique latine et comme c'est déjà le cas dans certains pays africains. »

« Si la nouvelle génération de dirigeants ne sait pas inventer très vite un type de démocratie à la fois adapté aux sociétés africaines et capable d'efficacité économique, je crains qu'elle ne soit rapidement balayée par des restaurations auto-



ritaires. Or de telles restaurations auraient toute chance de conduire, non au développement, mais au retour de l'économie de pillage de papa qui ne peut fonctionner qu'en période de haute conjoncture des cours des matières premières. En période de basse conjoncture, une telle évolution peut conduire à une situation à la libérienne. »

« Est-ce que ça veut dire que seuls des Etats autoritaires peuvent engager les réformes nécessaires ? »

« Vous m'engagez sur un terrain glissant. Ce que je peux dire, c'est que des Etats non soumis à tous les groupes de pression et à la démagogie irresponsable, ont peu de chances de pouvoir engager les réformes qui s'imposent. Je remarque également que la plupart des pays qui ont sorti du sous-développement avaient à leur tête des régimes forts. Je pense à la Corée, à Taïwan, à la Tunisie. Cela dit, beaucoup de régimes forts ont conduit leur pays à la faillite, et cette règle n'est pas absolue, voyez le cas de l'île Maurice. Comme je ne suis pas un adepte de la démocratie musclée, je pense qu'il faut non pas des Etats autoritaires – l'Afrique n'en a eu que trop, avec les résultats que l'on connaît, mais des régimes avec une colonne vertébrale, ce qui n'est pas la même chose. De tels régimes bénéficient d'une large confiance de leur opinion publique et de leurs élites, car ils savent clairement fixer les objectifs et indiquer les étapes pour y parvenir. La Pologne aujourd'hui est-elle un Etat autoritaire ? »

« L'Afrique a besoin d'Etats capables d'imposer des réformes impopulaires. Le passage de la stagnation au développement n'est pas naturel. Il implique des sacrifices importants pour certains groupes sociaux, l'abandon de rentes et de prébendes. C'est la raison pour laquelle les pays qui se sont engagés dans cette voie l'ont fait le plus souvent sous l'emprise de la contrainte, de la peur. Pour de l'Occident pour le Japon, du voisin du nord pour la Corée, du communisme pour la Thaïlande et la Malaisie, de la Chine pour Taïwan, de l'intégrisme pour la Tunisie, du désordre et de la désintégration sociale pour le Mexique. »

« Les élites africaines sont désormais au pied du mur. Elles croient disposer du temps et de l'espace. L'espace en Afrique devient fini. La prodigieuse croissance démographique et l'évolution du monde ne permettent plus au continent de vivre paisiblement de ses rentes post-coloniales. Heureusement, la prise de conscience et le renouvellement des générations rendent l'option du développement crédible. Aucune fatalité ne condamne l'Afrique subsaharienne à l'échec. »

« Face à cette Afrique désorientée, quelle politique de coopération la France devrait-elle mener ? »

« La France est un acteur important dans cette période charnière où tous les événements sont encore possibles. Si les tendances actuelles devaient se poursuivre, notre coopération au siècle prochain aurait toute chance de se limiter à l'aide d'urgence pour les camps de réfugiés et l'appui aux chefs de guerre que nous aurons décidé de soutenir. Aujourd'hui, nous pouvons faciliter la mise en œuvre des réformes économiques indispensables au développement – nous ne pouvons nullement les imposer. »

« Il est de l'intérêt de la France d'aider à faire de l'Afrique un pôle de prospérité et non une zone ravagée par les guerres civiles. Cela

implique une clarification des objectifs de notre coopération, qui sont très ambigus. Il y a un quart de siècle, ils étaient simples. Il y avait un objectif d'ordre éthique : il reste valable. Il y avait un objectif politique : nous étions en pleine guerre froide et la France a tenté – avec succès – de préserver un certain nombre d'Etats des drames que la guerre froide risquait de provoquer dans cette région (voyez le résultat en Angola). Il y avait un troisième objectif, d'ordre commercial : au lendemain de la crise pétrolière, la France a tenté d'étendre à l'Afrique sa politique des grands contrats. Le résultat est là, consternant, et il se retrouve dans la dette que le contribuable français devra bien épouiser. »

« Notre coopération doit constituer un encouragement à la bonne gestion et non agir en pompier pour circonscrire des incendies »

« Il est temps de réexaminer ces objectifs. La guerre froide est terminée. Le soutien inconditionnel apporté à certains régimes ne se justifie plus, et peut même être en totale contradiction tant avec les préoccupations d'ordre éthique qu'avec le souci de promouvoir des réformes. L'Afrique étant dans une situation de faillite financière, la reprise de la politique des grands contrats serait une illusion, à moins qu'on ne veuille en faire supporter le coût par nos contribuables. Nous voici donc revenus au premier objectif : l'éthique. Mais il ne faut pas sombrer dans l'angélisme. Toute politique de coopération est un élément d'une politique étrangère. Pour être durable, elle doit être fondée sur nos intérêts. Or nos intérêts, ceux de nos entreprises implantées sur place ou qui commerceront avec l'Afrique, nos intérêts de pays d'accueil d'une émigration aujourd'hui mal acceptée, est que l'Afrique se développe rapidement, pour être demain un marché d'un milliard d'habitants, pour être une région dont les peuples ne seront pas accablés à l'exode, pour être une zone de stabilité. »

« L'objectif prioritaire est donc géopolitique. Que constate-t-on aujourd'hui ? L'échec économique coïncide avec la plus forte poussée démographique du monde. La population du continent double tous les vingt ans. Echec économique et forte croissance démographique débouchent nécessairement sur des soubresauts violents. Voyez l'Algérie ! Si l'Afrique ne découvre pas le chemin de la croissance, il est à craindre que des phénomènes comme ceux que l'on observe au Libéria et en Somalie ne se généralisent. Or autant au niveau d'un pays comme la Somalie il est sans doute possible de juguler la crise, autant si toute une fraction du continent commence à basculer – je pense à toute la région de l'Afrique centrale autour du Zaïre, aux pays forestiers de la périphérie du

Libéria, au Nigeria et à sa sphère d'influence – les choses deviendront totalement incontrôlables. »

« La stabilité de cette zone, qui nous est proche par l'histoire et par la langue, est de l'intérêt de la France. Or notre coopération n'a pas permis l'émergence d'un modèle de développement africain viable. Il lui faut donc réorienter son action, dont le champ représente l'un des enjeux de la fin de ce siècle et du début du siècle prochain. »

« Quelles solutions préconisez-vous ? »

« La coopération française, avec ses institutions, ses équipes, représente un exceptionnel capital d'expérience. Mais son efficacité dépend largement des objectifs qu'on lui assigne. Une coopération à laquelle on demande la fin de soutenir des régimes de façon inconditionnelle ne travaille pas de la même façon qu'une coopération dont la mission est de promouvoir le développement de façon efficace. A Madagascar, la France a soutenu le régime du président sortant tout au long des années 80. N'aurait-il pas mieux valu fermer le robinet ? Est-ce qu'on n'aurait pas gagné dix ans dans ce pays qui avait tout pour réussir et dont l'économie a été détruite par un régime que tout le monde savait inefficace et corrompu ? »

« Une coopération ayant pour objectif de servir réellement les intérêts de la France et de l'Afrique doit faire des choix. Notre coopération doit constituer un encouragement à la bonne gestion et non agir en pompier pour tenter de circonscrire des incendies qu'on tolère et parfois allume des dirigeants peu responsables. Son efficacité exige des choix clairs en fonction d'un principe de base très simple : le succès appelle l'argent ; le gaspillage, l'échec et la gabegie le font fuir. Par là même, nous évacuons le débat sur les conditionnalités, insoluble et humiliant pour nos partenaires. »

« Est-il encore judicieux d'apporter des aides financières massives aux gouvernements africains ? »

« L'essentiel des aides dites d'« ajustement structurel » correspond en fait à des aides budgétaires. Mais on peut se demander ce que ces aides justifient. La plupart du temps, ces concours de soutien aux finances publiques deviennent quasi permanents et ont un impact pervers puisqu'ils permettent de différer des mesures indispensables. Pour les finances de la France, ces concours représentent des sommes importantes : plus de 4 milliards de francs par an. Ils posent un problème budgétaire, car ils s'ajoutent au coût de l'annulation des dettes. Tout cela représente bien plus que ce que vont recevoir les quartiers déshérités des villes françaises dans le cadre du récent programme d'urgence. »

« L'ampleur et les modalités de mise en œuvre de ces concours doivent être rapidement réexaminées de façon très attentive. Une utilisation plus intelligente de ces fonds est possible. Il faut les réorienter vers ce qu'on appelle les « concours d'ajustement sectoriels », cibles, conçus de manière contractuelle avec nos partenaires africains, et visant à assainir l'économie. Car s'il est illusoire de vouloir réformer les économies africaines globalement, à toute vitesse – aucun gouvernement africain, en particulier aucun gouvernement démocratique, n'a les moyens de se battre sur tous les fronts – en revanche, une telle approche permet de segmenter les problèmes et de les résoudre. »

« Est-ce qu'en période de récession la France a les moyens financiers de cette politique ? »

« Il ne faut pas se faire d'illusions : je ne crois guère à une croissance significative de l'aide française à l'Afrique. Mais, à enveloppe constante, il est tout à fait possible de mieux utiliser nos ressources. Les idées ne manquent pas. Je suis sur ce plan optimiste, car les responsables français devront bien faire bouger une coopération qui, pour reprendre un mot méchant de Guy Georges appliqué à la politique africaine de la France, avait, de grand virage en grand virage, suivi pendant trente ans... une belle ligne droite. »

Propos recueillis par MARIE-PIERRE SUBTIL et JEAN-PIERRE TUQUOI

(1) La France et l'Afrique. – Vade mecum pour un nouveau voyage, éditions Karala, 1993 (le Monde du 4 mai).

**CODE CIVIL**

**LA BASE DU DROIT**

Edition 1993-94  
parue le 15 septembre.

**DALLOZ**

551000



# erge Michailof

u pied du mur



Le 28 septembre, le président Boris Eltsine, retransmis sans interruption dans le bâtiment du Parlement, et des dissensions sont apparues parmi eux. Réunis à Saint-Petersbourg, les représentants des régions ont tenté, dimanche 26 septembre, d'élaborer un compromis permettant de sortir de l'impasse.

La situation devient de plus en plus difficile pour les opposants au président Boris Eltsine, retranchés sans interruption dans le bâtiment du Parlement, et des dissensions sont apparues parmi eux. Réunis à Saint-Petersbourg, les représentants des régions ont tenté, dimanche 26 septembre, d'élaborer un compromis permettant de sortir de l'impasse.

Le 28 septembre, le président Boris Eltsine, retransmis sans interruption dans le bâtiment du Parlement, et des dissensions sont apparues parmi eux. Réunis à Saint-Petersbourg, les représentants des régions ont tenté, dimanche 26 septembre, d'élaborer un compromis permettant de sortir de l'impasse.

Le 28 septembre, le président Boris Eltsine, retransmis sans interruption dans le bâtiment du Parlement, et des dissensions sont apparues parmi eux. Réunis à Saint-Petersbourg, les représentants des régions ont tenté, dimanche 26 septembre, d'élaborer un compromis permettant de sortir de l'impasse.

# ÉTRANGER

RUSSIE : la poursuite de l'épreuve de force

## Un compromis pourrait être trouvé entre Boris Eltsine et les parlementaires

La situation devient de plus en plus difficile pour les opposants au président Boris Eltsine, retranchés sans interruption dans le bâtiment du Parlement, et des dissensions sont apparues parmi eux. Réunis à Saint-Petersbourg, les représentants des régions ont tenté, dimanche 26 septembre, d'élaborer un compromis permettant de sortir de l'impasse.

mouvement «Russie démocratique», lorsqu'il lance : «La campagne électorale commence aujourd'hui et nous allons la gagner», en revanche, elle siffle le père Gleb Iakounine, un député réformateur, lorsqu'il reproche à Boris Eltsine d'avoir «par deux fois ramené les députés communistes» et qu'il met en garde le président russe contre les «risques de dictature».

### Une kermesse dérisoire

L'ambiance est tout autre devant la «Maison Blanche», où siège l'autre pouvoir. Même si ce pouvoir se limite désormais à quelques kilomètres carrés, de plus en plus hermétiquement bouclés par les hommes de la division Dzerjinsky, même s'ils ont été privés d'électricité et de tout moyen de communication, le «président de la République», Alexandre Routskoï, se «ministère», la majorité des députés, qui n'ont pas accepté le «coup d'État constitutionnel» de Boris Eltsine, continuent d'y croire, ou de faire semblant. Le «président» prend des décrets, notamment celui de diminuer les impôts de 40 %, et les députés, avant de se séparer pour «aller dans les usines convaincre les camarades», discutent de la tactique à suivre. Incontestablement, des dissensions sont apparues entre les modérés, dont Rouslan Khasboulatov, le président du Parlement, et les jusqu'au-boutistes, qui se refusent à tout compromis.

Devant le bâtiment, comme les jours précédents, se déroule une sorte de kermesse triste et dérisoire. Quelques milliers de personnes déambulent d'un endroit à l'autre. Ici, autour d'un maigre feu de bois, des femmes offrent du pain et du thé chaud. Là, ce sont les «représentants des régions fidèles» qui ont affiché leurs slogans. Une icône à la main et une bougie dans l'autre, une dizaine de femmes psalmodient des chants orthodoxes. Plus tard, il y aura quelques centaines à faire une procession autour

du camp retranché. De temps en temps, déguisés en militaires, des gamins, dont les traits trahissent la fatigue accumulée par les longues nuits de veille, défilent martialement.

S'ils ne paraissent pas, ils en seraient presque étonnés, tous ces laissés-pour-compte de la Russie d'aujourd'hui, ces nostalgiques d'un ordre ancien dont, eux, n'ont pas profité, contrairement à ceux qui «ont saisi» d'un côté comme de l'autre, se disputent un pouvoir qu'ils n'ont jamais cessé de partager. Mais lorsqu'ils parlent, c'est un déferlement d'éructations racistes - «N'oubliez pas à vos chefs, ce sont tous des juifs!», lance un homme d'âge mûr aux militaires - d'appels nationalistes et de confusions mentales. Partout, les drapeaux tsaristes voisinent avec ceux de l'ex-URSS. Lundi, à deux heures du matin, Rouslan Khasboulatov provoque un véritable mouvement de panique en annonçant une intervention des forces de l'ordre. «L'assaut va être donné», déclare solennellement le président du Parlement.

### Le rôle des régions

Des masques à gaz sont distribués aux députés, les couloirs se remplissent d'hommes armés. «Je lance un appel à l'opinion publique internationale et aux leaders du monde entier pour qu'ils stoppent cette aventure», déclare le général Routskoï dont le porte-parole annonce que «la «Maison Blanche» ne sera pas livrée sans bataille aux barbares» et que «les gens sont prêts à se battre à mains nues. Mais nous savons qu'ils ne peuvent résister aux mercenaires rassemblés pour le pogrom». Rien, pourtant, ne se passera, et lundi, en fin de matinée, Moscou était toujours aussi calme.

Pendant ce temps, réunis à Saint-Petersbourg, les représentants d'une soixantaine de régions tentaient de trouver un compromis. Car si, à Moscou et dans toutes les capitales

internationales, Boris Eltsine semble avoir «gagné», c'est-à-dire qu'il représente le seul pouvoir légitime, en province, la situation est beaucoup plus floue. Si quelques-uns des responsables locaux ont clairement choisi leur camp, au risque, comme le chef de l'administration locale de Briansk (sud-ouest de Moscou), d'être limogé par Boris Eltsine, la plupart d'entre eux hésitent.

Le compromis qu'ils ont élaboré à Saint-Petersbourg leur permettrait ainsi de continuer à ne pas choisir. Ils proposent en effet, comme l'avait déjà suggéré le président de la Cour constitutionnelle, Valéri Zorkine, d'organiser, avant la fin de 1993, des élections législatives et présidentielle simultanées. Mais, pour éviter le «vide du pouvoir» redouté par Boris Eltsine, le nouveau président ne prendrait ses fonctions que trois mois après son élection.

Reste à savoir maintenant quelle va être la réaction des responsables des deux camps à cette idée de «troisième voie». Les députés sont partagés. Rouslan Khasboulatov, qui avait déjà donné son accord à une telle solution en février dernier, veut d'abord que Boris Eltsine annule son décret suspendant l'actuel Parlement. Mais les divisions sont aussi très nettes autour de Boris Eltsine. Ainsi, le premier vice-premier ministre, Sergueï Chakhràï, qui assistait à la réunion de Saint-Petersbourg en qualité d'observateur, a estimé «d'un point de vue personnel» que la tenue de ces élections simultanées était possible. Mais, toujours en son nom personnel, le ministre des affaires étrangères, Andreï Kozyrev, a déclaré qu'il «ferait tout son possible pour convaincre le président de ne pas accepter» cette solution. Quant à Sergueï Filatov, le chef de l'administration présidentielle, il a déclaré, très prudent, que «jusqu'à présent», Boris Eltsine refusait cette solution de compromis. Une manière de laisser toutes les portes ouvertes.

JOSÉ-ALAIN FRALON

## Rostropovitch fait «chanter la poudre»

MOSCOU

Mstislav Rostropovitch, on le sait depuis longtemps, vibre au diapason de l'Histoire et de son cœur. Quand le mur de Berlin s'est écroulé, il s'est précipité sur place avec son violoncelle. Quand les putschistes d'août 1991 ont mis le siège devant la «Maison Blanche», il s'est réfugié à Moscou, prêt à tout pour soutenir la démocratie. Aujourd'hui encore, alors que Boris Eltsine a engagé une partie de bras de fer avec l'opposition, Rostropovitch est en Russie. Mais qu'on ne compte pas sur lui pour manifester une quelconque sympathie aux nouveaux «défenseurs de la «Maison Blanche», même si ce sont en partie les mêmes qu'en août 91. Non, comme l'explique posamment la télévision russe, Rostropovitch «montre le chemin à suivre». C'est-à-dire qu'il soutient le président.

citations de la Marseillaise. Les musiciens de Washington, couverts de manteaux et de bonnets, avaient reçu le renfort d'une fanfare de l'armée russe. Les bannières des trompettes étaient rouges, et toujours frappées de la faucille et du marteau, mais les deux grands drapeaux qui encadraient la foule étaient bien aux couleurs de la Russie.

Au loin, une petite silhouette, une couronne de cheveux blancs : c'est Rostropovitch, qui vivait, se tourne vers l'orchestre américain, se retourne vers la fanfare de l'armée, et, pour finir, fait «chanter la poudre». Des coups de canon viennent souligner les derniers accords de l'Ouverture, tandis que sonnent les carillons du Kremlin. Cela, tout le monde l'a entendu, et tout le monde a vu la fumée qui sortait de la gueule des petits canons d'époque, 3 demi-couverts de bâches en plastique bleu, et curieusement suspendus dans des échafaudages métalliques. On a moins vu Boris Eltsine, mais il est bien là, au premier rang, accompagné une fois de plus de ses trois hommes liges, les ministres de la défense, de l'intérieur et de la sécurité, et la télévision, le soir, fera bien passer le message.

### «Une partie de foot»

La foule va et vient. Dans une rue avoisinante, un homme s'agouille dans un mégaphone : «La radio ment, les députés ne se sont pas rendus, venez défendre la loi et la Constitution». Un petit groupe le suit, d'autres ricanent, mais aussi beaucoup de beau monde, de ministres et d'amis du président - était ravi, et «Slava» bissa à l'infini.

A 2 kilomètres de là, d'autres jeunes gens en trillis, sales, les yeux rougis, gardent toujours leurs barricades. Ils expliquent qu'après avoir passé trois nuits à geler les policiers qui leur font face se sont mis à faire comme eux, et à allumer eux aussi de petits feux de bois. Il y a des moments de tension, quand on se dispute les mêmes réserves de branches. Et des moments où l'on fraternise plus ou moins : «On avait même prévu de faire une partie de foot avec les flics, mais leurs officiers le leur ont interdit. Ils avaient peur que ce ne soit filmé.»

JAN KRAUZE

## L'URSS détenait deux fois plus d'armes nucléaires que les États-Unis

Il y a sept ans, l'Union soviétique détenait 45 000 têtes nucléaires, soit 12 000 de plus que les États-Unis lui en attribuent et le double de l'arsenal américain au même moment. C'est ce que Viktor Mikhaïlov, l'un des responsables du ministère russe de l'énergie atomique, a révélé au cours de plusieurs déclarations publiques récentes, si l'on en croit une analyse du New York Times reprise par l'International Herald Tribune du lundi 27 septembre. Le stock de l'ex-URSS en uranium enrichi - la matière fissile à partir de laquelle sont conçues les bombes H - aurait été deux fois plus important que prévu. Ces évaluations de M. Mikhaïlov ont surpris les experts

américains, tout en étant prises par eux très au sérieux.

L'ancien «patron» de l'Agence fédérale de la sécurité nationale, l'amiral Bobby Ray Inman, a expliqué, de son côté, que la puissance de l'arsenal nucléaire, à l'époque, était plus un résultat de la bureaucratie soviétique qu'une volonté délibérée de la stratégie militaire propre à l'ex-URSS. Mais d'autres voix, aux États-Unis, considèrent qu'il s'agit là, après leur incapacité à évaluer correctement les efforts de l'Irak en ce domaine, d'une nouvelle preuve de l'aveuglement des services de renseignement qui aurait pu avoir, durant la «guerre froide», des conséquences d'une gravité incalculable.

## Passé à l'Est en 1950

## Le physicien atomiste Bruno Pontecorvo est mort en Russie

Bruno Pontecorvo, le physicien nucléaire d'origine italienne dont la défection à l'Est avait tant effrayé les services secrets occidentaux en 1950, est mort le 24 septembre d'une pneumonie, à l'âge de quatre-vingts ans, a indiqué, samedi 25 septembre, l'agence italienne ANSA. Bruno Pontecorvo est décédé dans un hôpital de Dubna, à 130 km de Moscou, où il dirigeait un laboratoire de recherches.

Bruno Pontecorvo avait obtenu un doctorat en physique à Rome en 1934, et vint travailler en 1938 à Paris à l'Institut du radium avec Irène Joliot-Curie. Après l'invasion allemande, il

s'enfuit aux États-Unis. Il fait partie de l'équipe anglo-canadienne de recherches nucléaires de Montréal.

Après la guerre, il prend la nationalité britannique et travaille au centre nucléaire britannique de Harwell. Par convictions personnelles, il passe à l'Est en septembre 1950 et ne réapparaît en public qu'en 1953, à Moscou. A cette occasion, il avait affirmé n'avoir jamais travaillé à la mise au point de la bombe atomique soviétique mais seulement à des recherches scientifiques, sur la physique des hautes énergies. Il était le frère du cinéaste Gillo Pontecorvo.

### Le président au premier rang

Des monceaux de fleurs, les braves, la joie et la lumière. Avec tout de même, sur le chemin du retour, cette grande silhouette plongée dans le noir absolu, dressée comme un vague remora derrière ses cordons de policiers en armes : le Parlement, figé dans sa résistance au «coup de force».

Le lendemain, la musique était pour la foule, sur la place Rouge. A vrai dire, on n'entendait pas grand-chose, un vent frisquet emportant vers Saint-Basile les accents de l'Ouverture 1812 de Tchaïkovsky, et ses

### EN BREF

o AFGHANISTAN : duel d'artillerie à Kaboul. - Un nouvel échange de tirs d'artillerie entre factions rivales sunnite et chiite a fait douze morts, dimanche 26 septembre, à Kaboul. Le Ittihad et le Wahdat avaient signé un cessez-le-feu le 31 août, après que des combats, très meurtriers pour la population de la capitale, les eurent opposés depuis le début de 1993. Ils ont, depuis lors, échangé des tirs d'artillerie à trois reprises. - (AFP)

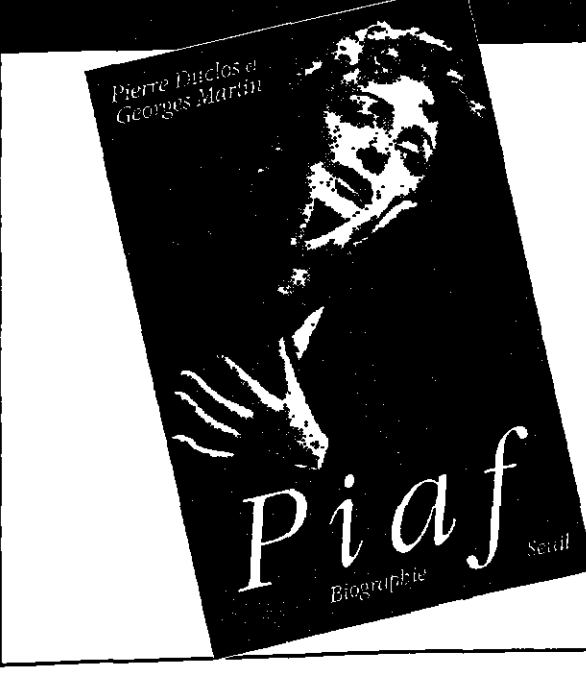
o BOLIVIE : un Indien provisoirement à la tête du pays. - Le vice-président bolivien, Victor Hugo Cardenas, originaire de l'ethnie Aymara, est devenu, dimanche 26 septembre, le premier Indien à diriger le pays, même si ce n'est que par intérim, après la conquête espagnole. Il assumera le pouvoir en l'absence du président Gonzalo Sanchez de Lozada, élu en juin dernier, qui effectue sa première visite officielle aux États-Unis. L'événement a été salué comme «historique» dans ce pays peuplé pour moitié d'indigènes. - (Reuters)

o CAMBODGE : les chefs de l'APRONUC ont quitté Phnom-Penh. - Le Japonais Yasushi Akashi, chef de l'Autorité provisoire de l'ONU au Cambodge (APRONUC), a quitté Phnom-Penh, dimanche 26 septembre, deux jours après la fin officielle de la mission des Nations unies dans

ce pays. Le général australien John Sanderson, chef militaire de l'APRONUC, avait fait de même la veille. Il a assuré que sa mission avait été la plus réussie de l'histoire de l'ONU. Environ 22 000 hommes s'étaient déployés à partir de mars 1992 pour favoriser l'avènement d'un nouveau cadre institutionnel. Le prince Sihanouk est redevenu roi le 24 septembre. L'APRONUC achèvera son retrait en novembre. - (Reuters)

o ÉTATS-UNIS : des centaines de prisonniers américains de la guerre de Corée furent transférés en URSS. - Capturés durant la guerre de Corée, entre 1950 et 1953, des centaines de prisonniers américains ont été transférés dans des camps du goulag soviétique, affirme un rapport de l'administration Clinton dont l'agence Associated Press a obtenu copie. Il s'agissait de ces prisonniers - de l'armée de l'air surtout - «comme otages politiques», indique ce rapport, présenté début septembre aux autorités russes par un responsable du département d'État. L'an passé, le président russe Boris Eltsine avait révélé que les archives soviétiques faisaient état de la capture et de l'interrogatoire de cinquante-neuf prisonniers américains de la guerre de Corée. La Russie n'a pas confirmé le transfert de ces militaires vers l'URSS. - (APF)

# Piaf, la biographie



Plus complet, sérieux et recoupé que tout ce qui est paru sur Piaf jusqu'ici. Parce qu'ils la connaissent à fond, les auteurs savent prendre la distance nécessaire avec leur modèle, au profit de la vérité du portrait. Voilà sans doute la vraie biographie de la chanteuse. Jean Contrucci / Le Provençal

Editions du Seuil

## EUROPE

Soukhoumi serait tombée  
aux mains des Abkhazes

Suite de la première page

Le commandement du premier corps d'armée géorgien, qui devait venir en renfort par Otsamtskhira dans le sud de l'Abkhazie, a ainsi laissé les Abkhazes progresser par le nord de la ville.

« Le problème de la prise de Soukhoumi est pratiquement réglé », hormis quelques poches de résistance, a de son côté confirmé Bestan Bargandjia, porte-parole du président du Parlement abkhaze, Vladislav Ardzinba. La délégation abkhaze, qui se rend à Genève pour des pourparlers avec les Géorgiens est mandatée pour proposer un cessez-le-feu sur tout le territoire de l'Abkhazie, à partir du 30 septembre à midi. « Nous sommes prêts à régler toutes les questions à une table de pourparlers », a précisé M. Bargandjia.

**Réfugié dans un « endroit plus sûr »**

Devant l'avancée des troupes abkhazes, le président Chevardnadze se serait quant à lui réfugié dans un « endroit plus sûr », selon l'agence Itar-Tass, qui a cité des informations non confirmées selon lesquelles il se trouvait « non loin » de Soukhoumi.

La ville était devenue, pour les Géorgiens le symbole de la

défense de leur intégrité territoriale et un nouveau test de l'attitude de la Russie dans le Caucase.

L'agence russe Itar-Tass avait multiplié au cours du week-end les nouvelles alarmantes sur le sort des défenseurs géorgiens assiégés à Soukhoumi, affirmant notamment que Tbilissi avait demandé à l'armée russe d'évacuer Edouard Chevardnadze, « encerclé » à Soukhoumi et dont la vie « était en danger ». Lundi matin, un porte-parole de M. Chevardnadze, joint au téléphone par l'AFP à Tbilissi, démentait cependant que le bâtiment où se trouve le président géorgien à Soukhoumi fut encerclé et affirmait que la situation n'était « pas désespérée ».

**La population en proie à la panique**

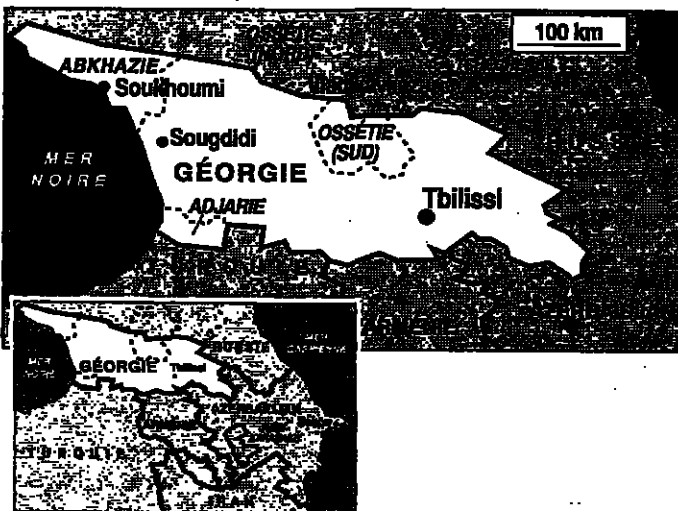
Il semble bien pourtant que les partisans de M. Chevardnadze n'avaient guère de quoi parader. Ce dernier ne sortait de son bunker du Parlement que pour aller tenter de remonter le moral de ses hommes au front. Il avait reconnu, dimanche, que la situation était extrêmement difficile. « L'ennemi est dans la ville. Près de 90 % des envahisseurs sont russes. Ils sont plus nombreux que nous. Nous avons reçu des ren-

forts, mais ils ne sont pas assez nombreux », avait-il regretté dans un message lu à la télévision nationale, avant de terminer par un patriotique : « Tous ensemble, nous vaincrons ».

Selon l'agence Itar-Tass, les combats faisaient rage, lundi matin, autour de Soukhoumi, qui était occupée à 80 % par les combattants abkhazes. M. Che-

vardnadze aurait déjà eu la possibilité de partir, dimanche, à bord d'un hélicoptère ou d'un navire de guerre russe, mais il aurait refusé.

Au cours du week-end, la flotte russe avait commencé à organiser l'évacuation par voie maritime de quelque 4 500 réfugiés de Soukhoumi et d'Abkhazie. Plusieurs milliers d'autres attendent : la population civile, cherchant à fuir les combats par voie aérienne, est en proie à la panique depuis que trois avions civils ont été abattus, la semaine dernière, sur l'aéroport de Soukhoumi, par des missiles tirés depuis une vedette en mer.



AUJOURD'HUI,  
AVEC LA BAISSSE DES TAUX,  
TOUTES LES BANQUES VOUS CONSEILLENT  
D'INVESTIR À LONG TERME.  
MAIS JUSQU'OU S'ENGAGENT-ELLES ?



BOSNIE-HERZÉGOVINE : les négociations de paix

Les Musulmans se prononcent  
sur les propositions Owen-Stoltenberg

De nombreuses organisations musulmanes de Bosnie à vocation culturelle ou humanitaire, ainsi que les représentants du clergé islamique et ceux du Parti d'action démocratique (SDA) auquel appartient le président Alija Izetbegovic étaient appelées à se prononcer, lundi 27 septembre à Sarajevo, sur le projet de règlement pour la Bosnie mis au point sous l'égide de MM. Owen et Stoltenberg. Le Parlement bosniaque devait se réunir le lendemain pour débattre de ce projet.

C'est la première fois depuis le début de la guerre que les Musulmans de Bosnie sont consultés en tant que tels sur le déroulement des négociations de paix, les autorités de Sarajevo ayant donné jusqu'alors la priorité aux institutions pluri-ethniques de l'Etat, notamment la présidence ou le Parlement. Le congrès des organisations musulmanes devait se prononcer par un vote, après avoir entendu un rapport de M. Izetbegovic sur le projet de règlement qui prévoyait le partage de la Bosnie en trois républiques ethniques.

Le président bosniaque a critiqué ces derniers jours ce projet de règlement, mais il a aussi précisé, à l'adresse des députés, qu'il avait à choisir en fait entre la guerre et la paix. Selon des observateurs, le Parlement pourrait poser des conditions à son éventuelle approbation du plan. D'autre part, dans un discours devant l'assemblée générale de l'ONU lundi, le président américain Bill Clinton devait préciser les conditions de la participation américaine à une force de maintien de la paix pour faire appliquer le plan, s'il est accepté par les trois parties.

Sur les fronts, un calme relatif a prévalu, dimanche. Près de Mostar, à Medjugorje, représentants croates et musulmans étaient engagés dans des négociations pour un cessez-le-feu local et un échange de prisonniers, qui pourrait être signé, lundi, selon un porte-parole de la FORPRONU à Sarajevo. Des radios locales ont cependant fait état d'affrontements armés entre Croates et Musulmans dans la région de Gornji Vakuf, en Bosnie centrale.

□ Des « casques bleus » blessés en Croatie et en Bosnie. - Deux « casques bleus » français ont été blessés, l'un d'entre eux grièvement, par l'explosion d'une mine, samedi 25 septembre, dans la région de Medak, au sud de la Croatie. Le commandant de la FORPRONU, le général Jean Cot, a vivement protesté après que des soldats français et canadiens, qui tentaient de porter secours aux deux blessés, eurent essuyé des tirs de l'armée croate. D'autre part, deux « casques bleus » belges ont été légèrement blessés par des armes légères samedi en Bosnie centrale lors du deuxième incident de cette nature survenu en une semaine à proximité de Vitez, où s'affrontent Croates et Musulmans. La FORPRONU a déclaré ignorer s'il s'agissait d'attaques délibérées ou de balles perdues. - (AFP)

□ ALLEMAGNE : Klaus Kinkel rejette la candidature de Steffen Heitmann à la présidence de la République. - Klaus Kinkel, président du Parti libéral (FDP), membre de la coalition au pouvoir à Bonn, a laissé ouverte l'issue de l'élection présidentielle de mai 1994, en rejetant le candidat proposé par le chancelier Helmut Kohl, le ministre de la justice de Saxe Steffen Heitmann. « M. Heitmann n'est pas notre homme », a-t-il déclaré samedi 25 septembre, lors du congrès des Jeunes Libéraux. D'autres noms circulent au sein du FDP pour une éventuelle candidature, tel celui de Hildegard Hamm-Brücher, ancienne secrétaire d'Etat aux affaires étrangères. - (AFP)

□ ITALIE : arrestation d'un prince sicilien pour faux témoignage. - Le prince sicilien, Giuseppe Vanni Calvello di San Vincenzo, a été arrêté, vendredi 24 septembre, à Palerme pour faux témoignage dans le cadre de l'enquête sur l'ancien président du Conseil Giulio Andreotti. Le prince aurait dit à son ancienne compagne, Gabriella Ruffo, que M. Andreotti avait eu des relations avec deux mafieux notoires de Palerme, les cousins Ignazio et Nino Salvo. Les magistrats auraient cependant acquis la conviction, grâce notamment à l'interception de conversations téléphoniques, que le prince n'avait pas dit toute la vérité. - (AFP)

tandis que des accrochages entre Serbes et Musulmans se sont produits au nord, notamment dans la région de Brcko et Doboj.

**La Croatie en appelle à l'ONU**

En Croatie, le ministre des affaires étrangères a demandé, samedi, dans une lettre adressée au Conseil de sécurité, que ce dernier fournisse des « garanties » sur l'accomplissement du mandat de la FORPRONU. M. Franjo Tuđman doit s'exprimer, mardi à New-York, devant l'Assemblée générale. Les garanties exigées par Zagreb portent notamment sur le désarmement des milices indépendantistes serbes de Krajina, le rétablissement de l'autorité de Zagreb sur les zones contrôlées par ces milices et un « contrôle efficace » des frontières de la Croatie. Faute de tels engagements, la Croatie considérera que le mandat de la FORPRONU est terminé et demandera « le retrait de toutes ses unités avant le 30 novembre 1993 ».

De source gouvernementale à Zagreb, on a précisé, d'autre part, que les Serbes de Bosnie n'obtiendront un accès à la mer Adriatique - comme prévu dans le projet de règlement pour la Bosnie - qu'à condition que la république de Serbie reconnaisse la Croatie dans l'intégralité de ses frontières, c'est-à-dire renonce à toute visée annexionniste sur les territoires actuellement aux mains des milices serbes. Le plan pour la Bosnie prévoit un accès à l'Adriatique pour la République serbe de Bosnie « dès que les relations seront normalisées » entre Zagreb et Belgrade.

Des milliers de réfugiés croates originaires des régions aux mains des Serbes ont manifesté, dimanche à Zagreb, et dans le reste du pays contre l'ONU, accusée de ne rien faire pour leur permettre de rentrer chez eux. Environ 250 000 Croates ont fui la Krajina. A Zagreb les manifestants ont scandé devant le siège de l'ONU : « FORPRONU, faites votre travail ou rentrez chez vous ». - (AFP, AP, Reuters)

**Le plan est voué à l'échec estime le président italien**

Le plan de paix qui divise la Bosnie en trois entités ethniques est voué à l'échec, a estimé, dimanche 26 septembre, le président italien Oscar Luigi Scalfaro. Un tel plan signifierait la défaite complète des valeurs de l'humanité et sur de telles bases la paix ne pourra jamais s'instaurer. « C'est impensable », a estimé le chef de l'Etat italien.

M. Scalfaro s'est exprimé ainsi dans un message de soutien à 15 000 personnes qui participaient à une marche pour la paix en Bosnie, entre Pérouse et Assise. Plus de 400 associations étaient à l'origine de cette manifestation. - (Reuters)

## DIPLOMATIE

**Alain Pierret est nommé ambassadeur auprès du Saint-Siège**

Le ministère des affaires étrangères a annoncé le 16 septembre la nomination d'Alain Pierret comme ambassadeur de France auprès du Saint-Siège.

(Né en 1930, brevet de l'école nationale de la France d'outre-mer, Alain Pierret a été en poste notamment à Mexico (1969-1972), à Helsinki (1972-1975) et à Belgrade (1975-1980) ; il a été ambassadeur à Naney (1980-1982), chef du service des Nations unies et des organisations internationales à l'administration centrale (1983-1986), puis ambassadeur à Tel-Aviv (1986-1991) et à Bruxelles (1991-1993).

□ M. Eltsine se rendra au Japon le 12 octobre. - Le président Boris Eltsine se rendra à Tokyo le 12 octobre en visite officielle, a-t-il été annoncé, samedi 25 septembre, à New-York après une rencontre entre le ministre russe des affaires étrangères, Andreï Kozyrev, et son homologue japonais, Tsutomu Hata. Ce déplacement a déjà été reporté deux fois depuis un an, en raison du contentieux qui oppose les deux pays à propos de la souveraineté sur les îles Kouriles, détenues par Moscou depuis 1945, mais revendiquées par Tokyo. - (AFP, AP, UPI)

دکتر محمد صالح



# EUROPE

ROYAUME-UNI : pour mettre fin à la violence en Ulster

## Les partis catholiques d'Irlande du Nord préparent une initiative commune

Des discussions à plusieurs niveaux ont été engagées à propos de la situation en Irlande du Nord. Celles-ci font naître un timide espoir, le premier depuis la rupture, en novembre dernier, des pourparlers intercommunautaires.

LONDRES

de notre correspondant

Les initiatives destinées à favoriser un règlement pacifique en Irlande du Nord ont été si nombreuses, depuis vingt ans, qu'une grande prudence s'impose à l'annonce des discussions à plusieurs niveaux qui se poursuivent actuellement. Celles-ci se déroulent, d'une part, entre partis catholiques d'Ulster et, d'autre part, entre les gouvernements de Londres et de Dublin.

Les « unionistes » (protestants) ont, de leur côté, soumis de nouvelles propositions au gouvernement britannique. Échauffés par l'expérience, les principaux protagonistes se gardent de tout effet d'annonce. Bien que ces diverses initiatives se déroulent en ordre dispersé, elles tendent vers un but unique : dépasser le blocage des

pourparlers intercommunautaires, interrompus en novembre 1992.

Depuis avril dernier, John Hume, chef du SDLP (Parti travailliste social-démocrate, catholique modéré), a noué des contacts avec le Sinn Féin, parti considéré comme la branche politique de l'IRA, déchantant la colère des partis unionistes de la province : l'UUP de James Molyneux et surtout le DUP du pasteur Ian Paisley refusent de nouvelles discussions avec John Hume tant que celui-ci n'aura pas mis fin à ses contacts avec une « organisation terroriste ». Or John Hume et Gerry Adams, chef du Sinn Féin, s'apprêtent à remettre un rapport commun sur l'état de leurs pourparlers au gouvernement de Dublin, et parlent de « progrès considérables » qui pourraient permettre d'établir une « base solide pour la paix ».

Un médiateur américain ?

Parallèlement, M. Hume se rend aux États-Unis, en mission d'information auprès de l'administration Clinton. Ce voyage va sans doute provoquer quelque irritation à Londres, où l'on reste méfiant à l'égard de cette proposition (qui est manifestement au centre du rapport Hume-Adams), consistant

à envoyer un médiateur américain en Irlande du Nord. Londres accepterait cependant qu'une « mission d'information » américaine se rende à Belfast. Les protestants, de leur côté, y sont hostiles, persuadés qu'un tel émissaire défendrait les intérêts exclusifs de la communauté catholique.

L'autre initiative en cours prend la forme de discussions discrètes entre Londres et Dublin. Il s'agit de réviser une sorte de cadre institutionnel pour la province de l'Irlande du Nord. Jusque-là, le blocage était notamment dû au fait que la Constitution de la République irlandaise prévoit expressément la réunification des deux parties de l'île. Dublin, selon ces pourparlers, pourrait se contenter de considérer la réunification comme une simple « aspiration », et non plus comme une exigence. En retour, et si une majorité d'Irlandais se prononce en ce sens, le gouvernement britannique accepterait de tirer les conséquences législatives et institutionnelles d'une telle décision populaire. Ce nouveau « cadre » serait alors plus favorable pour reprendre les discussions intercommunautaires entre partis nord-irlandais.

LAURENT ZECCHINI

ESPAGNE : la garde civile accusée de « tortures »

## La mort de deux membres présumés de l'ETA relance l'agitation au Pays basque

La mort de deux membres présumés de l'ETA, organisation indépendantiste basque, suscite des interrogations sur les méthodes de la police contre le mouvement nationaliste.

MADRID

de notre correspondant

Miren Gurutze Yanci avait trente et un ans. Arrêté à 2 h 30 du matin, jeudi 23 septembre, dans la province de Guipuzcoa, pour ses relations présumées avec l'ETA, cette jeune femme a été retrouvée morte, vendredi vers 4 heures du matin, dans sa cellule de la prison de Tres Cantos, à proximité de Madrid, où elle avait été transférée. L'autopsie pratiquée dès le lendemain sur le corps de la victime a permis d'établir qu'elle avait sans doute succombé à « une insuffisance cardiaque respiratoire » sans que l'on sache encore ce qui est à l'origine de ces troubles. Des analyses plus approfondies sont en cours. Son mari a immédiatement accusé la police basque d'avoir torturé son épouse et notamment de lui avoir placé un sac en plastique sur la tête avant son transfert à Madrid. Au cours de la nuit, la détenue s'était plainte de douleurs à la poitrine et un médicament lui avait été administré par ses gardiens.

Xabier Calpasoro avait vingt-sept ans. Il avait été arrêté, jeudi 23 sep-

tembre, vers 20 heures à Bilbao pour « détention illégale d'armes, intimidation et tentative de vol de véhicules » selon le communiqué diffusé par la police. Soupçonné d'être un ancien membre du commando Donostia, il était interrogé dans les locaux d'un commissariat de police quand vers 3 h 30 du matin, il a bousculé son gardien, s'est précipité vers la fenêtre et est jeté dans le vide du deuxième étage selon la version de la police. Grièvement blessé, cet ancien chef de presse de Herri Batasuna, parti politique proche de l'ETA, a finalement succombé dimanche après avoir sombré dans un coma profond.

Vingt-deux hématomes

Durant le mois d'août déjà, un autre membre présumé de l'ETA est mort dans sa cellule d'une crise cardiaque. Aucun élément n'avait permis d'établir qu'il avait été victime de mauvais traitements. Cette fois, Herri Batasuna et les organisations pro-indépendantistes accusent la police et la garde civile de « tortures et de violence », tandis que le gouvernement annonce des « enquêtes approfondies » pour déterminer les causes de la mort de ces deux terroristes présumés.

La majorité de la vingtaine de militants appréhendés au cours de la semaine dernière ont dénoncé les mauvais traitements dont ils auraient

été victimes dans les locaux des forces de l'ordre. Maria José Lizarrabar, présentait, selon le médecin qui l'a examinée lors de son incarcération à la prison de Carabanchel, vingt-deux hématomes sur les bras et sur les jambes. Le juge Carlos Bueren a immédiatement ordonné qu'un constat soit effectué et des photos prises de cette jeune femme de trente-deux ans qui est restée à la disposition de la garde civile de lundi dernier jusqu'au samedi.

Ces deux morts surviennent au moment où l'ETA apparaît de plus en plus marginalisée et décriée après la mort, il y a deux semaines, d'un garde civil retraité âgé de soixante-dix-sept ans, tué par sa voiture piégée, et surtout, l'enlèvement et la séquestration depuis le 3 juillet d'un industriel basque, Julio Iglesias Zamora. Ce kidnapping continue de susciter une grande émotion au Pays basque et en Espagne. Xabier Arzalluz, président du PNV (Parti nationaliste basque) a estimé, dimanche, que Herri Batasuna n'avait aucune légitimité pour parler de tortures « quand précisément ce sont eux (Herri Batasuna) qui se taisent face aux assassinats et aux méthodes barbares de l'ETA ». De nombreux incidents ont opposé, samedi et dimanche soir, des manifestants aux forces de l'ordre au Pays basque et en Navarre.

MICHEL BOLE-RICHARD

GRÈCE : le scrutin du 10 octobre

## Andréas Papandréou et le PASOK partent favoris pour les élections législatives

Depuis le début de la campagne pour les élections législatives anticipées du 10 octobre, Constantin Mitsotakis, premier ministre sortant et président des conservateurs de la Nouvelle Démocratie (ND), s'est lancé dans une course de vitesse pour combler son handicap face à son adversaire depuis trente ans, le socialiste Andréas Papandréou, chef du PASOK et favori de la consultation.

ATHÈNES

de notre correspondant

Chaque jour, M. Mitsotakis, qui est âgé de soixante-cinq ans, se démené comme un diable, sillonnant les campagnes et les îles, inaugurant toute une série de réalisations : il a lancé les thèmes, essentiellement d'ordre économique, de sa campagne en inaugurant, le 11 septembre, la 58<sup>e</sup> Foire internationale de Salonique, dans le nord du pays, avec le slogan-clé : « La Grèce ne retournera pas en arrière ». Après trois ans et demi d'austérité, « l'heure était venue de recueillir les fruits des sacrifices, mais la marche du gouvernement a été interrompue par une coalition d'intérêts économiques et d'ambitions personnelles », a insisté M. Mitsotakis, qualifiant de « traître » son ancien protégé, Antonis Samaras - chef d'un nouveau parti, le Printemps politique (POLA), - à l'origine du déclenchement des élections. « On n'a pas eu le temps de finir, nous avons été victimes d'une conspiration », a souligné le premier ministre.

M. Mitsotakis ne cesse de rappeler, par ailleurs, le niveau désastreux qu'était celui de l'économie grecque quand il est arrivé au pouvoir en avril 1990 et la nécessité impérieuse de prendre « des mesures drastiques ». Les socialistes, au pouvoir de 1981 à 1989, avaient créé une « société de consommation » basée exclusivement sur les emprunts : le quart des recettes fiscales sert toujours à payer les intérêts des prêts contractés pendant cette période. « Nous avons mis sur pied, a dit le chef du gouvernement, une Grèce qui travaille et qui produit, et non plus une Grèce qui consomme et qui emprunte, une Grèce sérieuse et responsable qui inspire confiance. Nous avons fait un vrai pas en avant ».

M. Mitsotakis s'est félicité des résultats obtenus sur les fronts de l'inflation, du déficit budgétaire, de la balance des paiements, de la croissance, des grands travaux, des privatisations et de la tenue de la drachme. Il a cité des rapports de l'OCDE et du FMI qui indiquent que le pays se trouve « sur la bonne voie » et qui soulignent la nécessité de persévérer. Selon lui, tous ces efforts seraient « dilapidés » si les socialistes revenaient au pouvoir

avec leurs « expériences tiers-mondistes », le pays perdrait la confiance et sombrerait dans les erreurs du passé, dans « le déclin économique et national ».

M. Mitsotakis a promis, s'il est réélu, la fin de l'austérité, avec des augmentations « supérieures à l'inflation » des retraites, des revenus des fonctionnaires et des employés du secteur public. Le premier ministre n'a pas manqué, non plus, de lancer quelques coups bas en mettant en doute la capacité physique de M. Papandréou, âgé, lui, de soixante-quatre ans, à gouverner. « L'injure et les sous-entendus sont les seuls arguments qui restent à M. Mitsotakis », a rétorqué le dirigeant socialiste.

M. Papandréou, qui a subi un triple pontage coronarien pendant l'été 1988 à Londres, n'a plus la fougue d'antan et se contentera d'un nombre réduit de déplacements en province. Il a ouvert lui aussi, le week-end dernier, sa campagne à Salonique, en organisant un meeting monstre de quelque 300 000 personnes, une véritable démonstration de force.

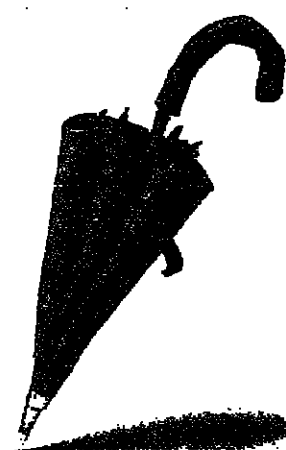
« Nous allons délivrer la Grèce d'une clique anachronique, obscurantiste et corrompue », a déclaré M. Papandréou, affirmant que la victoire du PASOK est « assurée ». Il a accusé M. Mitsotakis d'avoir « sapé l'avenir immédiat de l'économie grecque », en citant « le bradage » des entreprises publiques, « l'expropriation », le chômage, « la crise » de l'agriculture et des petites entreprises. Restant vague sur son programme, M. Papandréou a dit qu'il ne promettait « pas de miracle », mais qu'il pouvait « sortir le pays de la crise ».

Agé de quarante-deux ans, Antonis Samaras, le chef du POLA, qui a fait tomber le gouvernement de M. Mitsotakis, s'affirme comme l'homme de l'avenir, du « dépassement » des deux camps dominés par des hommes du passé. Héritier du nationalisme, il a accusé le premier ministre d'avoir « planté un poison dans le dos de la Macédoine ». Mal organisée, sa campagne manque de souffle et de présence. Les hommes qui le soutiennent sont pour la plupart des transfuges de la Nouvelle Démocratie, ou même du PASOK, mis sur la touche depuis plusieurs années. Le POLA ne semble pas être en mesure de réaliser un score important, mais son résultat - la grande inconnue du scrutin - pourrait cependant être suffisant pour affaiblir la ND et apporter la victoire au PASOK.

Quant aux deux autres petits partis de gauche, le parti communiste KKE et la Coalition de gauche et de progrès, susceptibles de dépasser le seuil des 3 % pour accéder au Parlement, ils veulent tous deux être le troisième parti, devant M. Samaras - un pari improbable, surtout pour la Coalition, en perte de vitesse.

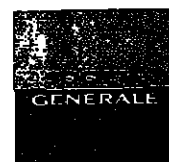
DIDIER KUNZ

## AUJOURD'HUI, LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE S'ENGAGE SUR UN LONG TERME SÛR ET PERFORMANT.



## NOUVEAU QUANTOR. LE PLACEMENT À DOUBLE GARANTIE.

A une époque où investir à court terme est devenu moins attrayant, rien n'est plus évident que de vous conseiller le long terme. Encore faut-il en accepter les risques ! Avec le nouveau Quantor, la Société Générale vous permet d'investir en bourse à long terme avec la double garantie de pouvoir profiter de la hausse de la bourse sans risquer votre capital. ■ **Performance.** Vous touchez 50 % de la hausse du CAC 40 au terme de votre placement. Si cela vous est plus favorable, la Société Générale vous garantit un rendement au minimum de 4 % l'an capitalisés. ■ **Sécurité.** Vous récupérez en fin d'investissement votre capital initial (hors droits d'entrée et hors rachats éventuels), majoré de la performance garantie. De plus, le nouveau Quantor existe en deux options fiscales particulièrement avantageuses : PEA (5 ans) ou Assurance-Vie (8 ans). Vous pouvez souscrire Quantor à la Société Générale du 15 septembre au 9 novembre 1993 au soir. N° Vert 05 06 07 01



CONJUGUONS NOS TALENTS.





## Palestine cherche policiers...

En l'attente d'un accord de paix, la police palestinienne se prépare à l'arrivée de l'armée israélienne.

YERUSALEM. Les policiers palestiniens, formés par l'armée israélienne, se préparent à l'arrivée de l'armée israélienne. Ils ont été entraînés pendant des semaines à l'usage de la force, à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence.

YERUSALEM. Les policiers palestiniens, formés par l'armée israélienne, se préparent à l'arrivée de l'armée israélienne. Ils ont été entraînés pendant des semaines à l'usage de la force, à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence.

YERUSALEM. Les policiers palestiniens, formés par l'armée israélienne, se préparent à l'arrivée de l'armée israélienne. Ils ont été entraînés pendant des semaines à l'usage de la force, à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence.

YERUSALEM. Les policiers palestiniens, formés par l'armée israélienne, se préparent à l'arrivée de l'armée israélienne. Ils ont été entraînés pendant des semaines à l'usage de la force, à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence.

YERUSALEM. Les policiers palestiniens, formés par l'armée israélienne, se préparent à l'arrivée de l'armée israélienne. Ils ont été entraînés pendant des semaines à l'usage de la force, à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence.

YERUSALEM. Les policiers palestiniens, formés par l'armée israélienne, se préparent à l'arrivée de l'armée israélienne. Ils ont été entraînés pendant des semaines à l'usage de la force, à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence. Les officiers palestiniens, pour la plupart, ont été formés par des instructeurs israéliens. Ils ont été entraînés à la conduite de véhicules blindés, à la gestion de situations d'urgence.

## AFRIQUE

# Angola : la guerre des villes

L'armée gouvernementale contrôle 65 % de la population et l'UNITA occupe les trois quarts du pays. Les combats se concentrent autour des grandes cités.

### LUANDA ET HUAMBO

#### de notre envoyé spécial

Ce n'est qu'un léger trémolo, à peine la promesse d'un avenir moins sombre, mais à Luanda, dans les cercles gouvernementaux et militaires, il n'en a pas fallu plus pour faire naître l'espoir que le cours des événements pourrait s'inverser.

Jamais, depuis mars dernier, les autorités angolaises n'avaient manifesté autant d'optimisme. A l'époque, après deux mois d'une âpre bataille, la ville de Huambo venait de tomber aux mains de l'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (UNITA). Quelques semaines plus tard, la ville pétrolière de Soyo, perdue et reprise une première fois, retombait aux mains des rebelles. Rien ne semblait alors devoir arrêter l'avance des troupes de Jonas Savimbi.

Depuis le début d'août, à Luanda, on se surprend à croire que la plus mauvaise période est passée et que les troupes gouvernementales, jusque-là bousculées sur tous les fronts, vont renverser la situation. Dans son bureau au siège de l'état-major, le général « T », qui tient à conserver l'anonymat, demeure prudent, mais la carte qui couvre tout un mur, face à son bureau, témoigne de ses raisons d'espérer.

Entre la fin 1992, lorsque l'UNITA a repris ses opérations militaires, après sa défaite électorale de septembre, et le début de l'été 1993, le territoire contrôlé par les forces armées angolaises (FAA) n'a cessé de se rétrécir. Formellement, le gouvernement contrôle toujours 65 % de la population et 14 des 18 capitales provinciales du pays, mais plusieurs d'entre elles sont encerclées, isolées en milieu hostile, incapables de survivre sans un ravitaillement aérien aléatoire. Seule une bande côtière englobant, du nord au sud, le long de l'Atlantique, les villes de Luanda, Sumbe, Lobito, Benguela, Lubango et Namibe échappe totalement à l'ennemi. Encore l'UNITA tient-elle, au nord, la ville pétrolière de Soyo et, depuis le 28 août, le port d'Ambriz.

Rien n'autorise donc à pavoiser si ce n'est, souligne le général « T », que depuis quelques semaines, les FAA sont passées à la contre-attaque.

« En 1991, au moment de la discussion des accords de paix, explique-t-il, nous avions de graves problèmes logistiques. Notre armée comptait 300 000 hommes. Conformément aux accords, nous avons démobilisé. Il en a résulté une pagaille monstrueuse qui n'a fait qu'accentuer nos difficultés. Les officiers restés en fonctions n'avaient plus d'autorité, les soldats s'étaient débandés, parfois en emportant le matériel. Lorsque la guerre a repris, nous n'avions plus d'outil militaire. La défaite de Huambo, en mars dernier, ne s'explique pas autrement : nous avons été incapables de dominer les problèmes logistiques. Nous avons dû repartir de zéro, tout réorganiser. »

### Regain de confiance

C'est ce choix, intervenu au terme d'un difficile débat politico-financier au sein du gouvernement, qui serait à l'origine du regain de confiance de l'état-major angolais. En quelques semaines, d'énormes efforts ont été consentis pour rendre opérationnelle une force qui n'avait plus d'armée que le nom. Cette réorganisation est visible jusque dans les rues de la capitale, où l'on croise des militaires vêtus d'uniformes neufs et bien coupés, circulant à bord de véhicules tout terrain fournis par le Portugal. Les policiers ont été repris en main : désormais sobres, ils n'exigent plus systématiquement l'argent qu'ils extorquaient aux automobilistes contrôlés la nuit.

La police militaire multiplie les interventions, pourchassant les jeunes, qu'une loi récente appelle sous les drapeaux. En juillet dernier, une rafle effectuée dans un quartier de Luanda pour interpellier les insoumis a tourné à l'affrontement armé : dix policiers y auraient trouvé la mort. « Nous avons besoin de plus de 100 000 soldats, explique le général « T » (certains experts avancent le chiffre de 240 000), et la mobilisation est difficile, surtout dans les villes. »

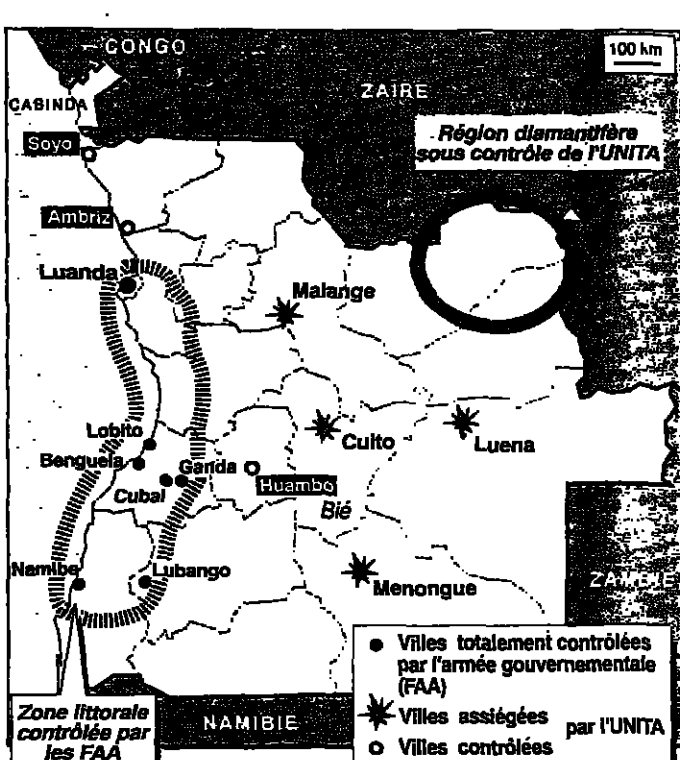
Quoi qu'il en soit, l'armée angolaise, qui a, à nouveau, arrivant même à dresser l'état de l'adversaire. Cuito, capitale de la province

de Bié, au centre du pays, assiégée et violemment bombardée par les forces de Jonas Savimbi depuis le début janvier, n'est toujours pas tombée, alors que le chef d'état-major de l'UNITA, le général Arturido Pena « Ben-Ben », laissait entendre, en avril dernier, que ce n'était plus qu'une question de jours. De même, les villes de Malange, Menongue et Luena, elles aussi assiégées par l'UNITA depuis de longs mois, ont réussi à élargir leur périmètre de sécurité, ce qui permet maintenant aux avions ravitailleurs de s'y poser.

Début août, les FAA ont lancé leurs troupes en direction de Huambo, le fief de Jonas Savimbi, qui a subi une centaine de raids aériens en un mois. Avancé à partir de Benguela, elles ont repris à l'UNITA les villes de Cubal et Ganda, réussissant à mettre en ligne des troupes et des unités de commandos convenablement équipées. Tous les milieux informés de la capitale angolaise tiennent pour acquis que les FAA s'apprêtent à lancer, dans les prochaines semaines, une offensive de grande envergure pour reconquérir Huambo.

Le général « T » ne confirme ni ne dément : « Notre but est d'établir des périmètres de sécurité autour des grandes villes, puis de rétablir les communications entre les régions, d'ici en désignant sur la carte les points où ses forces avancent. Si nous ne passons pas comme prévu, nous aurons repris toutes les capitales de province d'ici un an. D'une façon générale, Savimbi ne peut pas tenir. Mais il peut faire durer. Tout dépendra de nos moyens. »

Pour le gouvernement de Luanda, la résilience sans doute la principale difficulté. Comme le dit un haut fonctionnaire : « Nous n'avons pas de problèmes de journaux, nous n'avons pas de problèmes de paiement. » Fortement endettée, ne vivant que de sa production pétrolière — les régions diamantifères de l'est sont sous contrôle de l'UNITA — que l'on dit hypothéquée pour deux ou trois ans, l'Angola a du mal à régler l'effort de guerre qu'elle s'impose. Il faut payer cash des États qui, un à un, lèvent des restrictions qu'ils avaient mises à leurs livraisons militaires, sans pour autant consentir les crédits qui per-



mettraient de respirer. « L'armée frappe à la porte de tous les pays, confie l'attaché militaire d'une ambassade occidentale. Elle demande des armes, des matériels, de la formation et même des uniformes. » Parfois avec succès.

Selon la communauté diplomatique, plusieurs centaines de commandos seraient à l'entraînement au Brésil. L'Ukraine et Israël auraient livré des armes. Des fusils Galil et des pistolets Jericho ont été récupérés sur les champs de bataille par l'UNITA. Tel voyageur jure avoir vu à l'aéroport de Benguela, d'où s'envolent les avions qui bombardent Huambo, des techniciens radars coréens. Selon Jonas Savimbi, Jérusalem entraînerait des pilotes et fournirait une aide logistique à l'aviation angolaise. Enfin, et malgré les démentis insistants de Luanda, il paraît assuré

l'UNITA maîtrise parfaitement la situation. La résistance des FAA encerclées n'est, selon lui, que circonstancielle, et la comparaison des pertes subies par l'un et l'autre camp parle d'elle-même : depuis le 9 janvier, l'UNITA n'aurait eu à déplorer « que » 362 morts, contre 7 632 dans les rangs ennemis, bilan partiel auquel il conviendrait d'ajouter les milliers de morts de la bataille de Cuito, toujours en cours.

La quantité d'armes récupérées à l'adversaire serait impressionnante : près de 11 000 fusils d'assaut AK-47, quelque 12 000 obus, des véhicules blindés, des canons, toutes choses qui mettraient l'UNITA à l'abri du besoin pour longtemps. C'est à peine si le général « Chassanha » admet que ses troupes connaissent des difficultés de ravitaillement en carburant. Mais, ajoute-t-il, « dans une guerre, ce n'est pas le matériel qui est décisif, mais la qualité des combattants ». Ces derniers, en tout cas, ne semblent manquer de rien. Dans les rues de Huambo, comme sur les routes de la province, ils apparaissent convenablement équipés, vêtus et chaussés, ce qui n'était pas toujours le cas il y a quelques mois.

Jonas Savimbi semble tout aussi confiant. Vêtu d'un treillis dépourvu d'insignes, il reçoit ses visiteurs dans le salon d'une maison anonyme, entouré d'une poignée de collaborateurs qui ne pipent mot. Lui, déjà avancé, mais dans le collier se croisent des généraux en armes qui viennent au rapport ou s'en retournent au front, saluant brièvement des camarades qu'ils n'ont pas vus depuis plusieurs mois. « Nous ne faisons que nous défendre », affirme le chef de l'UNITA, mais notre volonté est illimitée. Nous continuerons tant que nous n'aurons pas la garantie que notre survie n'est plus menacée. »

« La guerre sera longue et cruelle, et il y aura beaucoup de morts », lui avait, par avance, répondu le général Joao de Matos, chef d'état-major des FAA. A l'évidence, jamais les chances de paix n'ont été aussi minces, même si, dans les coulisses, les diplomates s'efforcent à susciter une solution politique.

GEORGES MARION

## L'embargo de l'ONU contre l'UNITA entre en vigueur

L'embargo pétrolier et militaire, décrété le 15 septembre par le Conseil de sécurité de l'ONU contre l'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (UNITA) de Jonas Savimbi, le mouvement rebelle considéré comme responsable de la poursuite de la guerre civile, est entré en vigueur samedi 25 septembre à minuit.

En l'absence d'une notification du secrétaire général de l'ONU au

Conseil de sécurité sur le respect d'un cessez-le-feu effectif sur le terrain et d'une application des accords de paix de mai 1991, la résolution 864 du Conseil prévoyait l'application automatique de ces sanctions.

C'est la première fois dans l'histoire de l'ONU que des sanctions contraignantes sont appliquées à un mouvement, partie dans un conflit, et non pas à un Etat membre de l'organisation. — (AFP)

o ALGERIE : Incendies criminels dans des installations industrielles. Selon les services de sécurité algériens, des installations industrielles ont été détruites par des incendies criminels dans la nuit du samedi 25 au dimanche 26 septembre. Il s'agit d'une usine de production d'appareils électroniques près de Sidi-Bel-Abbès, dans le Sud-Ouest, et de certains bâtiments de l'entreprise des infrastructures ferroviaires de Boufarik, près d'Alger. Depuis le début de l'été, les incendies criminels, attribués aux groupes armés islamistes, se sont multipliés en Algérie. — (AFP)

o Un étudiant congolais défenestré dans l'est algérien. Un étudiant congolais, dont l'identité n'a pas été révélée, a été défenestré samedi 25 septembre à Annaba, dans l'est algérien, a indiqué le quotidien le Matin. Selon le journal, le ressortissant congolais était connu des services de sécurité pour ses « démêlés avec ses compatriotes et avec les Algériens », en raison de ses fréquentations féminines. — (AFP)

DANS NOTRE PROCHAIN NUMERO

Le Monde INITIATIVES

## AFRIQUE DU SUD : répondant à l'appel de Nelson Mandela

### Les Etats-Unis et le Commonwealth lèvent leurs sanctions économiques

L'appel lancé, vendredi 24 septembre, par le président du Congrès national africain (ANC), Nelson Mandela, pour la levée de toutes les sanctions économiques frappant encore l'Afrique du Sud a été entendu. Le président Bill Clinton et le secrétaire général du Commonwealth (qui comprend 50 pays) ont décidé de lever les dernières sanctions économiques et commerciales encore en vigueur contre Pretoria.

Le chef de l'exécutif américain, qui a appelé ses compatriotes à investir en Afrique du Sud, a également indiqué que les Etats-Unis « allaient prendre les mesures nécessaires » pour permettre des prêts du Fonds monétaire international à l'Afrique du Sud. La Nouvelle-Zélande, l'Australie et l'Inde ont suivi le Canada, les Etats-Unis et le Commonwealth, tandis que le FMI, par la voix de son directeur général, Michel Camdessus, s'est engagé à contribuer à la transition démocratique dans ce pays.

M. Camdessus, qui venait de rencontrer le chef de l'ANC, a évoqué une prochaine aide financière du FMI — de 800 à 850 millions de dollars — destinée à atténuer les effets de la sécheresse et de la faiblesse des prix à l'exportation. Le directeur général du FMI, qui doit également rencontrer le président Frederik De Klerk à Washington dans quelques jours, a souligné qu'il revient maintenant aux Sud-Africains de décider de la date et de l'importance de l'engagement du FMI.

De son côté, la Communauté européenne (CEE) a félicité des « événements » récents en Afrique du Sud.

o Pretoria et Maputo renforcent leurs relations diplomatiques. — L'Afrique du Sud et le Mozambique sont convenus de renforcer leurs relations diplomatiques et de passer du stade des représentations commerciales à celui des ambassades, a déclaré, dimanche 26 septembre, un porte-parole du ministère sud-africain des affaires étrangères. Cet accord a été conclu, samedi à Washington, par le ministre sud-africain des affaires étrangères, P. Botha, et son homologue mozambicain, Pascoal Mocumbi. — (AFP)

## SCIENCE&VIE HIGH TECH

LE MAGAZINE DE L'IMAGE ET DU SON

## TÉLÉVISION

### Comment installer votre antenne satellite ?

Science & Vie High Tech vous explique clairement comment réaliser votre installation de réception.

## PHOTO

### Les zooms 28-70 mm testés pour vous.

## SON

### Les cassettes audio au banc d'essai

LE MAGAZINE DE L'IMAGE ET DU SON

LANGUES & AFFAIRES

FORMATION ET DIPLOMES DE LANGUES

AFFAIRES - GESTION - COMMUNICATION

Chambres de commerce étrangères - Certifiants européens de langues - TOEFL - Université de Cambridge...

Enseignements à distance toute l'année, tous niveaux

Documentation et tests gratuits à

Langues & Affaires - Service 5406, 35, rue Collange 92303 Paris-Levallois. Tél. (1) 42-70-81-88

Fax : (1) 47-31-80-96 Minitel : 36-15 LANGAF





# Les Journées d'études des parlementaires RPR à La Rochelle

## nême «servent la même cause»

«Je vous le dis clairement, il n'y a pas de recette miracle, à rétorquer M. Giraud, et le gouvernement n'est pas magique. Certains de nos collègues, relève M. Hubert, rêveraient d'avantage en chef d'entreprise qu'en parlementaire, avec une vision beaucoup plus micro-économique que macro-économique. Ils ne comprennent pas que les choses ne bougent pas plus vite.»

Les Journées de La Rochelle ont aussi montré combien l'Europe reste le talon d'Achille des parlementaires gaulloises. Les propos du ministre des affaires étrangères, Alain Juppé, rapportant à certains de ses collègues «d'émouvoir tous leurs discours du verbe protégé», alors qu'il faudrait «éviter à tout prix de nous coller, à travers le monde, une image de protectionnisme, qui crée un climat de méfiance et parfois d'hostilité extrêmement préjudiciable à la France», ont été très fraîchement accueillis par les députés et les sénateurs.

Philippe Séguin en porta muet

Frank Borotra, député des Yvelines et proche de Philippe Séguin, a obtenu beaucoup plus de succès auprès de ses collègues en reprenant quelques-uns des thèmes développés dans la campagne pour le «non» à la ratification du traité de Maastricht, sous le regard ostensiblement ravi du président de l'Assemblée nationale.

Tenu à une certaine réserve par sa fonction, Philippe Séguin a été le grand mot de ces deux Journées parlementaires. Le principal opposant à M. Balladur au sein du RPR est soupçonné, par les proches du chef du gouvernement, de mettre discrètement à profit les avantages de l'hôtel de Lassay pour entretenir son propre réseau de députés gaulloises. Alors qu'il a prévu de présider lui-même les séances d'examen du projet de loi sur l'emploi à l'Assemblée nationale, M. Séguin s'est interdit d'exprimer ses sentiments sur ce texte.

Les réformes qu'il a introduites dans le travail parlementaire, en obligeant, notamment, les députés à être plus nombreux en séance, s'ajoutent à la force du groupe RPR - le plus important au Palais-Bourbon comme au Sénat - et à l'impitoyable de ses membres, pourraient faire du projet Giraud le premier texte sur lequel les parlementaires néo-gaulloises, en dépit des mises en garde de M. Balladur, ne se contentent pas de mettre leur visa. De la façon dont le gouvernement aura maîtrisé les impulsions des députés sur ce projet-test dépendra sans doute sa tranquillité dans la discussion budgétaire qui lui fera suite.

PASCALE ROBERT-DIARD

Prêt à participer à un gouvernement «libéral et social»

## Brice Lalonde dénonce les «cancers gauchistes» de Génération Ecologie

Brice Lalonde, président de Génération Ecologie (GE), a déclaré, dimanche 26 septembre, sur Radio-J, qu'il a «beaucoup d'estime pour M. Balladur». M. Lalonde, qui avait affirmé, le 22 août dernier, que le gouvernement était «vieux jeu» et «indécent», a indiqué : «Je pourrais même dire que M. Balladur fait une politique beaucoup plus à gauche que M. Bérégovoy. M. Bérégovoy est l'homme qui a libéré la droite. M. Balladur est sans doute l'homme qui va obliger les entreprises nationalistes à partager.» L'ancien ministre de l'environnement des gouvernements Rocard et Cresson pourrait participer sans aucun problème à un gouvernement libéral et social.

Le président de GE, auquel le premier ministre a confié, le 13 juillet, une mission sur le commerce international, estime, à propos des exclusions décidées à l'en-

## Amitié et impatience

LA ROCHELLE  
de notre envoyée spéciale  
Des images contre des rumeurs. Deux hommes qui échangent des sourires entendus sont forcément des amis. Deux voisins de tribune qui multiplient les apartés et les confidences et qui se congratulent avec chaleur sont sans aucun doute de vieux complices. La Rochelle, 25 septembre à La Rochelle. Jacques Chirac et Edouard Balladur ont semé des images : l'amitié, en direct et en coulisses, devant l'objectif des photographes et des caméras. A quelques jours de l'ouverture de la session parlementaire, il devenait urgent de ne plus nier un sujet d'inquiétude qui empêche le gouvernement et sa majorité parlementaire.

Mais il aurait fallu plus que ces images pour dissiper la malice des compagnons gaulloises. «La question de l'état des relations entre Jacques Chirac et Edouard Balladur paraît complètement résolue», affirme Edouard Balladur, député de la Loire-Atlantique. «Toutes nos critiques sont interprétées en fonction de cela, et l'effet est complètement anesthésiant, à un moment où, au contraire, nous devrions faire preuve d'ambition dans nos propositions», ajoute-t-il.

«Les députés», confirme Eric Raoult (Seine-Saint-Denis), se sentent complètement écartés. Surtout ceux qui viennent d'être élus. Ils savent qu'ils doivent leur élection à Jacques Chirac, mais ils ont conscience que leur réélection dépendra pour beaucoup du premier ministre. Et ils ont peur de devoir choisir.

«Une véritable chape de plomb est tombée sur le groupe», observe un autre parlementaire, proche de Jacques Chirac, qui s'inquiète de l'entassement de «séductions» engagées par Edouard Balladur auprès des nouveaux députés. «Les hommes de Balladur assurent un excellent service après-vente de l'élection», raconte-t-il. Ils multiplient les petits déjeuners à l'hôtel, les «inquiries» de nos difficultés dans notre circonscription, et le pouvoir leur donne tous les moyens pour débiter un crédit ou accélérer une décision.

«Il n'y a pas de recette miracle»

A ce risque de filure dans l'unité du groupe s'ajoute l'impitoyable manifestée par les députés face à l'action gouvernementale. D'autant qu'un bon nombre d'entre eux, issus directement du monde de l'entreprise, ont du mal à admettre la lenteur des procédures législatives. Le ministre du travail, Michel Giraud, venu présenter à La Rochelle le projet de loi quinquennal sur l'emploi, a ainsi dû affronter les critiques sévères de plusieurs députés, dont Yvon Jacob, élu dans la deuxième circonscription d'Ille-et-Vilaine en mars 1993, et qui

est toujours, jusqu'à la fin de l'année, président du directoire du groupe Industriel Legris.

«Je vous le dis clairement, il n'y a pas de recette miracle, à rétorquer M. Giraud, et le gouvernement n'est pas magique. Certains de nos collègues, relève M. Hubert, rêveraient d'avantage en chef d'entreprise qu'en parlementaire, avec une vision beaucoup plus micro-économique que macro-économique. Ils ne comprennent pas que les choses ne bougent pas plus vite.»

Le conseil national de GE, réuni à huis clos dimanche à Avignon, ne s'est pas prononcé sur les exclusions. En revanche, il a voté le principe d'une liste pour les élections européennes, animée par M. Lalonde. L'adoption de ce principe, par 50 voix pour, 9 voix contre et 3 abstentions, pourrait consacrer la fin de l'alliance avec les Verts, ce que ne souhaite pas la minorité du mouvement écologiste.

## POLITIQUE

A la fête annuelle du Front national

## M. Le Pen prend date pour l'avenir

Le Front national a organisé, samedi 25 et dimanche 26 septembre, au bois de Vincennes, près de Paris, sa fête annuelle, dite des «bleu-blanc-rouge». En conclusion de cette manifestation, qui a rassemblé plusieurs milliers de militants (quarante-vingt mille selon les organisateurs), Jean-Marie Le Pen s'en est pris vivement à la politique menée par Edouard Balladur. «En matière de crise, le pire est devant nous», a déclaré le président du Front national.

La thématique du discours du Front national n'a pas beaucoup changé du nouveau avec la victoire de la droite aux élections législatives de mars. Devant les sympathisants rassemblés sur la pelouse de Reuilly, Jean-Marie Le Pen a ainsi recouru à deux arguments familiers du parti d'extrême droite, le complot et le chaos, pour expliquer le présent et prédire l'avenir.

Le président du Front national

s'est tout d'abord évertué à montrer que l'idée, pourtant attestée par les récents résultats électoraux, d'une stagnation, voire d'un déclin de sa formation (le Monde date 25-26 septembre), n'est que pure fabrication journalistique. Le Front national, a-t-il expliqué, est la victime d'un «système qui n'a de démocratique que le nom». «Pour qu'un système le soit, il faut que les forces politiques puissent s'informer de manière égale. La concurrence doit être loyale», a-t-il expliqué. Or, l'extrême droite, selon M. Le Pen, est la cible d'une «campagne de boycott médiatique», menée par la «coalition la plus sournoise, celle du silence». Le président du FN a cependant passé sous silence l'agression dont a été victime samedi soir, dans l'enceinte de la Rite du FN, un journaliste du Parisien qui a déposé plainte.

«Nous attendons des temps nouveaux, a-t-il continué. Par rapport aux socialistes, la situation s'est aggravée. Nous continuons à être traités comme des citoyens de deux poids, voire de dixième part.» Le complot ourdi contre la formation d'extrême droite aurait également des prolongements du côté du pouvoir, si on en

croit le président du Front national, qui se dit bien informé. «Il s'agirait que, pour certains, le moment soit venu de remonter quelques coups saignants contre le Front national. Le gouvernement aurait obtenu de la principale de Monaco la communication du secret bancaire», a ainsi affirmé M. Le Pen, qui a aussitôt ajouté, comme pour rassurer son public, qu'il n'y possède aucun compte.

Car les relations entre le gouvernement et le parti d'extrême droite sont des plus mauvaises. Comme il avait commenté de le faire à La Trinité-sur-Mer (Morbihan) le 21 août dernier, M. Le Pen a vivement attaqué le premier ministre. «La politique de Balladur est la même que celle de Bérégovoy, a-t-il jugé. Elle conduit, fatalement, à une amplification des déficits publics. L'immigration, ce phénomène qui prend des allures de catastrophe nationale, ne sera pas évitée, et Masson, ce cadavre qui empêche, nous coûte une fortune.»

«La politique de Chirac et de Balladur est de ne pas en faire, a déclaré le président du Front national. C'est de ne pas faire de peine aux socia-

listes, ni aux forces secrètes qui gouvernent plus ou moins notre pays.» Cette politique ramène M. François Mitterrand au fond de la tombe dans laquelle l'avaient plongé les élections de mars, a enchaîné M. Le Pen, qui a moqué «le couple fabuleux de l'aveugle et du paralysique» constitué, selon lui, par le premier ministre et le président de la République.

M. Le Pen voit «beaucoup plus que de l'incompétence» dans l'ouvrage de M. Balladur : une «vite de complot» pour modifier en profondeur la société française. «A cette évidence, estime-t-il, cette évolution ne peut que déboucher sur une catastrophe.» L'avenir du Front national est donc, selon son président, d'autant plus assuré qu'en matière de crise, le pire est devant nous. Le gouvernement n'obtient «aucun résultat», ce phénomène qui prend des allures de catastrophe nationale, ne sera pas évitée, et Masson, ce cadavre qui empêche, nous coûte une fortune.

GILLES PARIS

Neuf élections cantonales partielles

## Le PS perd un siège dans le Pas-de-Calais

BOUCHES-DU-RHÔNE : canton de Marseille-2 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 22 435 : V. 3 849 ; A. 52,84 % ; E. 3 795.  
Renard Muselier, RPR, 2 043 (53,83 %) ; Jean-Philippe Motte, FN, 952 (25,08 %) ; Georges Gross, PS, 321 (8,45 %) ; Roland Carrière, PC, 290 (7,64 %) ; Catherine Lange, GE, 103 (2,71 %) ; Michel Ben Hatim, div. d., 40 (1,05 %) ; Catherine Jacoby, div. d., 28 (0,73 %) ; Régis Botella, div. d., 18 (0,47 %) ; BALLOTAGE.

HERAULT : canton de Mangou (2<sup>e</sup> tour).  
1. 18 716 : V. 8 837 ; A. 52,78 % ; E. 8 313.  
Vieux Pont, ou vote traditionnellement à droite. La dernière élection d'un candidat de gauche remonte à 1979. L'extrême droite s'était imposée en 1983. Le candidat RPR, Pierre Michel, a obtenu 503 voix d'avance sur son adversaire socialiste, Michel Bacala. En mars 1992, Pierre Michel avait été élu conseiller général de la commune de Mangou.

CANTAL : canton d'Aurillac-1 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 6 379 : V. 3 732 ; A. 41,49 % ; E. 3 560.  
René Souche, PS, m. d'Aurillac, a. min., 1 846 (51,85 %). REELU.

ANISSE Brunet-Fuster, RPR, 1 347 (37,83 %) ; Yves Raoul, div. d., 149 (4,38 %) ; Maria Recobre, PC, 127 (3,55 %) ; François Bré, écol., 91 (2,55 %).

RENDE, à la surprise générale, dès le premier tour, René Souche (PS), ancien ministre délégué à l'Agriculture, et à la tête, conseiller général depuis 1976, fait la secrétaire départementale du RPR. Annie Brunet-Fuster, soutenue par l'UDF, la faible recat qui les séparait en mars 1992 avait conduit cette dernière à déposer un recours et entraîné l'annulation du scrutin par le Conseil d'Etat. La consultation, qui a connu une bonne participation pour une partielle, s'est traduite par l'élèvement des trois anciens candidats, déjà présents en mars 1992.

22 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 509 ; A. 72,22 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

29 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 518 ; A. 72,08 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

BOUCHES-DU-RHÔNE : canton de Marseille-2 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 22 435 : V. 3 849 ; A. 52,84 % ; E. 3 795.  
Renard Muselier, RPR, 2 043 (53,83 %) ; Jean-Philippe Motte, FN, 952 (25,08 %) ; Georges Gross, PS, 321 (8,45 %) ; Roland Carrière, PC, 290 (7,64 %) ; Catherine Lange, GE, 103 (2,71 %) ; Michel Ben Hatim, div. d., 40 (1,05 %) ; Catherine Jacoby, div. d., 28 (0,73 %) ; Régis Botella, div. d., 18 (0,47 %) ; BALLOTAGE.

HERAULT : canton de Mangou (2<sup>e</sup> tour).  
1. 18 716 : V. 8 837 ; A. 52,78 % ; E. 8 313.  
Vieux Pont, ou vote traditionnellement à droite. La dernière élection d'un candidat de gauche remonte à 1979. L'extrême droite s'était imposée en 1983. Le candidat RPR, Pierre Michel, a obtenu 503 voix d'avance sur son adversaire socialiste, Michel Bacala. En mars 1992, Pierre Michel avait été élu conseiller général de la commune de Mangou.

CANTAL : canton d'Aurillac-1 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 6 379 : V. 3 732 ; A. 41,49 % ; E. 3 560.  
René Souche, PS, m. d'Aurillac, a. min., 1 846 (51,85 %). REELU.

ANISSE Brunet-Fuster, RPR, 1 347 (37,83 %) ; Yves Raoul, div. d., 149 (4,38 %) ; Maria Recobre, PC, 127 (3,55 %) ; François Bré, écol., 91 (2,55 %).

RENDE, à la surprise générale, dès le premier tour, René Souche (PS), ancien ministre délégué à l'Agriculture, et à la tête, conseiller général depuis 1976, fait la secrétaire départementale du RPR. Annie Brunet-Fuster, soutenue par l'UDF, la faible recat qui les séparait en mars 1992 avait conduit cette dernière à déposer un recours et entraîné l'annulation du scrutin par le Conseil d'Etat. La consultation, qui a connu une bonne participation pour une partielle, s'est traduite par l'élèvement des trois anciens candidats, déjà présents en mars 1992.

22 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 509 ; A. 72,22 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

29 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 518 ; A. 72,08 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

BOUCHES-DU-RHÔNE : canton de Marseille-2 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 22 435 : V. 3 849 ; A. 52,84 % ; E. 3 795.  
Renard Muselier, RPR, 2 043 (53,83 %) ; Jean-Philippe Motte, FN, 952 (25,08 %) ; Georges Gross, PS, 321 (8,45 %) ; Roland Carrière, PC, 290 (7,64 %) ; Catherine Lange, GE, 103 (2,71 %) ; Michel Ben Hatim, div. d., 40 (1,05 %) ; Catherine Jacoby, div. d., 28 (0,73 %) ; Régis Botella, div. d., 18 (0,47 %) ; BALLOTAGE.

HERAULT : canton de Mangou (2<sup>e</sup> tour).  
1. 18 716 : V. 8 837 ; A. 52,78 % ; E. 8 313.  
Vieux Pont, ou vote traditionnellement à droite. La dernière élection d'un candidat de gauche remonte à 1979. L'extrême droite s'était imposée en 1983. Le candidat RPR, Pierre Michel, a obtenu 503 voix d'avance sur son adversaire socialiste, Michel Bacala. En mars 1992, Pierre Michel avait été élu conseiller général de la commune de Mangou.

CANTAL : canton d'Aurillac-1 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 6 379 : V. 3 732 ; A. 41,49 % ; E. 3 560.  
René Souche, PS, m. d'Aurillac, a. min., 1 846 (51,85 %). REELU.

ANISSE Brunet-Fuster, RPR, 1 347 (37,83 %) ; Yves Raoul, div. d., 149 (4,38 %) ; Maria Recobre, PC, 127 (3,55 %) ; François Bré, écol., 91 (2,55 %).

RENDE, à la surprise générale, dès le premier tour, René Souche (PS), ancien ministre délégué à l'Agriculture, et à la tête, conseiller général depuis 1976, fait la secrétaire départementale du RPR. Annie Brunet-Fuster, soutenue par l'UDF, la faible recat qui les séparait en mars 1992 avait conduit cette dernière à déposer un recours et entraîné l'annulation du scrutin par le Conseil d'Etat. La consultation, qui a connu une bonne participation pour une partielle, s'est traduite par l'élèvement des trois anciens candidats, déjà présents en mars 1992.

22 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 509 ; A. 72,22 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

29 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 518 ; A. 72,08 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

BOUCHES-DU-RHÔNE : canton de Marseille-2 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 22 435 : V. 3 849 ; A. 52,84 % ; E. 3 795.  
Renard Muselier, RPR, 2 043 (53,83 %) ; Jean-Philippe Motte, FN, 952 (25,08 %) ; Georges Gross, PS, 321 (8,45 %) ; Roland Carrière, PC, 290 (7,64 %) ; Catherine Lange, GE, 103 (2,71 %) ; Michel Ben Hatim, div. d., 40 (1,05 %) ; Catherine Jacoby, div. d., 28 (0,73 %) ; Régis Botella, div. d., 18 (0,47 %) ; BALLOTAGE.

HERAULT : canton de Mangou (2<sup>e</sup> tour).  
1. 18 716 : V. 8 837 ; A. 52,78 % ; E. 8 313.  
Vieux Pont, ou vote traditionnellement à droite. La dernière élection d'un candidat de gauche remonte à 1979. L'extrême droite s'était imposée en 1983. Le candidat RPR, Pierre Michel, a obtenu 503 voix d'avance sur son adversaire socialiste, Michel Bacala. En mars 1992, Pierre Michel avait été élu conseiller général de la commune de Mangou.

CANTAL : canton d'Aurillac-1 (1<sup>er</sup> tour).  
1. 6 379 : V. 3 732 ; A. 41,49 % ; E. 3 560.  
René Souche, PS, m. d'Aurillac, a. min., 1 846 (51,85 %). REELU.

ANISSE Brunet-Fuster, RPR, 1 347 (37,83 %) ; Yves Raoul, div. d., 149 (4,38 %) ; Maria Recobre, PC, 127 (3,55 %) ; François Bré, écol., 91 (2,55 %).

RENDE, à la surprise générale, dès le premier tour, René Souche (PS), ancien ministre délégué à l'Agriculture, et à la tête, conseiller général depuis 1976, fait la secrétaire départementale du RPR. Annie Brunet-Fuster, soutenue par l'UDF, la faible recat qui les séparait en mars 1992 avait conduit cette dernière à déposer un recours et entraîné l'annulation du scrutin par le Conseil d'Etat. La consultation, qui a connu une bonne participation pour une partielle, s'est traduite par l'élèvement des trois anciens candidats, déjà présents en mars 1992.

22 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 509 ; A. 72,22 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

29 mars 1992 : 1. 6 282 ; V. 4 518 ; A. 72,08 % ; E. 4 289 ; René Souche, 1 578 (25,79 %) ; Annie Brunet-Fuster, 1 482 (24,53 %) ; Jacques Cros, div. d., 431 (7,04 %) ; François Bré, 240 (3,92 %) ; Marie-Louise Meydel, FN, 183 (2,98 %) ; Yves Raoul, 171 (2,80 %).

Une municipale partielle

ARDECHE : Vals-les-Bains (2<sup>e</sup> tour).  
1. 2 987 ; V. 2 482 ; A. 16,90 % ; E. 2 411.  
Liste de Jean-Claude Flory (div. d.), «Ensemble Rénouveau Vals», 1 294 (53,67 %) ; 2<sup>e</sup> ELUS : liste d'union de la gauche, «Vals d'Abord», conduite par Jean-Marie Alalou (PS), m. s., 1 117 (46,32 %) ; 6 ELUS.

La liste de Jean-Claude Flory, soutenue par M. Jean-Paul Ribeyre (UDF-PR), ancien maire de Vals-les-Bains, obtient la majorité du conseil municipal avec vingt et un sièges sur vingt-sept. La liste de Jean-Marie Alalou, maire sortant, ancien député (PS) de la circonscription de Languedoc, qui avait été élu en 1989 à la faveur d'une «triangulaire», réalise un score quasiment équivalent (46,32 % au lieu de 46,85 %) dans un duel gauche-droite. Anne-Marie Bonhomme Di Mayo (div. d.) a été élue, après le premier tour, en faveur de la liste Flory, qui talonnait la liste Alalou. La participation a été très élevée pour ce scrutin provoqué par la dissolution du conseil municipal, le 26 juillet dernier, sur décision du ministre de l'Intérieur, à la demande de M. Alalou, dont le conseil municipal, à la suite de discussions internes, était devenu ingouvernable.

Jean-Claude Flory, âgé de vingt-huit ans, est conseiller en développement économique et en gestion locale à la région Rhône-Alpes à Lyon. C'était la première fois qu'il tentait acte de candidature à une élection.

19 septembre 1993 : 1. 2 986 ; V. 2 506 ; A. 22,77 % ; E. 2 240 ; liste de Jean-Marie Alalou, 960 (40,17 %) ; liste de Jean-Claude Flory, 882 (39,37 %) ; liste de droite (UDF-RPR), conduite par Anne-Marie Bonhomme Di Mayo (div. d.), 502 (19,94 %) ; 2 élus.

## POLITIQUE

L'inauguration du mémorial des Lucs

## Soljenitsyne a rendu hommage à l'insurrection vendéenne de 1793

LA ROCHE-SUR-YON

de notre envoyé spécial

Week-end vendéen sous les ovations pour Alexandre Soljenitsyne qui, devant une assistance évaluée à quelque 30 000 personnes, présidait, samedi soir 25 septembre, l'inauguration du mémorial des Lucs-sur-Boulogne (le Monde du 25 et des 26-27 septembre) à l'invitation du président du conseil général de Vendée, Philippe de Villiers, son guide et son hôte pendant tout le séjour. La première étape du voyage vendéen avait été consacrée, le vendredi soir, à l'impressionnante « cinéscène » du Puy-du-Fou, conçue et mise en scène par Philippe de Villiers et qui, depuis 1978, a dépassé sept cent mille spectateurs.

Dimanche, était-ce un désir de retour à la littérature, Soljenitsyne s'est rendu à Saint-Gilles-Croix-de-Vie pour y découvrir, près des dunes, une stèle à Marina Tsvetaïeva, un des plus grands poètes russes du vingtième siècle, qui, exilé depuis 1922, avait séjourné en Vendée en 1926 après son arrivée en France. « Je suis heureuse d'être en Vendée, qui a donné jadis un si magnifique élan de liberté », écrit-elle le 9 mai 1926.

Convité à célébrer le bicentenaire de la Terreur et des guerres de Vendée, l'auteur de *l'Archipel du goulag* avait dit à Bernard Pivot, dès son arrivée, à la stupéfaction



Même s'il n'est pas certain que l'homme qui a affirmé aux Lucs, le samedi soir, que « la liberté détruit l'égalité sociale » ait été sensible à l'attention du metteur en scène superposant au mot « liberté », qui marque la fin du spectacle, le mot *svoboda*...

M. de Villiers : le pardon n'est pas l'oubli

Le lendemain, l'inauguration du mémorial des Lucs, admirablement réglée devant une foule enthousiaste pour un homme qui a fait l'histoire, « l'homme qui a délivré son peuple et qui a délivré son siècle », qui réunissait des discours et un beau concert avec l'orchestre de la Capella de Saint-Petersbourg, la cantatrice Katia Ricciardi et des centaines de choristes des chœurs de Vendée, faisait penser, paradoxalement, à la fois à une messe et à un grand meeting, tels que savaient les organiser jadis les Soviétiques. Il était piquant d'entendre, avant la lecture par Jean Piat du récit historique d'Alain Decaux sur les « colonnes infernales » du général Turreau, l'ex-ministre du gouvernement Rocard proclamer crânement, malgré quelques huées, qu'il était « profondément attaché aux valeurs de la Révolution française » dont il fallait « reconnaître publiquement » les erreurs.

Reste l'utilisation politique d'un

choquée d'une France élevée dans la tradition républicaine, qu'il n'avait « pas hésité un instant ». Cet attachement russe à une terre opposée à la Révolution et anéantie par la Terreur était resté, en effet, jusque-là, ignoré de la France. Savait-on que le mot « Vendée » était une référence russe ? Tant pour les bolcheviks — Lénine le premier qui, en proclamant « Il nous faut des Vendées », la prenait comme exemple d'une

répression réussie, — que pour les antibolcheviks, comme Tsvetaïeva, qui ont vu et continuent de voir dans la Révolution française « la mère de la Révolution russe ».

Soljenitsyne ne craint pas d'être clair et de répéter que, selon lui, « toute révolution est une régression ». Venu comme témoin à charge de l'horreur qu'engendrent toutes les révolutions, il s'est montré impressionné, le premier soir, par le spectacle du Puy du Fou.

tel événement. Les élus de gauche du sud du département, même ceux dont les ancêtres avaient combattu en 1793, avaient fait savoir qu'ils seraient absents de ces manifestations. Il est certain que, dans le bocage, cette visite historique aura des répercussions et que cet hommage à la persécution ne peut pas ne pas donner lieu à une « récupération » politique. Non pas, bien sûr, de la part de Soljenitsyne qui s'est montré tel qu'en lui-même, un roc, au superbe pouvoir de persuasion et préoccupé seulement de son pays où il reviendra au printemps. Irresponsable... Mais de la part de Philippe de Villiers, président du conseil général,

député (app. UDF) du département, qui, au moment du Bicentenaire, s'était distingué en refusant de fêter la Révolution et en invitant au Puy-du-Fou le cardinal Giamp de Polignac.

Il se défendit nettement de vouloir faire de l'antirépublicanisme : « La venue de Soljenitsyne en Vendée n'est pas un événement politique, mais un événement d'ordre spirituel. Les Vendéens se sentent profondément français. Que les choses soient bien claires, affirmait-il dans sa conférence de presse. Mais le pardon n'est pas l'oubli. L'oubli est une impasse où se nourrit secrètement la rancune. »

NICOLE ZAND

## « Toute révolution déchaîne les instincts de la plus élémentaire barbarie »

Voici le texte du discours prononcé aux Lucs, samedi 25 septembre, par Alexandre Soljenitsyne :

« Il y a deux tiers de siècle, l'enfant que j'étais lisait déjà avec admiration dans les livres les récits évoquant le soulèvement de la Vendée, si courageux et si désespérés, mais jamais je n'aurais pu imaginer, fût-ce en rêve, que sur mes vieux jours j'aurais l'honneur de participer à l'inauguration du monument en l'honneur des héros et des victimes de ce soulèvement.

« Vingt décennies se sont écoulées depuis, des décennies diverses selon les divers pays, et non seulement en France, mais aussi ailleurs le soulèvement vendéen et sa répression sanglante ont reçu des éclairages constamment renouvelés. Car les événements historiques ne sont jamais compris pleinement dans l'incandescence des passions qui les accompagnent, mais à une bonne distance, une fois refroidis par le temps. Longtemps on a refusé d'entendre et d'accepter ce qui avait été crié par la bouche de ceux qui périssaient, que l'on brûlait, vivants : les paysans d'une contrée laborieuse, pour lesquels la Révolution semblait avoir été faite, mais que cette même Révolution opprima et humilia jusqu'à la dernière extrémité, eh bien oui, ces paysans se révoltèrent contre elle !

« Que toute révolution déchaîne chez les hommes les instincts de la plus élémentaire barbarie, les forces opaques de l'envie, de la rapacité et de la haine, cela, les contemporains l'avaient bien senti. Ils payèrent un trop lourd tribut à la psychologie générale, lorsque le fait de se comporter en homme politiquement modéré, ou même seulement de le paraître, passait déjà pour un crime.

« C'est le vingtième siècle qui a considérablement terni aux yeux de l'humanité l'aurore romantique qui entourait la révolution au dix-huitième siècle. De demi-siècles en demi-siècles les hommes ont fini par se convaincre, à partir de leurs propres malheurs, de ce que les révolutions détruisent le caractère organique de la société ; qu'elles ruinent le cours naturel de la vie ; qu'elles annihilent les meilleurs éléments de la population en donnant libre champ aux pires ; qu'aucune révolution ne peut enrichir un pays, tout juste quelques débrouillards sans scrupules ; que dans son propre pays, généralement, elle est cause de morts innombrables, d'une paupérisation étendue, et, dans les cas les plus graves, d'une dégradation durable de la population.

Un slogan intrinsèquement contradictoire

« Le mot « révolution » lui-même (du latin *revolvere*) signifie « rouler en arrière », « revenir », « éprouver à nouveau », « rallumer », dans le meilleur des cas mettre sans dessus dessous, une kyrielle de significations peu enviables. De nos jours, si de par le monde on accole à quelque révolution l'épithète de « grande », on ne le fait plus qu'avec circonspection, et bien souvent avec beaucoup d'amertume. Désormais, nous comprenons toujours mieux que l'effet social que nous désirons si ardemment peut être obtenu par biais d'un développement évolutif normal, avec infiniment moins de pertes, sans sauvagerie généralisée. Il faut savoir améliorer avec patience ce que nous offre chaque aujourd'hui. Et il serait bien vain d'espérer que la révolution puisse régénérer la nature humaine. Or, c'est ce que votre Révolution, et tout particulièrement la nôtre, la révolution russe, avaient tellement espéré.

« La Révolution française s'est déroulée au nom d'un slogan intrinsèquement contradictoire, et

irréalisable : « Liberté, égalité, fraternité ». Mais dans la vie sociale liberté et égalité tendent à s'exclure mutuellement, sont antagoniques car la liberté détruit l'égalité sociale, c'est même là un des rôles de la liberté, tandis que l'égalité entraine la liberté, car autrement on ne saurait y atteindre. Quant la fraternité, elle n'est pas de la famille, ce n'est qu'un aventureux ajout au slogan : ce n'est pas des dispositions sociales qui font la vraie fraternité, elle est d'ordre spirituel. Au surplus, ce slogan terni, on ajoutait sur le ton de menace « ou la mort », ce qui détruisait toute la signification.

« Jamais, à aucun pays, je n'aurais souhaité de « grande révolution ». Si la Révolution du dix-huitième siècle n'a pas entraîné la ruine de la France, c'est uniquement parce qu'elle eut lieu Thermidor. La révolution russe n'a pas connu de Thermidor qui ait arrêté, et sans dévier, elle entraîne notre peuple jusqu'à bout, jusqu'au gouffre, jusqu'à l'abîme de la perdition. Je regrette qu'il n'y ait pas ici d'orateurs qui puissent ajouter de leur expérience leur a appris au fin fond de Chine, du Cambodge, du Vietnam nous dire quel prix ils ont payé eux, pour la révolution.

Les grands soulèvements paysans

« L'expérience de la Révolution française aurait dû suffire pour que nos organisateurs rationalistes de « bonheur du peuple » en tirent des leçons. Mais non ! En Russie, tout s'est déroulé de façon pire encore, et à une échelle incomparable. De nombreux procédés cruels de la Révolution française ont été docilement réappliqués sur le corps de la Russie par les communistes léniens et par les spécialistes internationaux, seuls leur degré d'organisation et leur caractère systématique ont largement dépassé ceux des Jacobins.

« Nous n'avons pas eu de Thermidor, mais si nous pouvons en être fiers en notre âme et conscience — nous avons en notre Vendée, et même plus d'une. Ce sont les grands soulèvements paysans, celui de Tambov en 1920-21, de la Sibirie occidentale en 1921. Un épisode bien connu : des foules de paysans en chaussures de tôle (1), armées de bâtons et de fourches ont marché sur Tambov, au son des cloches des églises avoisinantes, pour être fustigées par les mitrailleuses. Le soulèvement de Tambov s'est maintenu pendant onze mois, bien que les communistes, en le réprimant, aient employé des chars d'assaut, des trams blindés, des avions, bien qu'ils aient pris en otages les familles des révoltés et qu'ils fusillèrent à deux doigts d'employer des gaz toxiques. Nous avons connu aussi une résistance farouche au bolchevisme chez les Cosaques de l'Oural, du Don, du Kouban, de Terek, étouffés dans des torrents de sang, un véritable génocide.

« En inaugurant aujourd'hui le Mémorial de votre héroïque Vendée, ma vue se dédouble : je vois en pensée les monuments qui vont être érigés un jour en Russie, témoins de notre résistance russe au déferlement de la horde communiste. Nous avons traversé ensemble avec vous le vingtième siècle, de part en part un siècle de terreur, effroyable couronnement de ce Progrès auquel on avait tant rêvé au dix-huitième siècle. Aujourd'hui, je le pense, les Français seront de plus en plus nombreux à mieux comprendre, à mieux estimer, à garder avec fierté dans leur mémoire la résistance et le sacrifice de la Vendée. »

(1) Chaussures populaires en écorce de bouleau.



A partir du 3 novembre prochain,  
votre service de R&D comprend 9 000 chercheurs,  
1 400 brevets et de multiples moyens d'essais.

Quels que soient la taille de votre entreprise et votre domaine d'activités,  
vous pourrez participer le 3 novembre 1993 aux Rencontres CEA-Entreprises.

Dans nos 11 centres, nous vous présenterons les moyens d'essais, les brevets, les possibilités  
de partenariats et les équipes qui, à votre écoute,

pourront répondre à vos besoins de recherche et de développement.

Parmi les programmes de recherche du CEA, 11 thèmes qui mobilisent chaque jour 2 500 chercheurs  
ont été sélectionnés pour les Rencontres CEA-Entreprises.

Pour gagner en compétitivité, choisissez ceux qui vous intéressent et contactez-nous.

■ Matériaux céramiques performants ■ Maîtrise des risques industriels et technologiques ■ Matériaux organiques  
spéciaux ■ Retombées technologiques de la fusion contrôlée et de Tore Supra ■ Systèmes technologiques complexes,  
robotique ■ Microélectronique et microtechnologies ■ Lasers et optique ■ Ecoulements complexes ■ Technologie  
et mise en œuvre des matériaux ■ Sciences et techniques de la santé ■ Solutions aux problèmes d'environnement.

CEA

L'ATOME, DE LA RECHERCHE À L'INDUSTRIE

N° Vert 05 08 86 92

دکتر محمد علی



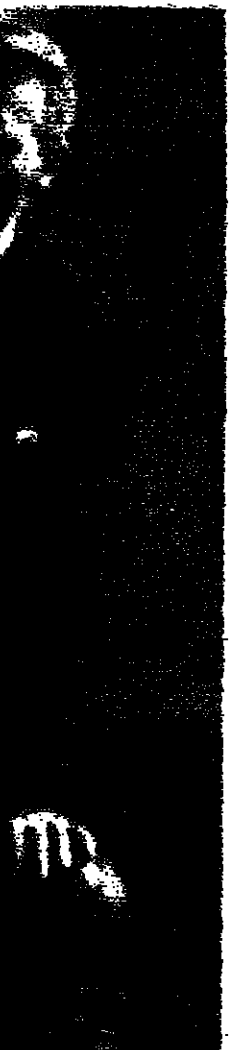
# isurrection vendéenne de 1993

Il y a une vingtaine d'années, les Vendéens ont lancé des cocktails Molotov contre le commissariat de Trappes (Yvelines), dimanche 26 septembre vers 20 h 30. De nombreuses vitres du bâtiment, situé en plein cœur de la cité des Merisiers, ont été brisées.

M. de Villeneuve  
répond à nos questions

«L'insurrection vendéenne de 1993 est un fait qui a marqué la vie de la région. Elle a été déclenchée par une série de problèmes sociaux et économiques. Les jeunes de la région ont subi de nombreuses difficultés, notamment dans le domaine de l'emploi. Ils ont exprimé leur colère par des actes de violence. Nous sommes conscients de la gravité de la situation et nous travaillons à résoudre ces problèmes. Nous espérons que la situation se calme et que la région reprenne son développement normal.»

Toute révolution débute  
de la plus élémentaire



recherche,  
essais.

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

Le budget de l'environnement

## ESPACE

Alors que l'Europe spatiale se penche sur son avenir

# Ariane lance avec succès le satellite d'observation de la Terre Spot-3

Pour son cinquante-neuvième vol, la fusée européenne Ariane a lancé avec succès, dimanche 26 septembre, à 2 h 45 (heure de Paris), le troisième exemplaire du satellite français d'observation de la Terre Spot-3, ainsi que six micro-satellites (1). La mise à feu, effectuée avec vingt-quatre heures de retard sur l'horaire prévu en raison de mauvaises conditions météorologiques rencontrées dans la nuit du 24 au 25 septembre, s'est faite de manière acrobatique. Les responsables de cette mission ne disposaient en effet que de dix-huit minutes pour tirer leur engin, et ils n'ont pu le faire, à cause de quelques incidents mineurs enregistrés pendant le compte à rebours, qu'à la toute dernière extrémité.

## KOUROU

de notre envoyé spécial

Avec ce nouveau tir effectué de la base guyanaise de Kourou, la société Arianeespace, chargée de la commercialisation du lanceur européen, enregistre sa vingt-troisième mission réussie consécutive. Et ce pour le plus grand plaisir de son PDG, Charles Bigot, député de la région de la Guyane, qui a vu depuis le début de l'année, car les clients de la fusée, du fait de difficultés rencontrées sur leurs satellites, n'ont souvent pas été prêts à temps.

«Depuis six ans, dit-il, nous avons vécu sur un rythme de lancement inégal d'un tir d'Ariane par mois. Aujourd'hui, même si nous affichons un carnet de commandes de quarante satellites à lancer pour une valeur de 17,9 milliards de francs, force est de reconnaître qu'il va nous falloir rattraper le temps perdu.» Arianeespace a donc l'intention d'effectuer trois tirs d'ici à la fin de l'année: le 21 octobre, un satellite IntelSat-7; à la mi-novembre, Solidard-1 (Mexique) et Météosat-6 (Europe); et, en décembre, DineTV-1 A (Etats-Unis) et Thaï-

com-1 (Thaïlande). «Pour 1994 et très vraisemblablement pour 1995 aussi», a précisé Charles Bigot, nous avons l'ambition de mettre quinze satellites en orbite.

Ce nouveau tir d'Ariane est donc de nature à réjouir les Européens et à leur rappeler, en cette période d'incertitude sur l'avenir des activités spatiales, que ces succès sont le fruit de choix volontaires faits dans la douleur voilà bien des années. En 1973 d'abord, lorsque, sous la pression des Français, fut lancé le programme européen Ariane, dont les options techniques se sont révélées par la suite commercialement bonnes. En septembre 1977 ensuite, lorsque la France proposa à l'Europe de se lancer dans un programme d'observation de la Terre. Seules la Belgique et la Suède accompagnèrent alors les Français dans cette aventure risquée, qui donne lieu aujourd'hui à un véritable marché de l'image de la planète par satellite.

Là encore, les choix des Européens furent inspirés, alors que le domaine était entièrement dominé par les Américains. Et aujourd'hui, la concurrence dans ce domaine d'activité s'annonce féroce. Mais les succès ne doivent pas griser, et les Européens impliqués dans le programme civil Spot et militaire Helios entendent poursuivre leurs efforts. Bien qu'Helios doive être lancé à la fin de l'année prochaine et Spot-4 dans un an et demi si nécessaire, le ministre de la défense, François Léotard, et le ministre de l'Industrie, des postes et télécommunications, Gérard Longuet, ont tenu à réaffirmer leur attachement à ces programmes et à «l'importance de la convergence d'action sur ce point entre le civil et le militaire».

«Nous y tenons, ont-ils dit à l'occasion de la mise en orbite réussie de Spot-3, et nous nous attachons à l'affermir début 1994 avec les programmes Spot-5 et Helios-2, destinés à la fin du siècle, à confirmer la place éminente de notre pays dans l'observation spatiale.» Ni doute que cette déclaration ait rassuré les industriels français de l'espace, aux

prises pour les prochaines années avec des plans de charge en régression. Nul doute aussi qu'elle les ait confortés dans leur opinion que le gouvernement français est raisonnablement prêt à s'investir dans l'espace utile: les satellites d'observation de la Terre, les satellites de télécommunications et le lanceur lourd Ariane-5.

## Une solidarité fragile

Pour le reste, cependant, les conclusions des conférences spatiales européennes de Munich en 1992 et de Grenade en 1993 ne leur laissent guère d'illusions sur les programmes de vols habités, dont la navette Hermès et le module habitable Columbus (APM) devaient être les plus prestigieux fleurons. Le premier est abandonné. Quant au second, qui devait se greffer sur la station américaine Freedom, il est fortement critiqué du fait des hésitations des Américains sur leur programme - rebaptisé Alpha - et des négociations très particulières qu'ils ont engagées sur ce point.

avec les Russes et dont l'Europe, le Canada et le Japon ont été superbement écartés.

Le programme «Homme dans l'espace» des Européens, qui n'était déjà pas brillant, prend soudain des allures de chef-d'œuvre en péril, et montre la fragilité actuelle de la solidarité européenne. L'Agence spatiale européenne (ESA) tente bien de la cimenter à nouveau. Mais il lui faut faire vite, proposer des programmes solides, acceptables, et s'employer à restaurer un axe Paris-Bonn fort, sans lequel l'espace européen aura bien du mal à vivre.

Pour René Pellat, président du Centre national d'études spatiales (CNES), les risques sont clairs. «Le succès de la mise en orbite de Spot-3 par Ariane, constate-t-il, est une démonstration de la capacité de l'Europe à faire de grandes choses. L'espace doit être une tâche journalière, et il reste ouvert à de superbes aventures.» Lesquelles? Au directeur général de l'ESA, Jean-Marie Luton, de le dire et de présenter très prochainement aux

Etats membres de l'Agence des propositions raisonnables qu'ils ne puissent refuser.

Car il ne faut pas s'y tromper, l'Europe doit être forte si elle veut être un partenaire à part entière des Etats-Unis dans les vols habités. Faute de quoi elle ne sera au mieux, et le passé l'a tristement montré, qu'un fournisseur de composants derrière une Russie, certes vacillante, mais diablement séduisante pour le gouvernement américain.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

(1) Outre le satellite Spot-3, dont la masse s'élève à 1 907 kilos, Ariane a lancé une grappe de six micro-satellites, d'une masse totale d'environ 210 kilos: le satellite de géodésie spatiale du CNES Stella, Healthsat (informations médicales à des fins humanitaires) et Eysat (localisation et surveillance d'équipements industriels) pour les Etats-Unis, Posat pour le Portugal, Itasat (radio-amateurs) pour l'Italie et Kistat pour la Corée. Spot-3, qui perçoit des détails au sol dont la taille est comprise entre 10 et 20 mètres, a été conçu par le CNES et construit par Matra Marconi Space pour 1,5 milliard de francs, lancement (750 millions de francs) compris.

## FAITS DIVERS

### Des cocktails Molotov contre le commissariat de Trappes (Yvelines)

Une cinquantaine de jeunes ont lancé des cocktails Molotov et des paings de ciment contre la façade du commissariat de Trappes (Yvelines), dimanche 26 septembre vers 20 h 30. De nombreuses vitres du bâtiment, situé en plein cœur de la cité des Merisiers, ont été brisées.

Aucune interpellation n'a eu lieu, mais la foule des caves a permis de retrouver une caisse pleine de cocktails Molotov prêts à l'emploi. Une dizaine de jeunes avaient déjà lancé, jeudi 23 septembre, des engins incendiaires sur la façade de ce commissariat, provoquant des dégâts mineurs.

Ces attaques pourraient avoir pour origine des rumeurs circulant après un accident de voiture qui a coûté la vie à trois jeunes de ce quartier, dans la nuit du mercredi 22 au jeudi 23 septembre, à Saint-Cloud (Hauts-de-Seine). Selon ces rumeurs, formellement démenties vendredi 24 par la direction départementale de la sécurité publique des Yvelines, cet accident s'était produit lors d'une course-poursuite entre la voiture occupée par les jeunes victimes et un véhicule de police.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### Crédit Lyonnais - 1<sup>er</sup> semestre 1993

Un commencement de redressement handicapé par la crise économique et les pertes de deux entreprises publiques consolidées

Le Conseil d'Administration du Crédit Lyonnais, réuni le 23 septembre 1993 sous la présidence de M. Jean-Yves HABERER, a examiné les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 1993.

#### Résistance de l'activité

Le total du bilan consolidé (1928 milliards de francs), qui inclut la BFG Bank depuis le 31 décembre 1992, est resté stable depuis cette date.

Les prêts bruts à la clientèle accordés par le groupe augmentent de 21 % sur un an pour atteindre 961 milliards de francs. Hors BFG Bank, la progression est de 3,8 %.

Les ressources de clientèle, certificats de dépôts compris, s'établissent à 857 milliards de francs. Hors BFG Bank, la progression est de 2,4 % par rapport au 30 juin 1992; les ressources à vue se maintiennent au niveau atteint à la fin de 1992, alors que les ressources d'épargne poursuivent leur progression, notamment dans le réseau européen. Au 30 juin 1993, les emplois de clientèle sont couverts par des ressources de clientèle à hauteur de 89 %.

L'encours des capitaux gérés et conseillés pour compte de tiers atteint 450 milliards de francs, en augmentation de 15 % depuis fin juin 1992.

Sur les marchés de capitaux, le Crédit Lyonnais qui a dirigé 17 émissions obligataires en francs, a encore élargi ses activités sur les produits dérivés, les marchés de taux, de change, d'actions et d'indices sur actions. Ces activités ont connu un développement international marqué, lui permettant de couvrir désormais l'ensemble des grandes places mondiales.

Le portefeuille industriel et commercial reste stable à 46,8 milliards de francs en valeur nette comptable.

#### Progression modérée du résultat brut d'exploitation

Le produit net bancaire s'élève à 27,7 milliards de francs, en augmentation de 13,3 %. Hors BFG Bank et Alus Finance, la progression est de 4 %.

Les activités de banque commerciale génèrent un produit net bancaire stable en France, mais croissant à l'étranger. Le produit net bancaire du groupe bénéficie aussi de l'activité soutenue sur les marchés de capitaux et des plus-values dégagées sur le portefeuille industriel et commercial. La part des commissions et autres produits dans le produit net bancaire s'établit à 35 %.

Les frais généraux et amortissements augmentent de 16,8 %. A périmètre constant, la progression est de 4 %, alors qu'elle était de 5,9 % au 1<sup>er</sup> semestre 1992 et de 10 % au 1<sup>er</sup> semestre 1991. Cette dégradation est en ligne avec les orientations budgétaires mises en œuvre avec énergie depuis 18 mois.

Le résultat brut d'exploitation, à 7 milliards de francs, progresse de 4,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 1992. Cette progression est de 5 % hors BFG Bank et Alus Finance.

#### Résultat négatif en raison du maintien des provisions à un niveau élevé

La dotation nette aux provisions pour risques individuels se maintient à un niveau élevé de 7,2 milliards de francs, à comparer à 6 milliards de francs au 1<sup>er</sup> semestre 1992 et 11,6 milliards de francs au 2<sup>e</sup> semestre 1992. Ces provisions reflètent la conjoncture économique sérieusement déprimée. En particulier, le marasme persistant du marché immobilier a conduit à porter à 31 % le taux de couverture du portefeuille immobilier sensible aux fluctuations de ce marché.

Le résultat des sociétés mises en équivalence est négatif de 237 millions de francs. Malgré une progression de 63 % de la contribution de l'Union des Assurances Fédérales, ce poste est affecté par les pertes d'Usinor-Sacilor et d'Aerospatiale. En tenant compte des charges de financement, la situation de ces deux entreprises publiques est l'origine d'une perte de près de 1 milliard de francs.

Le premier semestre 1993 enregistre une perte globale de 804 millions de francs. La part du groupe est négative de 1 045 millions de francs, à comparer avec un bénéfice de 119 millions de francs au premier semestre 1992 et une perte de 1 967 millions de francs au second semestre 1992. Malgré les conséquences multiples de la crise économique sur les comptes, une première étape apparaît dans leur redressement.

#### Stabilité des fonds propres

Les fonds propres du groupe, qui avaient fortement progressé au 2<sup>e</sup> semestre 1992, se stabilisent à 85,6 milliards de francs dont 62,8 milliards de francs de fonds propres durs. Le ratio de solvabilité du groupe s'établit à 8,3 % au 30 juin 1993 contre 8,2 % au 31 décembre 1992.

L'actif net estimé part du groupe atteint 51 milliards de francs, soit 1 114 francs par titre. L'actif net comptable par titre est de 961 francs.

#### Perspectives

Les résultats du second semestre devraient bénéficier de la poursuite de la dégradation des frais généraux et de la baisse des taux courts intervenue notamment en France, mais restent sujets à l'environnement économique et monétaire, lequel ne permet guère d'espérer, au second semestre, une baisse des provisions.



GRUPE CREDIT LYONNAIS

ROGER CANS

## SOCIÉTÉ

## INTEMPÉRIES

## Des pluies diluviennes provoquent la mort de huit personnes en France, en Suisse et en Italie

Les pluies diluviennes qui sont tombées pendant trois jours sur le sud de l'arc alpin ont fait au moins huit morts et ont complètement désorganisé la circulation automobile et ferroviaire. En Savoie, où l'on n'avait pas connu de crues semblables depuis 1957, un touriste suisse de soixante-cinq ans, emporté par une coulée de boue sur la route du Mont-Cenis, a été retrouvé mort samedi 25 septembre à Lans-le-Villard. Les liaisons avec la Suisse et l'Italie ont, pour la plupart, été rouvertes à la circulation samedi ou dimanche, sauf pour la voie ferrée Paris-Milan, coupée en plusieurs endroits de la Maurienne et du Val d'Aoste. En Suisse, la ville de Brig, dans le canton du Valais, a subi les plus gros dégâts, avec une coulée de boue qui a submergé tout le centre de la cité. Deux cadavres ont été retrouvés par les pompiers, et l'on était toujours sans nouvelles, lundi, de personnes signalées disparues. La région de Brig a été déclarée zone sinistrée.

C'est en Italie que le déluge a été le plus meurtrier. Deux frères ont été noyés dans leur voiture près de Turin ainsi qu'une jeune femme à Gènes. Et deux personnes ont été retrouvées noyées dans le Val d'Aoste. Partout dans le Piémont, en Lombardie et en Ligurie, les rivières ont débordé, emportant routes, ponts et voie ferrées. Le préfet de Turin a estimé dimanche qu'il en coûterait au moins 20 milliards de lires (70 millions de francs) pour remettre en état le seul réseau routier.

□ Deux détenus s'évadent à l'aide de draps noués. — Deux détenus de la maison d'arrêt de Béziers (Hérault) ont réussi, samedi 25 septembre, une « belle » à l'ancienne. Après avoir coupé les barreaux d'une fenêtre avec une scie de fortune, ils ont réussi à franchir le mur d'enceinte de vingt mètres de haut avec une corde de draps noués. Les deux hommes, l'un emprisonné pour attaques à main armée et l'autre pour participation présumée à un meurtre, n'étaient pas encore passés en jugement. Il semble qu'un complice les attendait en bas du mur d'enceinte. L'enquête a été confiée au service régional de police judiciaire de Montpellier (Hérault).

Pendant ce temps, aux États-Unis, le Missouri est de nouveau sorti de son lit et l'état d'urgence a été décrété dans plusieurs secteurs du Kansas, de l'Oklahoma et du Missouri, où trois personnes ont trouvé la mort depuis le 22 septembre.

## MÉDECINE

A l'occasion de ses assises nationales

## AIDES crée des observatoires de pratiques médicales et sociales à l'égard des victimes du sida

Les 6<sup>es</sup> Assises nationales d'AIDES, qui ont eu lieu du 24 au 26 septembre, à Lyon, sur le thème « Savoir, pouvoir, vouloir », ont, de nouveau, mis en évidence les obstacles médicaux et sociaux rencontrés par les malades du sida. Les dirigeants de la principale association de soutien et d'accompagnement aux personnes contaminées par le virus ont appelé les 2 600 volontaires à créer des observatoires de pratiques médicales et sociales afin d'obtenir des pouvoirs publics la disparition des attitudes discriminatoires et de faire reconnaître, dans un projet de loi, le droit des personnes malades et hospitalisées.

LYON

de notre bureau régional

« Donner du temps au temps, pour lutter avec le temps contre le temps. » Cette parole d'Arnaud Marty-Lavazelle, président de la Fédération nationale d'AIDES, pouvait être reçue comme une invite aux quelque 560 délégués à rester vigilants et mobilisés. C'était aussi une façon

d'avancer que, faute de solution miracle, il fallait continuer d'entretenir une « lueur d'espoir », même si, comme l'ont montré de nombreux témoignages, beaucoup, parmi les personnes atteintes, ont baissé les bras, se sentant exclues d'un système médical et social peu adapté à leur souffrance et à leur demande de prise en charge.

Deux ans après l'apparition de l'épidémie, bientôt dix ans après sa création, en 1984, AIDES, inscrit son action dans la durée, le temps qu'il faudra pour qu'une véritable politique de santé publique de réduction des risques, par l'éducation, l'information, la prévention, ait quelque chance de freiner, même modestement, la progression des contaminations. Toute la stratégie du mouvement est désormais bâtie sur cette affirmation : « Le sida est une maladie qui menace la vie, mais n'est pas un diagnostic de mort annoncée certaine. »

Ce constat n'apparaît guère dans la logique prédictive médicale ou les statistiques officielles, dont certaines, échauffées sur des projections alarmistes, ne font qu'entretenir un sentiment de fatalité. Tout en se gardant d'une généralisation hâtive, les volontaires d'AIDES l'ont décelé dans leurs expériences de suivi de malades, décidés à ne pas renoncer

lorsqu'ils sont entourés d'un soutien efficace. A condition, toutefois, que cessent les discriminations multiples et que « l'exclusion ne soit plus un facteur de risque aggravant ».

Arnaud Marty-Lavazelle a dû dénoncer, avec véhémence, le manque de confiance dans les processus thérapeutiques, qui se traduit par l'absence ou le retard de soins, la prolifération des médecines parallèles, comme la simple assistance psychologique en guise de traitement précoce. Selon lui, pourtant, les recherches en cours semblent apporter quelque espoir, grâce notamment à la combinaison de plusieurs traitements.

## L'attitude discriminatoire des compagnies d'assurances

AIDES souhaite s'imposer comme « médiateur et intermédiaire d'un système de santé dont le malade serait le principal acteur ». Les responsables de l'association ont élaboré une proposition de loi sur le « droit du malade et des personnes hospitalisées », et qui s'attachent à « restituer un rapport de confiance avec les professionnels ».

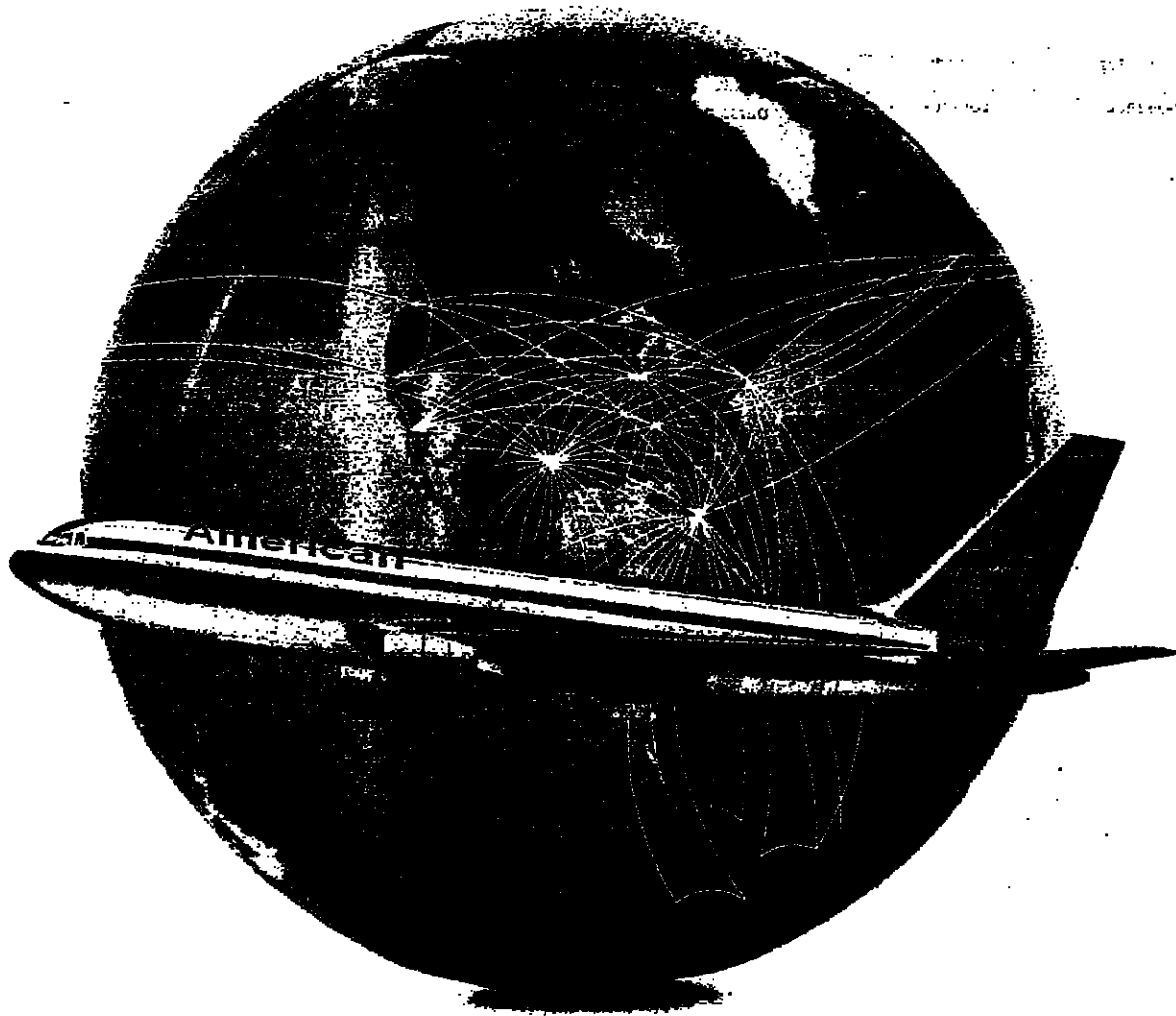
La mobilisation doit aussi s'exercer dans le secteur social. Appelés en renfort et souvent en urgence, les comités locaux citent une foule d'exemples de difficultés rencontrées

dans le domaine du logement, de la perte d'emploi et de ressources, de l'aide familiale, où la faiblesse des moyens de l'État n'a d'égales que la méfiance et la réserve des collectivités locales. Les attitudes de rejet se manifestent, d'après les dirigeants d'AIDES, dès le dépistage volontaire. Ainsi, à propos de l'accès des séropositifs à l'assurance, que la loi « anti-discrimination » du 10 juillet 1990 a exclu de son champ, Pierre Lascombes, responsable de la commission juridique, note-t-il, dans un rapport inédit, que, « pour toute une série d'activités sociales, les individus ont un intérêt direct, voire égoïste, à rester dans l'ignorance de leur état. Il visait à la fois le blocage de la convention entre les compagnies et les pouvoirs publics sur le droit des séropositifs, lorsqu'ils veulent bénéficier d'une assurance ou contracter un emprunt auprès des banques. Outre de multiples tracasseries, le postulat se voit infligé une surprime de 5 à 7 % sur un montant de prépaiement (1).

MICHEL DELBERGHE

(1) « Assurance des séropositifs : le postulat ou l'incertitude », rapport de la commission juridique d'AIDES (septembre 1993), 247, rue de Belleville 75019 Paris.

## Coupe du monde USA 94. Un événement à l'échelle d'American.



American Airlines, transporteur officiel de la Coupe du Monde de Football en 1994, propose 200 destinations aux États-Unis. Alors, si vous allez à Chicago, Dallas Fort Worth, Los Angeles, Miami, New York, Orlando, San Francisco, ou toute autre ville pour vos affaires, appelez votre agent de voyage ou American Airlines au 42 89 05 22 (Paris/Île-de-France) ou 05 23 00 35 (n° vert/Province).

Aucune autre compagnie ne connaît l'Amérique mieux qu'American.

**American Airlines®**  
Official Airline of World Cup USA '94

\*Transporteur officiel de la Coupe du Monde de Football USA 1994.

## Selon une étude de l'UNICEF

## La situation des enfants s'est dégradée aux États-Unis et au Royaume-Uni depuis vingt ans

Parce qu'il estime que le progrès ne se résume pas à l'augmentation du PNB des nations, l'UNICEF (Fonds des Nations unies pour l'enfance) a décidé de publier régulièrement une plaquette qui classe celles-ci selon les progrès qu'elles ont accomplis dans les domaines de la santé, de la nutrition, de l'éducation, de la planification familiale et de la promotion des femmes.

Dans l'édition 1993, qui vient de sortir, on découvre que la situation des enfants aux États-Unis et au Royaume-Uni est plus mauvaise aujourd'hui qu'en 1970. Reprenant des études américaines et des données de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), l'UNICEF note que le pourcentage des familles vivant en dessous du seuil de pauvreté a doublé entre 1976 et 1986 au Royaume-Uni et s'est accru de 40 % aux États-Unis. C'est également aux États-Unis que l'on relève le plus fort taux d'homocides commis sur des jeunes (15-24 ans) : « Sur dix meurtres de jeunes dans les pays industrialisés, neuf ont lieu dans ce pays ».

Toujours dans les pays industrialisés, l'UNICEF constate, ces vingt dernières années, une augmentation du taux de suicide des jeunes de 13 à 24 ans. Exceptions : en Suède et au Japon (qui dénotent une triste record en la matière) où l'on enregistre, comme dans l'ancienne République fédérale d'Allemagne, un net recul. En ce qui concerne la France, l'organisation internationale estime que « les progrès enregistrés en matière de protection infantile sont bons pour la vaccination contre la rougeole ». Avec 69 % d'enfants vaccinés contre cette maladie, la France figure en deçà du taux moyen des pays industrialisés qui est de 77 %. De même, elle pourrait mieux faire dans la protection des femmes pendant et après l'accouchement. Elle se situe actuellement au dix-septième rang, derrière des pays comme Hong Kong et le Koweït.

C'est dans ce domaine de la mortalité maternelle que l'UNICEF remarque les plus grandes disparités entre nations. Plusieurs pays d'Afrique enregistrent des taux de mortalité maternelle proches de 1 000 pour 100 000 naissances vivantes, soit 1 %, alors qu'en Irlande ce même taux est de 2 pour 100 000. Au sein des nations en voie de développement, ce ne sont pas toujours les pays les moins développés qui fournissent les plus grands efforts en faveur des enfants. Ainsi, quatre des pays les plus pauvres — Vietnam, Chine, Sri-Lanka et Honduras — ont actuellement un taux de mortalité d'enfants de moins de cinq ans compris entre 20 et 60 pour 1 000, alors que ceux de l'Afrique du Sud, du Brésil et de la Turquie, pays nettement plus riches, sont de 72, 67 et 91 pour 1 000.

Ch. Ch.

► Les progrès des nations, UNICEF-3, rue Dugay-Trouin, 75282 Paris Cedex 08.

## ÉDUCATION

## Les écoles à deux vitesses de la Ville de Paris

Ecole publique ou enseignement privé ? Aux Parisiens qui hésitent encore entre les deux systèmes d'enseignement la Ville de Paris et distribue gratuitement dans les mairies d'arrondissement, propose un éclaircissement comparatif. Préfacé par Jacques Chirac, le maire de Paris, et rédigé avec l'appui des revues *Éducant* et *Profession parents*, le petit fascicule dresse en deux pages concises la liste des « avantages » et des « limites » des deux systèmes d'enseignement, et assure sans équivoque la promotion des établissements privés que la Ville de Paris avoue financer « bien au-delà de ses obligations légales ». Cela explique, est-il précisé, « qu'à Paris, le part du privé soit nettement supérieur à la moyenne nationale ».

A lire cette brochure, on peut se rassurer en apprenant que l'enseignement public détient « des résultats aux examens plus qu'honorables » et quelques établissements « d'excellence », mais « les revers de la médaille », apprend-on, « sont indéniables » : « lourdeur des effectifs, anonymat des élèves, manque de suivi dans la scolarité, choix de l'établissement limité par la section géographique ». Aussi les parents d'élèves parisiens sont-ils informés, à l'inverse, que « l'enseignement privé sous contrat bénéficie d'une très bonne image de marque, étayée de sérieux et de réussite » et subside, contrairement à l'idée répandue, la participation financière demandée aux parents ne tourne actuellement qu'autour de 2 000 à 3 000 francs par an.

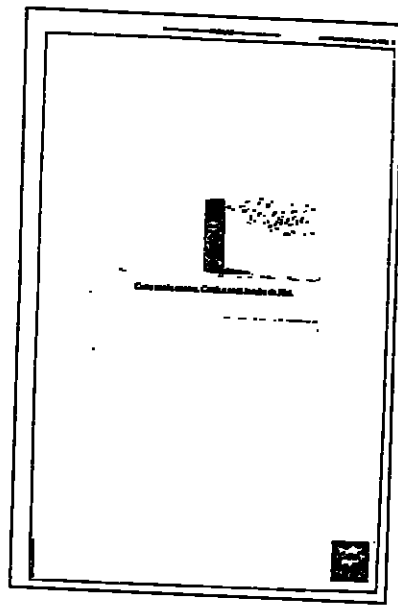
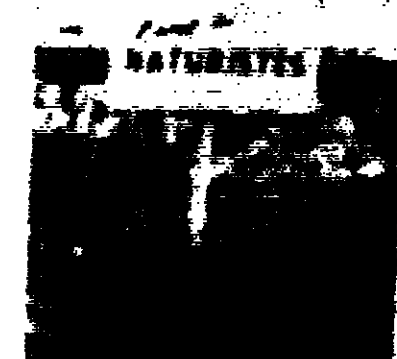
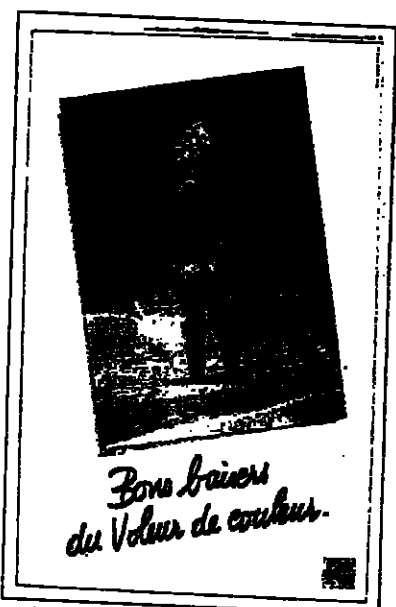
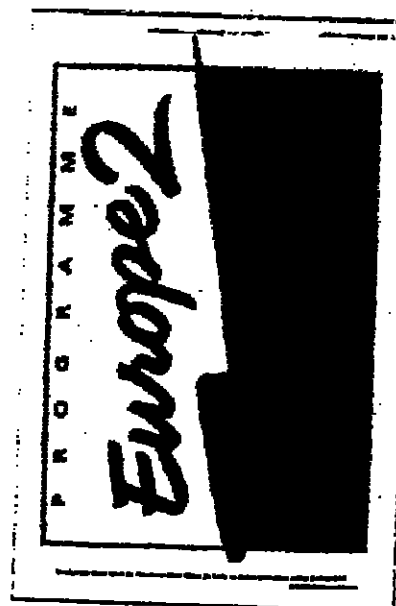
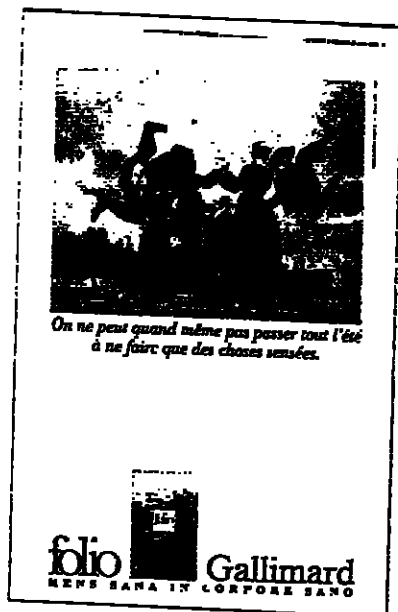
On comprend mieux, devant tant de sollicitude à l'égard de l'enseignement public, que des fonctionnaires — tel ce directeur d'une école maternelle de la capitale, qui souhaite garder l'anonymat — se soient déclarés « scandalisés » par des « propos insultants et méprisants » : « insultants pour l'ensemble des fonctionnaires qui, dit-on, maintiennent leurs élèves dans l'anonymat au sein de classes surchargées et sont incapables d'un « suivi dans la scolarité des enfants », et méprisants pour les parents que l'on pourrait, d'après l'article, classer en deux grandes catégories : les pauvres, tenus pour raisons économiques de se satisfaire de la médiocrité du service public dont un des rares avantages est la gratuité, et les imbéciles, qui continuent comme vents et marées à inscrire leur progéniture dans le « public » malgré le tableau qu'on leur en fait. Qui a parlé d'école à deux vitesses ?

JEAN-MICHEL DUMAY

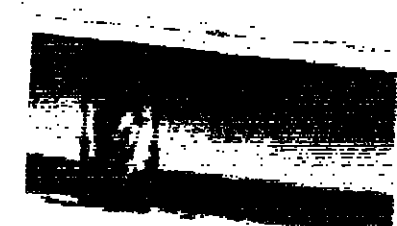
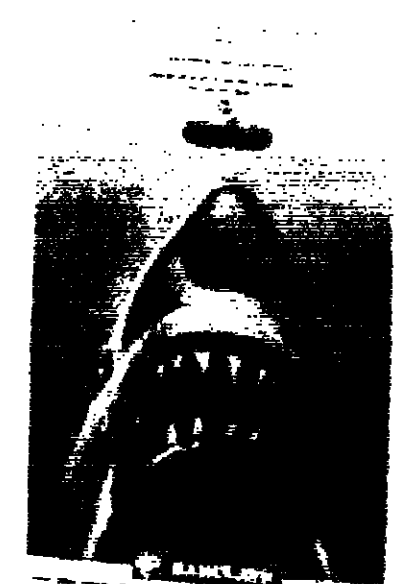
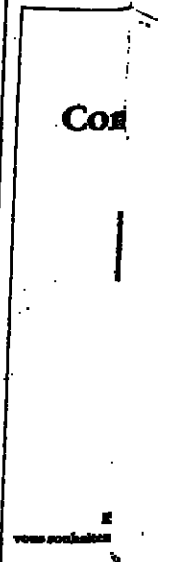
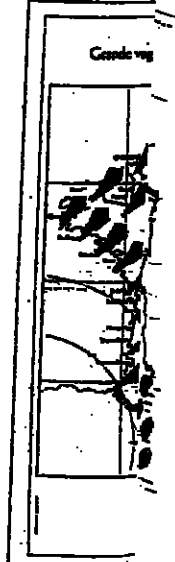
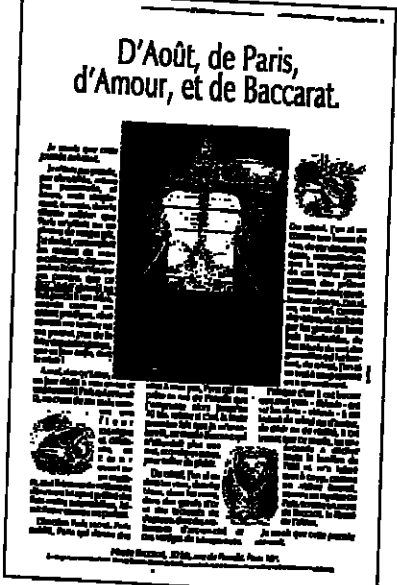
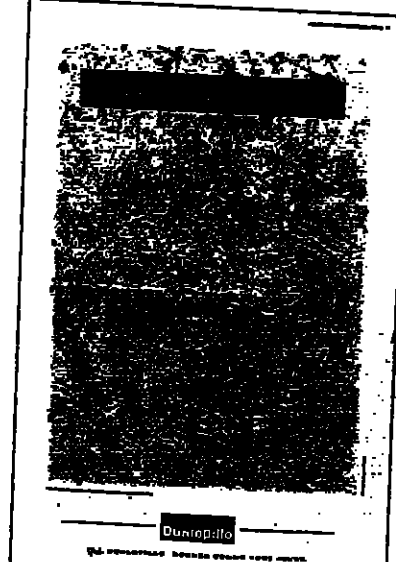
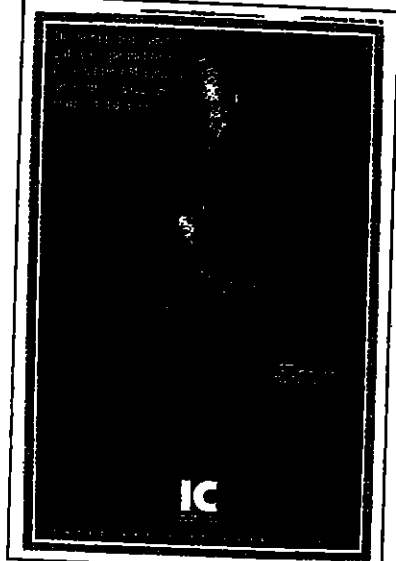
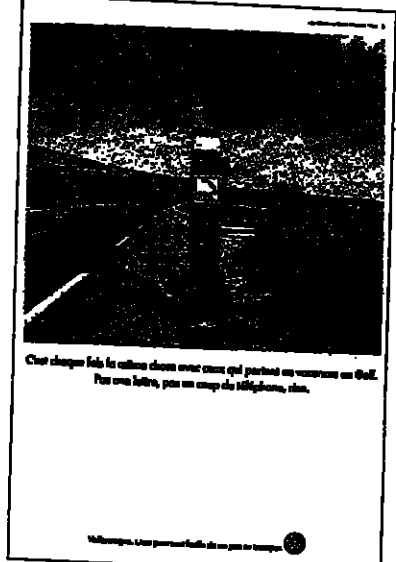
15/10/93







La créativité, c'est comme le bronzage.  
Plus il y en a l'été, jil en reste l'hiver.



EUROPE 1

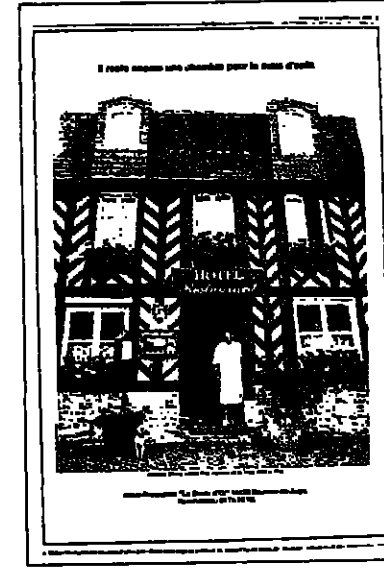
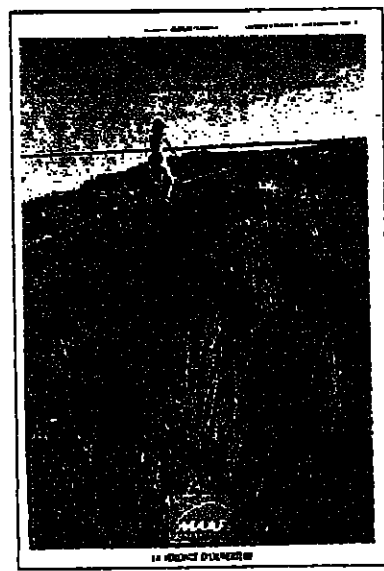
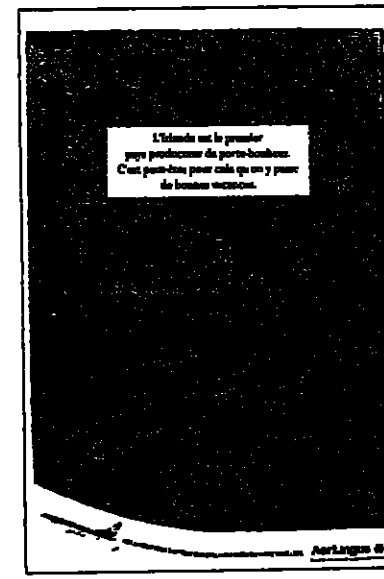
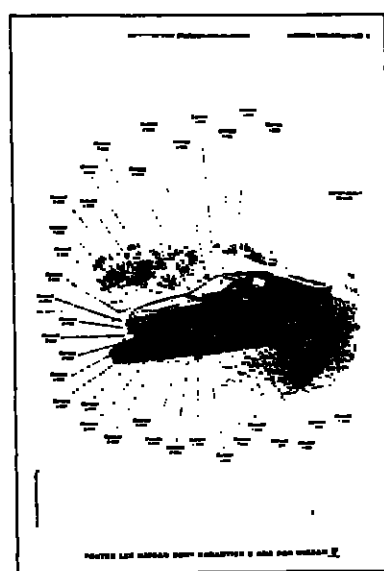
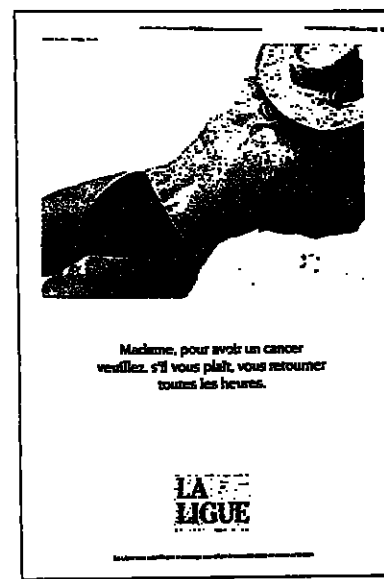
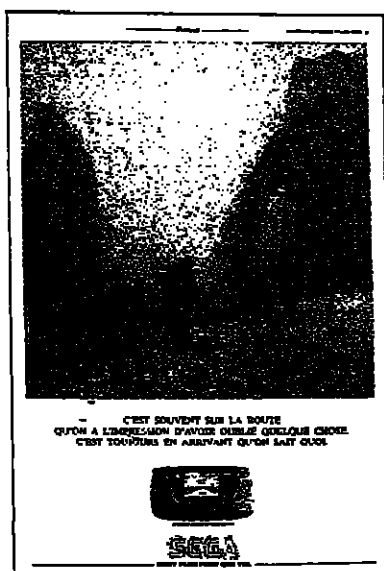
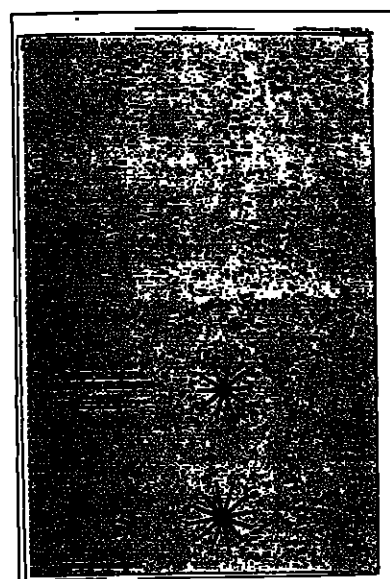
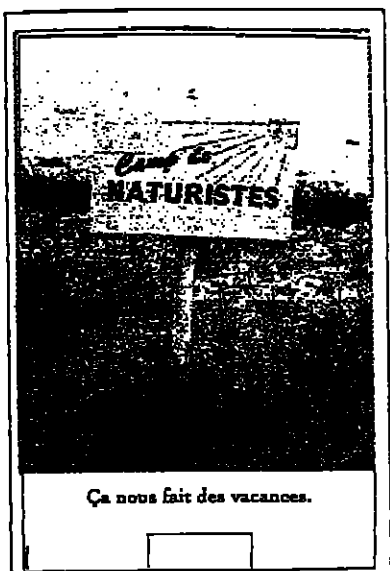
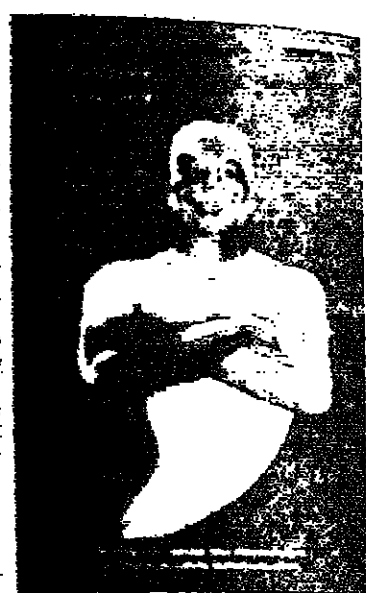
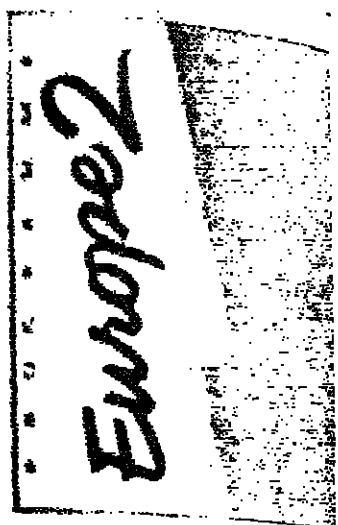
طاقة امير



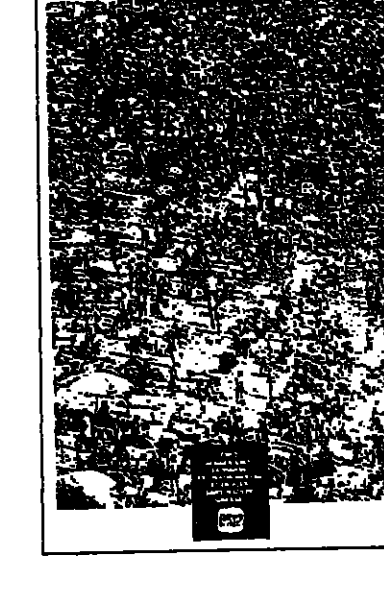
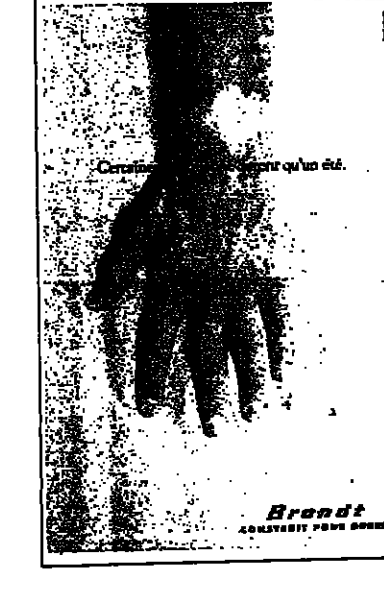
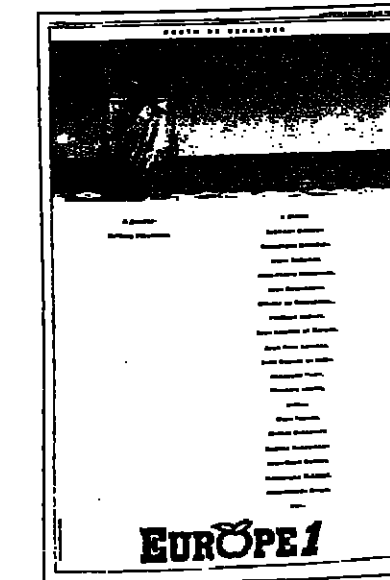
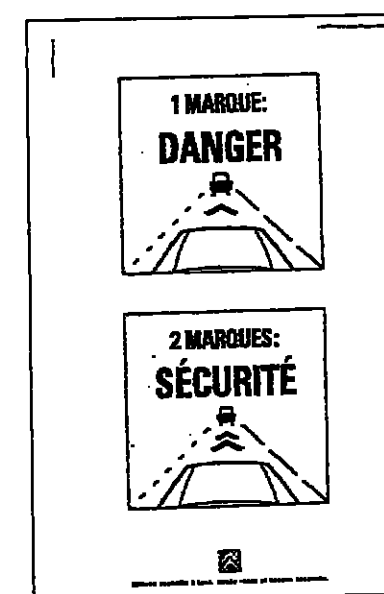
مركز الاعلام

(Publicité)

• Le Monde • Mardi 28 septembre 1993 15



La créativité, comme le bronzage.  
Plus il y en a l'été il en reste l'hiver.



# AACC

L'AACC remercie Le Monde d'avoir permis, cet été, à 38 agences de pouvoir témoigner de leur passion des marques.

ASSOCIATION DES AGENCES-CONSEILS EN COMMUNICATION  
40, boulevard Malesherbes 75008 Paris. Tél : (1) 47 42 13 42

## CULTURE

## PHOTOGRAPHIE

## L'hymne au désespoir de Richard Avedon

Un livre, en forme de fresque tragique, embrasse soixante ans d'images du célèbre portraitiste américain

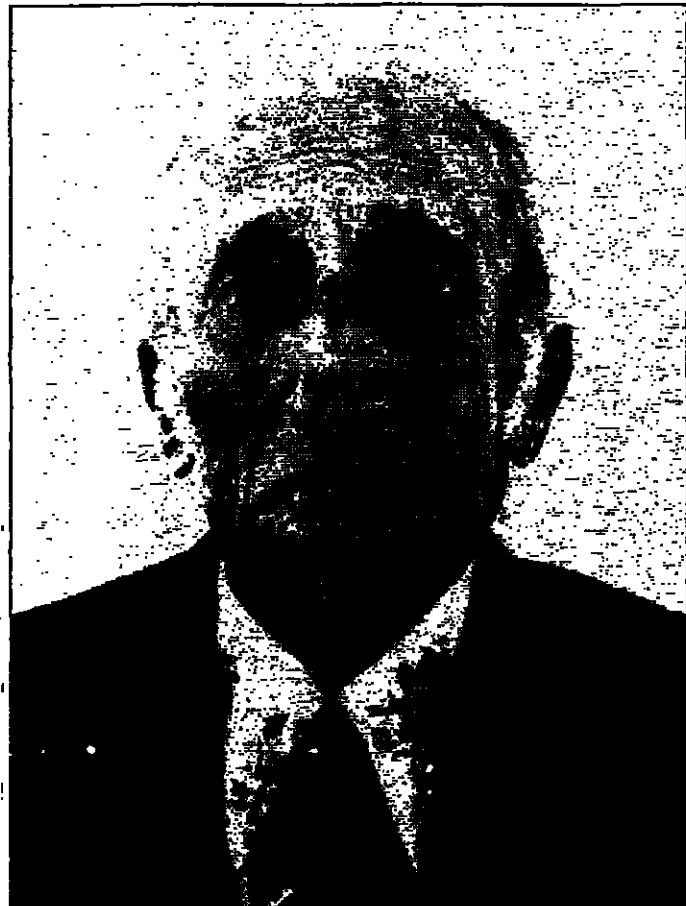
**UNE AUTOBIOGRAPHIE**  
de Richard Avedon.  
Édition en anglais,  
texte français inédit,  
Schirmer/Mosel, 432 p.,  
285 photos, 798 F.

Cette autobiographie-fléuve de Richard Avedon est un des plus grands livres de photographie jamais publiés. Une fresque tragique, une véritable histoire, qui embrasse près de soixante ans d'images. Avedon bouscule tout, souvenir tendre et désespoir, angoisse et rire, mode et portrait, les catacombes et son père. On tourne les pages en se demandant quel choc Avedon nous réserve à la suivante. Arrivé au bout, mourir ou détruit, on trouve une photo de mutants (*Porte de Brandebourg, réveil de fin d'année 1989-1990*), une image de l'au-delà. La mort? Pas encore, mais elle arrive.

Quand trop de photographes réduisent le livre à une succession d'images imprimées, Richard Avedon redonne au genre sa fonction propre, bien distincte de l'exposition ou du journal. Quand trop de photographes publient leur cinquième livre à trente-cinq ans, Avedon transforme chacun des siens en événement : *Observations* (1959) avec Truman Capote; *Nothing Personal* (1964) avec James Baldwin; *Portraits* (1976) avec un essai lumineux d'Harold Rosenberg; *Photographs 47-77*, l'essentiel de ses photos de mode; *Portraits de l'Ouest américain* (1985). Quand les trois quarts des livres de photos de l'année se retrouvent, quelques mois plus tard, chez le soldat, ceux d'Avedon sont introuvables ou se négocient chez les collectionneurs au prix fort.

Difficile, d'abord, d'évaluer l'objet. Rectangulaire, rigide, épais, lourd. Une couverture de toile beige aux lettres rouges sombres (un design déjà utilisé pour *Portraits*). Un texte dense et précis réduit à une double-page blanche (ce même blanc que l'on retrouve au « fond » de ses portraits). Un découpage en trois parties limpides. Les photographies qui se succèdent pleines page, sans marge, et s'entrechoquent. Un rythme poignant, parfaitement orchestré par Mary Shannah (ancienne directrice artistique de *Vogue*).

Un index où toutes les photos sont reproduites en petit format avec des légendes claires. Une photographie irréprochable, un brochage qui ne maltraite pas les images. Et sur la dernière page, cet autoportrait récent, frontal et fragile (il accompagnait l'entretien que le photographe nous avait accordé en juillet dernier (1)). Richard Avedon a soixante dix-



Portrait de Jacob Israel Avedon, père de Richard Avedon  
Saravote (Floride), 25 août 1973.

ans et il est bien vivant. Malgré ces quatre cent trente-deux pages de douleur.

Richard Avedon prend le lecteur à contre-pied. Une couverture sans image, une autobiographie qui se regarde plus qu'elle ne se lit, une chronologie bousculée, des photos de mode qui n'en sont plus.

### « L'histoire de trois illusions »

Les mots? Richard Avedon a déjà montré qu'il savait les manier : son long texte *Borrowed Dogs* (Chiens d'emprunt), publié dans la revue *Grand Street Magazine*, est un bijou : il y montre comment la réalité devient fiction. Mais à quoi bon les mots quand chaque image révèle un peu plus l'homme et le photographe?

La chronologie? Avedon la refuse net : « Je n'ai pas reçu de façon chronologique, *Personne du passé*. Et un peu dans le jardin d'Irving Penn, autre dinosaure de

la photo américaine qui, il y a un an, passait en revue sa vie, année après année, dans *En passant* - un livre fastidieux et raide. Penn et Avedon se respectent mais n'ont jamais fait bon ménage, depuis que le premier a fait les beaux jours de *Vogue* et le second ceux du *Harper's Bazaar*.

La mode? Celui qui a révolutionné la photo de mode dans les années 50 a toujours considéré le genre comme « un prétexte ». Prétexte à montrer le lien entre folie et beauté, entre bonheur et désespoir. Un exemple : *Dovima et les Éléphants*, sans doute l'image la plus célèbre de Richard Avedon, ne figure pas dans ce livre. Tout simplement parce qu'elle ne « cadrerait » pas avec son histoire.

Dovima, mannequin célèbre des années 50, apparaît ailleurs, ouvrant sa robe de la même façon qu'Andy Warhol, sur la page opposée, découvre son torse lacéré de cicatrices. Quelle douleur la femme cache-t-elle derrière la carapace du vêtement et du maquillage?

Reste l'histoire développée par Richard Avedon, son histoire. Elle est rythmée par les portraits de ses proches, parfois doux comme du Lartigue (photographie qu'Avedon a fait découvrir aux États-Unis), parfois meurtris comme du Diane Arbus : Anna, sa mère, en 1932, tenant les rames dans une barque, souvenir des années heureuses; John, son fils, au regard étrange; William, son petit-fils, tenant une arête de poisson; Evelyn, sa femme, d'abord insouciant puis absente; Louise, sa sœur, belle comme un mannequin, morte dans un asile d'aliénés à trente ans; Jacob Israel, son père, dont il a saisi le visage rongé par le cancer. Et Richard, bien sûr, depuis le surprenant visage fuyant au Photomaton en 1965, jusqu'au formidable autoportrait de 1980.

Dans son texte, Richard Avedon explique que le livre raconte « l'histoire de trois illusions cruciales qui ont déterminé le cours de sa vie : La première partie est consacrée à l'illusion du rite et à la subtile différence, que l'on découvre jeune homme, entre l'humanité et l'affolement. La seconde partie est consacrée à l'illusion du pouvoir, le troisième à la perte de toutes les illusions ». Richard Avedon a fait l'apprentissage de la joie et de la douleur en ne cessant de se confronter à l'autre. Sa photographie ne tient que par ce que l'autre lui donne, son corps, son regard, ses émotions. Voilà pourquoi il s'est toujours souillé de « la surface » des visages et non de la façon dont le sujet était composé dans le cadre.

Ainsi, l'interminable galerie de portraits suit le chemin d'une lente descente aux enfers. Marilyn Monroe en deux visages : celui du rire forcé, puis du regard perdu. Groucho Marx résigné, Anna Magnani douloureuse, Giacometti comme un pantin figé, Henry Miller absent, Truman Capote pathétique, Carson McCullers désespérée, Genet fatigué, Bacon ailleurs. Et puis qui? Quelques contesses gaisées dans leurs robes de paillettes, quelques hommes politiques pitoyables (Gerald Ford, Eugene McCarthy, Henry Kissinger, Dwight Eisenhower) et ces dizaines d'anonymes au masque tragique, ému, cynique. A-t-on déjà vu un livre aussi désespéré? Richard Avedon tient la réponse. L'état d'esprit, il nous dit-il en riant : « Le seul moyen de ne pas se tromper, c'est de miser sur l'apocalypse ».

MICHEL GUERRIN

(1) « Le Monde-Arts et Spectacles » du 1<sup>er</sup> juillet.

## MUSIQUE

LE CHEVALIER À LA ROSE au Châtelet

## Maréchale, la voilà

Felicity Lott, grande dame toute simple dans le plus « viennois » des opéras

Vienne. La mention d'origine est traditionnellement accolée au *Chevalier à la rose*. Raccourci commode pour désigner, dans la musique de Richard Strauss comme dans le livret de Hugo von Hofmannsthal, un tissu de décadence, de raffinement, de mélancolie, de désinvolture, de perversité, de sérieux, de plaisanterie, de convenance, d'amoralité. Cherche-t-on à en déceler les fils? Tout l'ouvrage se défait. On s'avise que la vulgarité guette les sous-entendus les plus sophistiqués, que seuls les appétits sont assouvis, que la passion est un sentiment périmé, que le romantisme a des allures de citations, que la noblesse a définitivement pactisé avec la bourgeoisie. Que cette « comédie pour musique » n'est vraiment sublime que lorsqu'elle en vient à ces banalités : il faut être jeune pour croire au Père Noël et à l'amour éternel.

Mais comme cela est dit! Par de fugaces effets de ralenti, de brusques changements de climat et de tonalité, des mots de rien, de petites phrases glissées dans une conversation en musique extrêmement rapide, extrêmement animée, voire touffue et désordonnée lorsque tous les corps de métier débarquent dans la chambre à coucher de la Maréchale au premier acte, ou quand le baron Ochs se pourlève, au dernier, par des apparitions, des conjures magiques, une fausse épouse et une fausse progéniture éplorée.

Mais il y aura eu ces mots brefs, ces mots glissés, que la Maréchale, quand elle est à la hauteur de son rôle, sait ne pas rendre imperceptibles. « *Einmal* » : une fois, se rappelle-t-elle après l'extase, prenant le petit déjeuner avec Octavian, une fois déjà, son mari a failli la surprendre dans les bras d'un amant. « *Déjà?* », s'effare Octavian. Ainsi Hofmannsthal dit-il d'un mot l'âge de la Maréchale, et donne-t-il tout un passé au personnage. Mieux encore à la fin. L'imbroglio s'est dénoué, la femme vieillissante s'est effacée devant sa juvénile rivale, on retourne aux clichés de la conversation mondaine : « *Ces jeunes sont incorrigibles*, dit le père de la fiancée. - *Oui, oui*, répond la Maréchale. On donnerait tout son âme de la trahison pour ces deux « oui ».

Alors quand on prend, comme aujourd'hui au Châtelet, le risque de monter le *Chevalier* - le plus subtil, le plus « viennois » des opéras - il faut savoir choisir sa Maréchale. Il y a les stars, les divas, les incontestables, celles qui ont d'emblée l'auréole, l'expérimentée, la réputée, le nom : Schwarzkopf, Ludwig, Cresspin ont,

par exemple, marqué le rôle. Felicity Lott n'a pas encore atteint ces sommets. Elle a moins de grâce, peut-être, moins de rondeurs vocales que Kiri Te Kanawa (vue dans une récente captation télévisée). Mais cette Londonienne a la classe, le port, le chien, le cran d'une Edwige Feuillère autrefois. Habillée sans falbalas par Bettina Juliane Walter, elle n'est ni trop languide ni trop poudrée. Sa tristesse sous-jacente se pare de mimiques éplorées. De bout en bout, on jurerait qu'elle est ce qu'elle chante, sans avoir à le jouer.

### Un rôle périlleux

Armin Jordan n'est pas le chef straussien que mériterait une si grande dame. Il dirige au premier degré, dégrisé d'embûche avec une ouverture pérorante et désordonnée. L'Orchestre Philharmonique paraissait, au soir de la première du 24 septembre, un peu raide, un peu pinot, mais les musiciens anglais se détendront sans doute au fil des représentations. Pour le reste, la production est pleine de vie et de simplicité. Centrée sur l'essentiel (l'expression des sentiments), dans un décor qui évite le rococo et les viennoises habilités (signé Mathias Fischer-Dieskau), la mise en scène d'Adolf Dresen parvient à rendre drôle en enlevant un troisième acte généralement languissant. Comme dans la *Lulu* de Berg, qu'il avait dirigée sous le même toit, l'artiste allemand s'amuse des conventions du théâtre bourgeois pour diriger le plateau d'une main ferme. Ce qui nous vaut un baron Ochs (excellent Kurt Rydl) sobre dans ses excès.

Un mot enfin pour Octavian. Le théâtre espère Ann Murray, qui se désista l'an dernier. Il fallut dénicher une jeune chanteuse pour le plus périlleux des rôles de mezzo : travesti vraisemblable lors même qu'il se « déguise » en femme, Chérubin mûri, déjà proche de Don Juan, fragile amant au premier acte, prince d'opérette au second, Tamino ayant trouvé sa Pamina au dénouement. Rendi Stene est tout cela à l'état naissant. Elle chantait son premier Octavian à Copenhague l'an dernier. Elle n'a pas fini de le chanter.

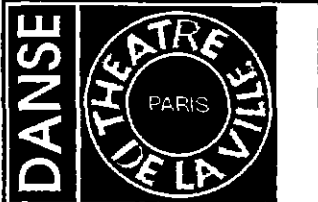
ANNE REY

► Théâtre du Châtelet, place du Châtelet, Paris (1<sup>er</sup>). Tél. : 40-28-28-40. Métro Châtelet. Prochaines représentations : les 27, 29 septembre et 5 octobre à 19 h 30, le 3 octobre à 17 heures. De 70 à 495 F.

## Le projet de budget ménage le théâtre et la musique

Jacques Toubon estime que les crédits en faveur de son ministère sont préservés.

Les socialistes dénoncent le plus mauvais budget depuis 1981



**JEAN GAUDIN**  
28 ET 29 SEPT. 20<sup>h</sup>30  
les Paupières rebelles... création

1<sup>re</sup> ET 2 OCT. 20<sup>h</sup>30  
Ecarlate 1988

6, 7, 8 ET 9 OCT. 20<sup>h</sup>30  
**LA LA LA**  
HUMAN STEPS  
Infante,  
c'est destroy 1991

2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

**Le Monde**  
INITIATIVES

Le projet de budget présenté par Jacques Toubon pour 1994 s'élève à 13,45 milliards de francs, soit 0,95 % du budget national. Est-il en augmentation par rapport à l'année précédente? A l'automne 1992, la loi de finances prévoyait un budget de la culture représentant 1 % de celui de l'Etat. La vieille revendication exprimée dès le début des années 70 par Jean Vilar était enfin atteinte. Quelques mois plus tard, il était amputé, par le gouvernement Bérégovoy, de 225 millions de francs.

Le budget ne représentait donc plus que 0,98 % de celui de l'Etat. En outre, 665 millions de francs étaient « gelés ». Mesure toute provisoire, précisait Jack Lang à l'époque. Son successeur rue de Valois, Jacques Toubon, transforma ce gel en annulation - « C'était inéluctable », affirma ce dernier - lors du collectif budgétaire qui suivit l'arrivée à Matignon d'Edouard Balladur. Le budget effectif de la culture, pour 1993, était donc de 0,93 %, si l'on tient compte de la loi de finances rectifiée. Selon ces critères, contestés par l'opposition, il augmente effectivement de 4,3 %.

Tout de passe-passe ou exploit en ces temps de rigueur? Cela dépend des lunettes que l'on chausse. C'est « le plus mauvais

budget de la culture depuis 1981 », affirment les députés socialistes, dans un communiqué diffusé le 23 septembre. Ceux-ci qualifient d'« habillage comptable » l'accroissement annoncé de 4,3 %, dans la mesure où il est évalué « par rapport à la loi de finances rectifiée ». Pour Jacques Toubon, « le budget mis à la disposition de la vie culturelle et artistique de notre pays est préservé, malgré un contexte exceptionnellement difficile ».

Budget qui devrait se déployer davantage en direction de la province (selon la vulgate du RPR), mais qui favorise toujours Paris et sa région. La formation et la sensibilisation (autres idées-forces de Jacques Toubon) devraient voir leurs moyens renforcés, avec un peu plus d'un milliard de francs, dont la répartition n'est pas facile à suivre.

### Une loi-programme pour le Patrimoine

La troisième priorité de la Rue de Valois est, on le sait, l'action internationale et la francophonie. La situation est complexe, car si Jacques Toubon récupère de jure ces deux antennes supplémentaires, leurs budgets restent pour l'essentiel entre les mains du ministère des affaires étrangères. Or, sans finances...

D'une façon générale, la rigueur touche les moyens de fonctionnement du ministère et les crédits d'équipement. Les deux secteurs qui en sortent avec le plus de bonheur sont le théâtre et la musique, qui, en gros, maintiennent leurs budgets.

Le premier perd quelques fractions de point (-0,4 %, portant essentiellement sur des crédits d'équipement en province) et la seconde en gagne quelques uns (+0,2 %) - dû à l'injection de crédits pour la Cité de la musique, qui devrait ouvrir ses portes en janvier 1995. En revanche, l'Opéra de Paris subit une petite ponction, et le lyrique ne retrouve pas le niveau de la loi de finance de 1993.

Situation plus confuse pour le cinéma. Le ministère annonce que les crédits d'intervention atteindront 2,1 milliards de francs - en augmentation par rapport à l'année précédente, mais on remarque que la subvention de l'Etat au Centre national de la cinématographie baisse de 39,6 %.

La différence devra être comblée par des recettes issues de la profession. Pour le livre, la baisse des subventions en direction des éditeurs, des revues et de l'exportation se conjugue avec un déblocage de 106 millions de francs « pour favoriser le déve-

loppement de la lecture chez les jeunes ».

Le patrimoine bénéficie d'une programmation sur cinq ans avec une (modeste) augmentation minimum garantie de 2 % et, pour cette année, 1,5 milliard de francs. Jack Lang, qui avait lui aussi proposé le vote d'un tel texte, était plus gourmand. Comme Jacques Toubon d'ailleurs, qui espérait bien obtenir au moins 2,5 %. Le ministère du budget en a décidé autrement.

Il faut également noter que les 60 millions de francs destinés à la rénovation du jardin des Tuileries tiennent désormais dans l'enveloppe du patrimoine. Le poids des grands travaux diminue considérablement (ils ne représentent plus que 10 % du budget du ministère contre 16 % en 1993), du fait de leur progressif achèvement.

### Les perdants : Archives et musées

Les grands perdants sont les Archives, qui voient leurs crédits amputés de près de 20 %. Et surtout les musées. Leurs crédits d'acquisitions, qui avaient fait les frais du dernier collectif budgétaire avec une réduction de plus de la moitié, restent au même étage. Les dépenses d'équipement et les crédits desti-

nés aux travaux des musées nationaux (hors Louvre) sont logés à la même enseigne (-24 %). Le fonds d'urgence nécessaire aux achats exceptionnels ne retrouve pas son niveau de 1992.

Les établissements de province seront sans doute les premiers à souffrir de ces mesures. Autre coupe claire : celle qui a été effectuée à la délégation aux développements et aux formations, direction qui permettrait de débloquer des fonds exceptionnels (pour les festivals, par exemple) affectés à des directions régionales et de doter de petits équipements certaines régions.

Dans le domaine des arts plastiques, le budget des grandes écoles est pour l'essentiel maintenu. Celui des centres d'art contemporain subit, en revanche, une érosion par rapport à la loi de finances de 1993. Et les sommes consacrées aux ateliers et aux écoles d'art de province restent en deçà du collectif du printemps dernier.

Quant aux services administratifs du ministère et aux personnels qui en dépendent (plus de vingt mille personnes), ils devront, eux aussi, se serrer la ceinture.

EMMANUEL DE ROUX

Jacques Toubon









# ÉCHECS

Neuvième partie du championnat du monde

## Kasparov, entreprise de démolition

Garry Kasparov considère que le jeu d'échecs « est le sport le plus violent qui soit », car il faut y détruire l'ego de son adversaire. On peut se demander si sa nouvelle victoire, samedi 25 septembre, contre son challenger Nigel Short n'a pas été le coup de grâce psychologique. Dans cette neuvième partie du championnat du monde, le tenant du titre, avec les blancs, a repris l'ouverture d4, déjà employée pour la cinquième rencontre et qui lui avait procuré des frayeurs, l'Anglais, impeccablement préparé, jouant à la perfection une défense nimzo-indienne dont il semblait lire les coups dans un livre. Kasparov s'en était tiré avec une belle labieuse; il lui fallait donc en « tueur » qu'il est, démolir l'harmonie que son adversaire - son ennemi ? - avait su créer dans cette défense, aller l'humilier dans son pré carré. Il lui a suffi d'un simple changement au 11<sup>e</sup> coup et d'un échange de dames peu après pour obtenir une meilleure position. Short baissait filer les minutes et sacrifiait un pion au 21<sup>e</sup> coup, fantasme qu'il espérait récupérer ensuite. Espoir vain.

Au 31<sup>e</sup> coup, le cavalier restant du challenger était « emprisonné » en h1 : il ne restait plus à Kasparov, bien installé au centre de l'échiquier, qu'à l'éliminer dans un échange pour faire parler ses deux pions de plus, perspective qui contraignait Short à abandonner au 52<sup>e</sup> coup. Le champion du monde n'a désormais 7 points à 2 et on se demande si son adversaire, qui se toujours refait un moral pour repartir après une défaite, saura, pour la dixième partie qui doit se jouer mardi 28 septembre, retrouver le fighting spirit britannique qui le caractérise.

Par ailleurs, dans le championnat du monde concurrent organisé par la Fédération internationale des échecs (FIDE), Karpov et Timman ont annulé au cours de la douzième partie, Karpov gardant deux points d'avance au score (7-5). Florencio Campomanes, le président de la FIDE, a annoncé samedi 25 septembre que la seconde moitié de ce championnat, qui doit débiter le 3 octobre, n'aurait pas lieu comme prévu à Oman, le sultanat n'étant pas en mesure de réunir la bourse de 2 millions de francs suisses prévue. M. Campomanes a indiqué qu'il rendrait public le choix d'une nouvelle ville le 2 octobre.

P. B.

Blancs : KASPAROV  
Noirs : SHORT  
Défense nimzo-indienne

1. d4	Cd5	27. Tf1	Cd5
2. Cf3	Fd6	28. Rf2(7)	Td8(10)
3. Cc3	Fd6	29. Td5	Td2
4. Dd2	g5	30. Rg2	Tg2
5. g3	h5	31. Rg1(10)	Tf1(10)
6. Fg2	h6	32. Td5	Cd2
7. Fd3	g5	33. Rg2	Td2
8. Dg5	g4	34. Rg1(10)	Qf1(10)
9. Fg2	Cd4	35. Td7	Td7
10. Cg2	Dd5	36. Fd7	Rd6
11. Cg2	Ff5	37. Td7(11)	Rg1(14)
12. Ff5(3)	0-0(49)	38. Td5	Rd6
13. Cc4(15)	Fg6(50)	39. Rd5	Rd6
14. Cb3	Cc5	40. Td5(17)	Rf1(16)
15. Fg3	Fg2	41. Rd5	Rd6
16. Cb5	Fg3	42. Td5	Rd6
17. b3	h6	43. Td1	Td5
18. Rd2	b5	44. a4	Td5
19. Rb2	Td5	45. Ta1	Rd5
20. b4	Cd7	46. d4	Rd6
21. b5	Cd7	47. Rd3	Rd6
22. Td4	b5	48. Rd4	Rd7
23. Td4	Cd1(10)	49. Rd4	Rd6
24. Td4(68)	h5(103)	50. Rd4	Td5
25. Td4	b5	51. Td4	Rd6
26. Fg4	Rd7	52. Td4	Aband.

Les chiffres entre parenthèses représentent, en minutes, le temps total de réflexion de chaque joueur depuis le début de la partie.

# CARNET DU Monde

## Décès

M. et M<sup>me</sup> Zetlaoui, ses grands-parents, Ninou et Robert Dyens, ses parents, Claire et Roland Dyens, Laura et Jean-Paul Tzar, ses frères, sœur, belle-sœur et beau-frère, Emmanuel et Yael, ses neveux et nièces, Julie Sainet, sa compagne, Ses oncles et tantes, Ses cousins et cousines, Toute la famille, Et ses amis, ont la douleur de faire part de la disparition brutale et cruelle de leur adoré

Bruno DYENS,

à vingt-quatre ans, le 24 septembre 1993.

On se réunira le mercredi 29 septembre, à 14 h 30, au cimetière du Montparnasse, 3, boulevard Edgar-Quinet, Paris-14<sup>e</sup>.

37, avenue du Château, 92190 Meudon, 39, rue Gros, 75016 Paris.

Seur Suzanne Fauchon, Le général et M<sup>me</sup> Pierre Saint Macary, M. et M<sup>me</sup> Jean-Pierre Fauchon, ses enfants,

Chaire et Marc Vaucheret, Hervé et Martine Saint Macary, Sophie et Thierry Neyret, Franck et Catherine Fauchon, Yannick Fauchon, Thierry et Patricia Fauchon, Patricia et Jean-Marie Biset, ses petits-enfants,

Léna et Gaëlle, Marion, Clot et Antoine, Kevin, Benjamin, Alexandre et Maxime, ses arrière-petits-enfants,

ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Emilie FAUCHON,

née Germaine Darphin,

endormie dans la paix du Seigneur, le 21 septembre 1993, dans sa cent unième année.

Selon la volonté de la défunte, les obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale en l'église Saint-Paterne d'Orléans.

11, rue Jean-Jaures, 45140 Saint-Jean-de-la-Ruelle, 61, rue de la Saussure, 92100 Boulogne, 23 ter, rue aux Ligneux, 45000 Orléans.

M. et M<sup>me</sup> Alexandre D. Herschberg, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Alain Pierrot et leurs enfants, Les familles Starobinski, Tuillier, Pierrot, Ainsi que Dina Vierny et ses enfants, ont la douleur d'annoncer le décès de

docteur

Alexandre D. HERSCHBERG,

survenu le 18 septembre 1993.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité au Vaudou.

Cet avis tient lieu de faire-part.

97, rue de Prony, 75017 Paris.

Nos abonnés et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numéro de référence.

GUY BROUTY

## Décès

M. et M<sup>me</sup> Claude Arm, M. et M<sup>me</sup> Michel Arm, leurs enfants et petit-fils, Les familles parentes et alliées, M. et M<sup>me</sup> Bruno Giacometti, M<sup>me</sup> Mary Lisa Palmer, M. François Chausse et Tristan, ont la grande tristesse d'annoncer le décès de

M<sup>me</sup> Annette GIACOMETTI,

veuve d'Alberto Giacometti,

survenue à Paris, le 19 septembre 1993.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité à Paris, le 27 septembre.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Les membres du conseil d'administration de l'association Alberto-et-Annette-Giacometti, ont la tristesse d'annoncer le décès de

M<sup>me</sup> Annette GIACOMETTI,

veuve d'Alberto Giacometti,

survenue à Paris, le 19 septembre 1993.

3 bis, cour de Rohan, 75006 Paris.

(Née en 1923 à Prigny (Suisse), Annette Arm avait rencontré Alberto Giacometti à Genève, en 1943, lors d'une lecture de poèmes français au sein de la Résistance. Elle l'avait rejoint à Paris en 1948 et ils s'étaient mariés en 1949. Elle fut avec Diego le modèle le plus sollicité de l'artiste. Par ses voyages artistiques et son amour de la vie, elle fut une femme d'exception. Annette Giacometti a été une femme d'exception. Annette Giacometti a été une femme d'exception. Annette Giacometti a été une femme d'exception.

M. et M<sup>me</sup> Léon Hirsch, Le professeur et M<sup>me</sup> Albert Hirsch et leurs enfants, M. Jean-Marc Hirsch, M. Georges Hirsch et ses enfants, M. et M<sup>me</sup> Claude Hirsch et leurs enfants, Et toute la famille, ont la douleur d'annoncer le décès de

docteur LÉON HIRSCH,

survenu le 21 septembre 1993, à Paris.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

2, avenue Milleret-de-Brou, 75016 Paris.

M<sup>me</sup> Jeannine Larivière, son épouse, M. Louis-Michel Larivière, M. et M<sup>me</sup> Gérard Prigent, ses enfants, M<sup>me</sup> Sandrine Larivière, M. François Larivière, M. Thomas Prigent, M. Benoît Prigent, ses petits-enfants, Ses tantes, cousins et cousines, ont la douleur de faire part du décès de

M. Adolphe LARIVIÈRE,

combattant volontaire de la Résistance,

survenu le 17 septembre 1993, à l'âge de soixante-deux ans.

L'inhumation a eu lieu le mardi 21 septembre, au cimetière nouveau de Dugny, dans le caveau de famille.

Très sensible aux marques de sympathie que vous lui avez témoignées, la famille exprime ses bien sincères remerciements.

3, rue Emile-Zola, 93440 Dugny.

PGF La Courneuve.

## Décès

M. et M<sup>me</sup> Jean-Pierre Martinon, Leur fils et belle-fille, Les familles Martinon, Palais, Monneret, Biheng, ont la douleur de faire part du décès de

Henri MARTINON,

architecte DPLG,

ancien élève des ateliers Tony Garnier et Laloux-Lemaire,

survenu le 18 septembre 1993, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité familiale.

Le président de l'université Blaise-Pascal (Clermont-II), Le doyen de l'UFR lettres et sciences humaines, Le directeur du département de philosophie, Ses collègues, Ses anciens étudiants, ont la douleur de faire part du décès de

Paul NAULIN,

professeur émérite de philosophie à l'université Blaise-Pascal (Clermont-II),

survenu le 9 septembre 1993, à Clermont (Hauts-de-Seine).

3 bis, cour de Rohan, 75006 Paris.

M. Pierre Romain et M<sup>me</sup> M. Michel Romain et M<sup>me</sup> M. Jean-Claude Delord et M<sup>me</sup> née Marie-Françoise Romain, Les petits-enfants, M. Henri Romain, M. Eugène Romain, M. André Romain, font part du décès, le 22 septembre 1993, de

M. Ernest-Bernard ROMAIN, ingénieur des Arts et Manufactures (1932),

survenu dans sa quatre-vingt-cinquième année.

Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité.

9, rue des Primevères, 91330 Yverres.

M<sup>me</sup> Jean-Michel Soupault, M<sup>me</sup> Martine Rusey et ses enfants, Anne et Christel, M. et M<sup>me</sup> Thierry Soupault et leurs enfants, Philippe et Thomas, M. et M<sup>me</sup> Olivier Soupault et leurs enfants, Pablo et Julien, M. et M<sup>me</sup> Jean Thullier et leurs enfants, M. Pierre Carles, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Michel SOUPAULT,

souverain honoraire de la France d'outre-mer, directeur général honoraire au ministère de l'Agriculture, directeur général honoraire à l'Institut national de la recherche agronomique, conseiller-maire honoraire à la Cour des comptes, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'Ordre national du Mérite et du Mérite agricole, officier des Palmes académiques,

survenu le 25 septembre 1993, à Vichy, à l'âge de soixante-cinq ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 28 septembre, à 14 heures, en l'église Notre-Dame-de-l'Assomption, Paris-16<sup>e</sup>, et sera suivie de l'inhumation au cimetière parisien de Montmartre.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

## Décès

Bernadette et Louis Serres, ses parents, Jean-Louis, son frère, Toute la famille, Et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

Pierre-Jean SERRES,

survenu le 24 septembre 1993, à l'âge de vingt-sept ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée en l'église Saint-Martin d'Orsay, le mardi 28 septembre, à 9 h 30.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Gisors (Lot), le mercredi 29 septembre.

4, rue de l'Avenir, 91400 Orsay.

## Anniversaires

Il y a deux ans, le 28 septembre 1991,

Philippe COULAUD

nous quittait à l'âge de trente-trois ans.

« Pour ne jamais l'oublier. »

Jean Zivy, Le docteur Pierre Zivy, prient ceux qui les ont connus de bien avoir une pensée pour leurs parents après un demi-siècle.

Louis ZIVY, ancien élève de l'ENS, agrégé de l'Université, professeur honoraire du lycée Louis-le-Grand, ancien combattant 1914-1918, et son épouse,

Madeline SAMUEL,

arrêtés à Nice, où ils résidaient, le 27 septembre 1943, déportés à Drancy, puis à Auschwitz, où ils furent exterminés par les nazis, le 10 octobre 1943.

## Remerciements

Profondément touchés des nombreuses marques de sympathie et d'amitié qui nous ont été témoignées lors du décès de notre ami

Harold TYKOCZINSKI,

directeur financier,

et dans l'impossibilité d'y répondre individuellement, nous prions toutes les personnes qui ont honoré sa mémoire et qui se sont associées à notre peine par l'envoi de fleurs, de messages, de condoléances, par leur présence aux obsèques, de bien vouloir trouver ici l'expression de notre reconnaissance émue.

Henri Lachmann, Et l'équipe de direction de Strafor Facom.

## LOTOSPORT

### RESULTATS OFFICIELS

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 28 septembre, à 14 heures, en l'église Notre-Dame-de-l'Assomption, Paris-16<sup>e</sup>, et sera suivie de l'inhumation au cimetière parisien de Montmartre.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

ARAFAT, PÈRES, PLANTU Retrouvez-les dans

# PLANTU

ROCHE-ORIENT

la guerre du Kippour

la guerre du Golfe

PRESIDENT HIP-H

contre avec Yasser Arafat

EN VENTE

Le Monde

LE JAPON

IN COMMAND

LOTTO

SAMEDI 25 SEPTEMBRE 1993

19:55

2 5 7 17 24 45 14

20:35

9 11 12 13 15 27 38

# Le livre attendu sur les télécoms.

Auteur France Télécom

"Les télécommunications" est un livre unique sur le panorama des télécoms et son évolution : les principaux acteurs, les réseaux et services, la communication d'entreprise, les mobiles, l'audiovisuel.

Livre de référence, de 800 pages en quadrichromie, il est facile d'accès avec plus de 300 schémas, un glossaire de 1500 mots, un index...

Pour commander cet ouvrage, envoyer le coupon-réponse à l'éditeur X.A. DESCOURS, 37 boulevard Malesherbes 75008 Paris (Serveur Minitel au (1) 40 16 00 49 - code d'accès XA).

## COUPON - REPONSE

Je commande ..... exemplaires du livre "Les télécommunications" au prix unitaire de 750 F HT (791,25 F TTC).

Je joins le règlement par chèque bancaire à l'ordre de X.A. Descours.

Je recevrai une facture justificative.

Nom, Prénom : \_\_\_\_\_

Société : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_





# Un entretien avec le président du Crédit mutuel

par Jean-Pierre L...

STANISLAS...

de la Banque...

Le Crédit mutuel est une banque à but non lucratif. Elle est constituée de sociétés de crédit mutuel qui sont elles-mêmes constituées de particuliers. Le Crédit mutuel a pour but de servir ses membres et de leur permettre de réaliser leurs projets. Il est présent dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients.

Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays.

Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays.

Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays.

Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays. Le Crédit mutuel est une banque qui est au service de ses clients. Elle est présente dans tous les pays de l'Europe et dans de nombreux autres pays.

Le Monde  
SCIENCES

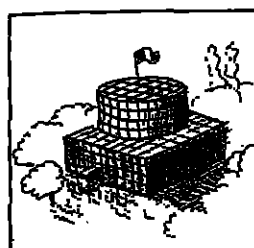
البيان

(Publicité)

Le Monde • Mardi 28 septembre 1993 21

## VOICI 5 ARGUMENTS DE TAILLE POUR PASSER À L'ACTION.

**Devenez actionnaire de la première banque des entreprises françaises.**



Si aujourd'hui les cent premières entreprises françaises et le tiers des PME-PMI ont choisi la BNP, ce n'est pas sans raison. C'est d'abord parce que les chargés d'affaires de la BNP connaissent les préoccupations des entreprises et sont proches d'elles. C'est ensuite parce que la BNP propose une gamme complète de financements et de services, adaptés à la taille et aux besoins de chaque entreprise. C'est enfin parce que la BNP est au cœur du tissu économique français. Autant de raisons qui expliquent que tant d'entreprises aient accordé leur confiance à la BNP et à son professionnalisme.

**Devenez actionnaire de la banque qui est au service de 4 500 000 clients.**

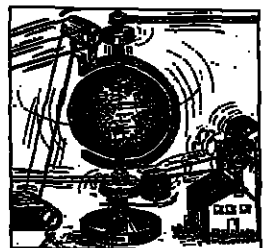


Avec 4 500 000 clients particuliers et un réseau de 2000 agences réparties sur tout le territoire national, la BNP est depuis toujours une grande banque de proximité. Elle offre à sa clientèle une palette complète de services, de produits d'épargne et de financement. Certains sont particulièrement novateurs : le contrat Présence, par un système d'abonnement à la carte, regroupe, selon différentes formules, tout un ensemble de prestations pour faciliter la banque au quotidien. Les clients ne s'y sont pas trompés : ce contrat, qui est assorti d'un engagement qualité de la banque, a été souscrit en 12 mois par plus d'un million d'entre eux. Le service aux particuliers ne s'arrête pas là : la BNP est leader en matière de gestion de patrimoine. Elle a spécialisé dans ce domaine un millier de conseillers. Elle gère aujourd'hui plus de 200 milliards de francs de SICAV et de fonds communs de placement. En 1992, le magazine financier "Mieux Vivre" lui a décerné, dans le cadre de ses "Corbeilles", le premier prix pour la

qualité de sa gestion de SICAV sur 5 ans.

Pour répondre aux besoins spécifiques des professions libérales, des artisans, des commerçants, la BNP achève la mise en place dans son réseau de 850 spécialistes.

**Devenez actionnaire d'une banque qui accompagne ses clients partout dans le monde.**



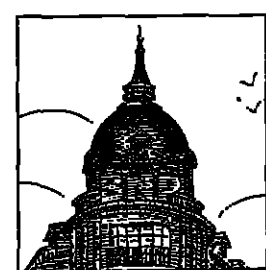
Avec près de 600 implantations, la BNP est présente dans 77 pays, dont 20 en Europe. Son réseau international est l'un des cinq premiers au monde. C'est un tremplin formidable pour accompagner ses clients français et étrangers aux quatre coins du monde.

De New York à Tokyo, de Londres à Sydney, de Francfort à Hong-Kong, la BNP est présente sur toutes les grandes places financières. Avec 26 salles de marchés, elle peut intervenir partout et à tout moment pour faire bénéficier ses clients des meilleures opportunités.

Son savoir-faire lui permet également de financer les grands projets internationaux : du Tunnel sous la Manche aux centrales électriques aux États-Unis et en Asie, des autoroutes en Californie au traitement des eaux en Australie, en passant par des systèmes de télécommunication par satellite à Hong-Kong et au Canada.

Pour se développer, une grande banque doit sans cesse anticiper, se tourner vers de nouveaux horizons. Grâce à sa coopération avec la deuxième banque allemande, la Dresdner Bank, la BNP, déjà implantée à Prague, Budapest, vient d'ouvrir à Saint-Petersbourg.

**Devenez actionnaire d'une banque reconnue pour sa solidité financière.**



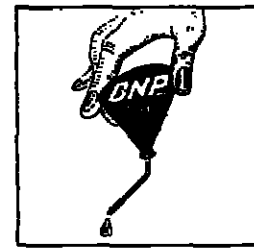
Dans le monde financier, la signature de la BNP est reconnue et recherchée comme l'une des meilleures : c'est une banque digne de confiance aux yeux de tous les professionnels.

Son bilan est solide. Ses engagements sont d'une grande diversité sectorielle et géographique, ce qui est un gage de sécurité. Elle mène une politique rigoureuse et prudente en matière de provisionnement.

Autant d'atouts qui valent à la BNP une très bonne notation au plan mondial.

Autant d'atouts qui mettent la BNP en situation de profiter pleinement, le moment venu, des effets de la reprise de l'économie.

**Devenez actionnaire de la banque qui veut permettre à ses clients d'avancer.**



La BNP n'a de cesse d'avancer pour permettre à ses clients de faire de même.

Elle a su se développer dans de nouveaux métiers. A travers ses filiales, BNP BAIL et CREDIT UNIVERSEL, elle est présente dans le domaine du crédit bail et du crédit à la consommation. Sa filiale NATIO VIE, avec 600 000 clients, est la 8<sup>e</sup> compagnie d'assurance-vie française. Dans le cadre de son alliance avec l'UAP, 1<sup>re</sup> compagnie d'assurance française, elle a créé une filiale commune NATIO ASSURANCES qui commercialise des contrats d'assurance dommages (habitation, automobile, santé).

Au-delà des structures, le développement passe aussi par les hommes. La BNP a conduit une politique ambitieuse de formation pour améliorer en permanence les conditions d'accueil et la qualité de services offertes par ses 57 000 collaborateurs.

La BNP s'appuie aussi systématiquement sur les technologies nouvelles. Elle dispose de 22 000 terminaux et de plus de 1300 guichets automatiques de banque. Elle est la première banque française en télématique avec plus de 2 millions d'appels de particuliers par mois.

Pour toutes ces raisons, la BNP est aujourd'hui un rouage indispensable pour permettre aux entreprises d'avancer dans le monde, pour permettre aux particuliers d'avancer dans leur vie. Bientôt vous allez pouvoir devenir actionnaire de la BNP.

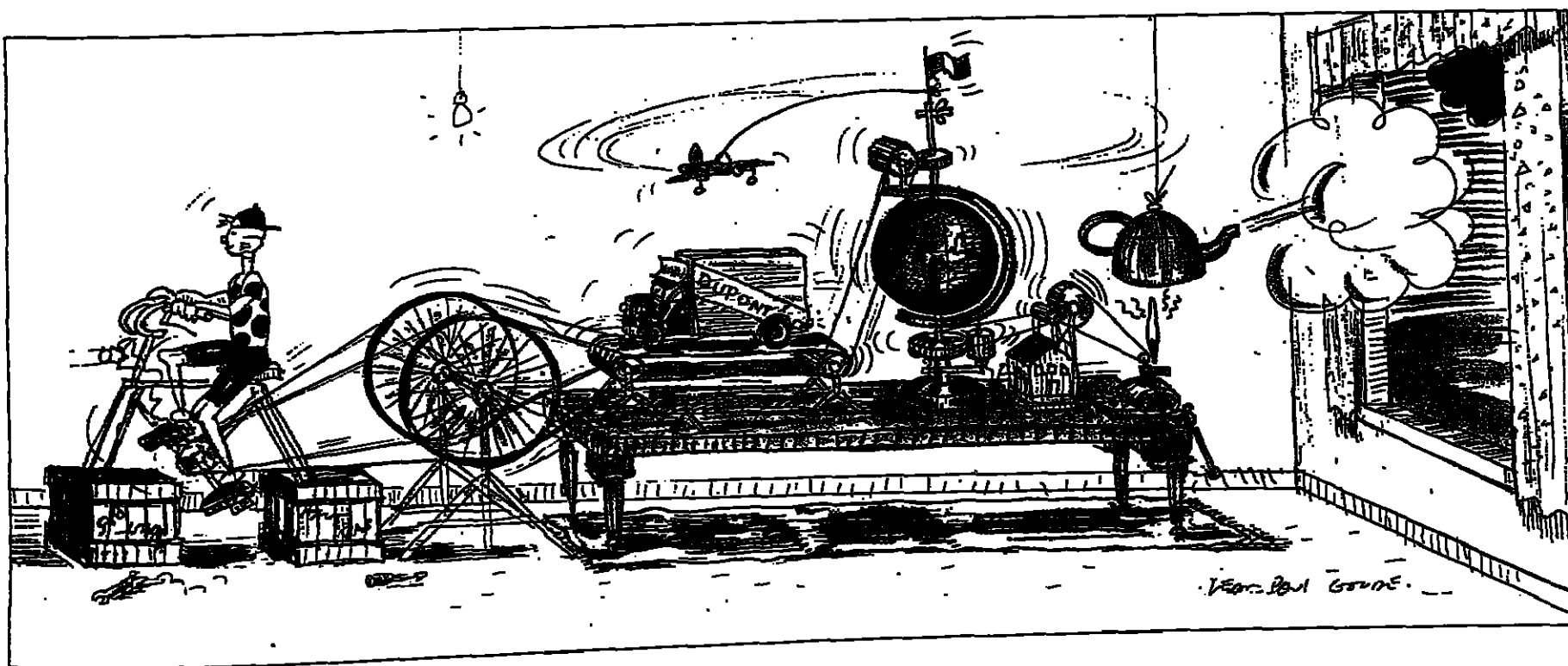
Des mandats d'achat sont d'ores et déjà disponibles chez votre intermédiaire financier et dans toutes les agences de la BNP. Il est précisé que ceux-ci sont révoqués jusqu'à la fin de l'avant dernier jour de bourse précédant le jour de clôture de l'offre.

Un document de référence a été enregistré (N° R 93-020 du 03/09/93) et une Note d'Opération Préliminaire a été votée par la COB. Ces documents sont disponibles sans frais chez votre intermédiaire financier et dans toutes les agences de la BNP. Une Note d'Opération Définitive sera disponible le jour de l'ouverture de l'Offre Publique de Vente, dans les mêmes lieux.

Pour tout renseignement, appelez le **NEVERT 05 1993 05** ou tapez le 36 14 code BNP. 3614 BNP

## GRANDISSONS ENSEMBLE.

# BNP



## ÉCONOMIE

## BILLET

La Poste  
sous surveillance

Gérard Longuet sera-t-il satisfait? A peine arrivé aux affaires, le ministre avait très sévèrement critiqué la situation de La Poste, établissement public placé sous sa tutelle. Brandissant le spectre d'un déficit de 3 milliards de francs d'ici à la fin de l'année, il avait exigé, en mai, des mesures draconiennes. Après une hausse du prix du timbre, de 2,50 à 2,80 francs, et un plan d'économies de 550 millions de francs, la Poste espère désormais terminer son exercice 1993 en équilibre. Cet objectif ne semble pas « hors de portée » à son président, Yves Cousquer. « Tout dépendra de la nature comptable des 1,125 milliards de francs que l'Etat souhaite prélever et s'il y aura oui ou non une contrepartie à ce prélèvement », a-t-il indiqué. En clair, un prélèvement qui, d'une manière ou d'une autre, apparaîtrait au seul bien de La Poste, sans affecter le compte d'exploitation, serait le bienvenu. La Poste, entité juridique autonome depuis juillet 1990, éprouve des difficultés à établir des relations claires avec l'Etat. L'établissement n'a toujours pas de contrat de plan. Un nouveau document fixant les grandes orientations pour la période 1994-1996 doit être élaboré dans les mois à venir. Soupçonné de « laxisme » par sa tutelle directe, La Poste travaille sur un plan stratégique interne qui devra être convaincant. Yves Cousquer, dont le mandat vient à échéance fin 1993, est dans le collimateur de Gérard Longuet. Et le rétablissement des comptes est loin de garantir son renouvellement.

CAROLINE MONNOT

Les grands argentiers appellent  
à une conclusion rapide du Cycle de l'Uruguay

Mickey Kantor, représentant spécial de Bill Clinton pour les questions commerciales, devait recevoir, lundi 27 septembre à Washington, Sir Leon Brittan, commissaire européen pour les relations économiques extérieures, afin d'évoquer le préaccord de Blair House dont un conseil des ministres européen du 21 septembre a demandé qu'il soit « rediscuté ». La crainte d'un échec des négociations commerciales a plané sur la réunion du G7 et sur les travaux préparatoires à l'assemblée annuelle du FMI.

## WASHINGTON

de nos envoyés spéciaux

Les grands argentiers du monde sont inquiets. Et, cette année, ce n'est ni la monnaie ni la dette qui alimentent leurs craintes, mais bien le commerce mondial. Les réunions préparatoires à la 48<sup>e</sup> assemblée annuelle du Fonds monétaire international (FMI) et de la Banque mondiale, qui se sont tenues à Washington au cours du week-end, ont été très largement dominées par les appréhensions que suscite dans la communauté financière internationale la perspective d'un échec dans les négociations en cours du Cycle de l'Uruguay (Uruguay Round). Avant la rencontre décisive, lundi 27 septembre, entre Mickey Kantor, représentant spécial du président Clinton pour le commerce, et Sir Leon Brittan, commissaire européen chargé des relations économiques extérieures,

les ministres des finances et les gouverneurs des banques centrales, réunis dans la capitale fédérale, ont multiplié les appels en faveur d'un compromis global.

Dans une déclaration conjointe – un procédé inhabituel – les trois responsables des institutions issues de Bretton-Woods, Lewis Preston, président de la Banque mondiale, Michel Camdessus, directeur général du FMI, et Peter Sutherland, directeur général du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) devaient à leur tour, lundi, inviter fermement les responsables politiques des pays concernés à tout mettre en œuvre pour parvenir au plus vite, et en tout état de cause avant le 15 décembre, à un accord qui doit, à leurs yeux, non seulement accroître les échanges mondiaux mais aussi soutenir l'activité économique.

« Les marchés font  
ce qu'ils veulent »

Réunis samedi, les membres du G7 – les ministres des finances et les gouverneurs des banques centrales des sept pays industrialisés – n'ont certes pas publié de communiqué final à l'issue de leurs discussions. Pour Piero Barucci, ministre italien du Trésor, la raison était très prosaïque. « Nous avons constaté que, maintenant, les marchés financiers font ce qu'ils veulent... Alors qu'auparavant, nous étions convaincus qu'ils tenaient compte de ces communications... », a-t-il expliqué. Plusieurs participants ont cependant fait savoir que la sortie de la crise dans laquelle se trouvent plongés depuis maintenant

plus de trois ans les pays industrialisés passait par la conclusion d'un accord global au GATT. Le plus pressant et le plus précis a été Lloyd Bentsen, secrétaire américain au Trésor. Il a jugé « absolument essentielle » la conclusion des négociations en cours.

Les pays en voie de développement, réunis dimanche au sein du groupe des 24, ont, eux, publié un communiqué dans lequel ils ont affirmé qu'il fallait « mener à bon terme, de toute urgence », ces négociations. Un échec « ébranlerait la confiance des agents économiques et compromettrait les stratégies d'ouverture vers l'extérieur qu'appliquent de nombreux pays en développement et des pays à économie anciennement planifiée ». De son côté, le comité intérimaire, qui s'est réuni le même jour, s'est inquiété de « la faiblesse continue de la croissance dans les pays industriels et de la progression du chômage » et il a jugé lui aussi « crucial » l'aboutissement du Cycle de l'Uruguay avant la fin de l'année.

Le comité intérimaire avait auparavant auditionné M. Sutherland, une démarche remarquée. Ce dernier avait déjà rencontré Mickey Kantor vendredi, à Washington, et il devait s'entretenir dimanche soir avec Sir Leon. Devant le comité intérimaire puis devant les ministres, le nouveau patron du GATT a repris à son compte les résultats d'une étude conjointe de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et de la Banque mondiale, rendue publique dimanche, sur les bienfaits du libre-échange sur la croissance mondiale (lire ci-dessus). Après avoir fait état de progrès récents réalisés à Genève dans les négociations sur la libéralisation des services et sur l'accès aux marchés, M. Sutherland a évoqué le dossier agricole qui fait l'objet d'un différend entre les Etats-Unis et l'Europe, notamment la France, et qu'il a qualifié de « problème sérieux ». « Nous sommes là dans une impasse », a-t-il expliqué, estimant

que, dans l'état actuel des déclarations des uns et des autres, il ne voyait pas d'issue immédiate au conflit.

Le déblocage de la situation nécessite, à ses yeux, « des décisions politiques courageuses ». S'il veut conserver leur crédibilité, les responsables des deux parties concernées, qui affirment constamment leur volonté de conclure, « doivent surmonter certains intérêts sectoriels ». Evoquant son récent entretien avec Edouard Balladur, M. Sutherland a expliqué que le premier ministre lui avait dit que la France était « désireuse de parvenir à un accord » mais que, pour Paris, le préaccord de Blair House devait être « d'une manière ou d'une autre révisé ». Au cours de ces derniers jours, la France a été mise en cause à plusieurs reprises à Washington pour son attitude dans cette affaire. Ainsi Kenneth Clarke, chancelier britannique de l'Echiquier, a-t-il déclaré en public que « la France était en fait le seul pays opposé à la conclusion des négociations de l'Uruguay Round ».

Relations envenimées  
entre Paris et Washington

S'il a quelques idées sur la manière de sortir de l'impasse, le directeur général du GATT n'a pas voulu les préciser. Il juge cependant peu probable une issue à la crise dès ce lundi. Un sentiment partagé par tous ceux qui ont approché les négociateurs. Prévu de longue date, ce tête-à-tête entre Mickey Kantor et Sir Leon ne devrait durer que très peu de temps alors que l'ordre du jour, très abondant, ne comporte pas que le volet agricole. Les relations entre Paris et Washington se sont, semble-t-il, envenimées. Mickey Kantor a répondu par une fin de non-recevoir à la demande de rencontre qui lui avait adressée le ministre français des affaires étrangères, Alain Juppé, actuellement présent à New-York où il participe à l'Assemblée générale annuelle de l'ONU. Pour sa part, Egoning Christophersen, vice-président de la Commission euro-

péenne, a fait montre d'une grande prudence. « Nous allons commencer à discuter, mais je pense qu'il faudra du temps, plusieurs semaines peut-être, avant que le problème puisse être réglé », a-t-il déclaré dimanche à Washington à la veille de la rencontre Kantor-Brittan.

Outre la libéralisation des échanges, les grands argentiers réunis à Washington ont aussi débattu des politiques économiques susceptibles de favoriser la croissance. Toujours à la recherche d'emplois « plus nombreux et mieux payés », selon l'expression de M. Bentsen, les Etats-Unis ont confirmé que la réunion du G7 sur l'emploi, annoncée par le président Clinton au sommet de Tokyo au mois de juillet, se tiendra bien « cet automne » à Washington. Les Etats-Unis ont en outre demandé aux Européens – sans mentionner nommément l'Allemagne ou la France – d'assouplir plus rapidement leur politique monétaire, tandis que le nouveau ministre japonais des finances, Hirohisa Fujii, a déclaré, avec un franc-parler auquel les familiers du G7 n'étaient pas habitués, que la hausse trop rapide du yen menaçait de bloquer une éventuelle reprise dans l'archipel.

Trop occupés par le Cycle de l'Uruguay, par la situation politique en Russie, par la question de la levée éventuelle de l'embargo sur l'Afrique du Sud et par la mise en place de financements pour le Proche-Orient, les grands pays industriels ont donc évité, cette fois-ci, les conflits de famille. Aucun d'entre eux n'a reçu d'injonctions marquées ou de conseils appuyés. De quoi justifier la remarque ironique faite par le ministre italien du Trésor à l'issue de la réunion du G7. « Finalement, cela aurait été une bonne idée si les Sept étaient restés chez eux », a assuré M. Barucci.

ERIK IZRAELEWICZ  
et SERGE MARTI

Selon une étude de l'OCDE et de la Banque mondiale

Un compromis sur le GATT  
rapporterait 213 milliards de dollars par an

## WASHINGTON

de notre envoyé spécial

La libéralisation du commerce mondial, telle que prévue par les accords en cours de négociation dans le cadre du Cycle de l'Uruguay (Uruguay Round), devrait permettre à l'économie mondiale de bénéficier en 2002 d'un revenu annuel supplémentaire de 213 milliards de dollars (avec la valeur du dollar de 1992), selon une étude menée pendant quatre ans par l'OCDE et la Banque mondiale et rendue publique dimanche 26 septembre à Washington. Pour parvenir à cette démonstration, les experts de ces deux organisations ont fait tourner un modèle macro-économique mondial comportant 77 000 équations.

Selon les auteurs du rapport, une libéralisation totale apporterait des gains bien supérieurs à l'ensemble de l'humanité, de l'ordre de

450 milliards de dollars par an. Mais nous n'en sommes pas là. Le Cycle de l'Uruguay ne conduit qu'à une libéralisation partielle. Le revenu supplémentaire estimé, de 213 milliards de dollars, est cependant « une estimation basse ». Elle ne prend en effet en compte que l'agriculture et le secteur manufacturier, sur la base d'une baisse des tarifs douaniers de 30 %. Les services ne sont volontairement pas pris en compte dans cette étude, pas plus que les « effets psychologiques » d'un compromis sur le GATT.

Le gain de cette libéralisation des échanges n'est pas également réparti. Ce sont les pays industriels les plus protégés qui devraient en être les principaux bénéficiaires : Etats-Unis, Communauté européenne, Association européenne de libre-échange et Japon. Au total, la zone OCDE bénéficierait de 135 milliards de dollars de revenus

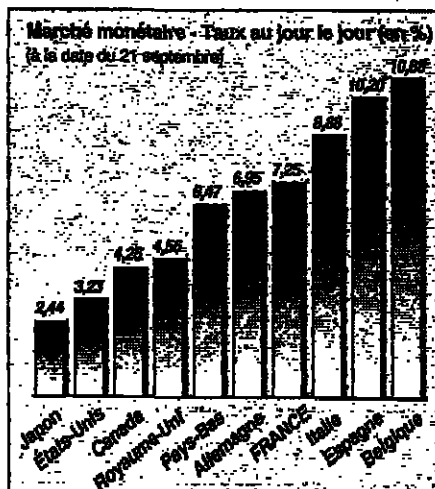
supplémentaires. Mais il devrait y avoir des perdants. Les pays importateurs de produits alimentaires pourraient souffrir de la hausse des prix mondiaux. Les pays pauvres d'Afrique subsaharienne devraient assumer des pertes de l'ordre de 7 milliards de dollars par an. Les experts préconisent des dispositions particulières en leur faveur.

Interrogé sur ces estimations, Edmond Alphandéry, ministre français de l'économie, a répondu, en souriant, qu'à titre d'« économiste professionnel » il savait la « valeur » qu'il fallait accorder à ce type de prévisions. Il n'en a pas moins réaffirmé la volonté de la France de parvenir à « un accord global et équilibré » au GATT.

E. I.

## Des taux d'intérêt très différenciés

Les Etats-Unis et, de façon plus discrète, le Fonds monétaire international (FMI) ont beau jeu de reprocher aux pays européens – la France et l'Allemagne en tête – de freiner la reprise économique mondiale par leur politique de taux d'intérêt élevés (le Monde du 27 septembre). Le décalage est en effet saisissant entre ceux pratiqués sur le Vieux Continent (plus de 7 % pour le taux au jour le jour en France) et outre-Atlantique (à peine plus de 3 %). Et que dire du Japon, où le taux d'escompte a été ramené de 2,5 % à 1,75 %, le 21 septembre, soit son plus bas niveau historique?



□ SNCF : perturbations dans la région de Marseille. – Le trafic ferroviaire subira « quelques perturbations » sur l'ensemble de la région de Marseille, à la suite d'un arrêt de travail des agents de conduite du dépôt de Marseille à l'appel de la CGT, de la CFDT et des autonomes (FGAAC), entre le dimanche 26 septembre et le mardi 28 septembre. « Pour les trains rapides et express, des perturbations sont à craindre sur la relation Marseille-Nice et retour (deux trains sur trois). Le trafic devrait être normal à destination du Languedoc-Roussillon et de la vallée du Rhône », indique la direction régionale de la SNCF. Les lignes de banlieue seront affectées par un service réduit, pour les relations d'Avignon à Orange et au départ de Marseille pour Avignon, Miramas, Aix-en-Provence et Toulon-Les Arcs. Le programme sera normal sur les lignes de la banlieue de Nice.

Jean-Luc Delarue et  
l'équipe d'Europe 1 éclairent  
l'info du matin.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.



# La réunion du G7 à Washington Argentiers appellent pide du Cycle de l'Uruguay

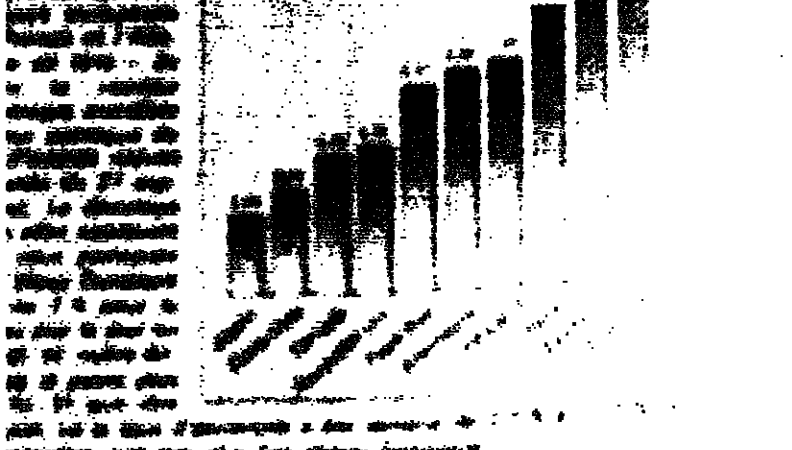
La réunion du G7 à Washington, mardi 27 septembre, a été marquée par la signature d'un accord sur le cycle de l'Uruguay. Les ministres des finances ont convenu de réduire les dépenses publiques et de renforcer les dépenses sociales. Ils ont également convenu de renforcer la coopération internationale et de promouvoir le développement durable. L'accord a été signé par les représentants des sept pays du G7 : les États-Unis, le Canada, le Royaume-Uni, l'Allemagne, la France, l'Italie et le Japon. L'accord a été signé à Washington, le 27 septembre 1993.

La réunion du G7 à Washington, mardi 27 septembre, a été marquée par la signature d'un accord sur le cycle de l'Uruguay. Les ministres des finances ont convenu de réduire les dépenses publiques et de renforcer les dépenses sociales. Ils ont également convenu de renforcer la coopération internationale et de promouvoir le développement durable. L'accord a été signé par les représentants des sept pays du G7 : les États-Unis, le Canada, le Royaume-Uni, l'Allemagne, la France, l'Italie et le Japon. L'accord a été signé à Washington, le 27 septembre 1993.

## Un compromis sur le GATT apporterait 213 milliards de dollars

Un compromis sur le GATT apporterait 213 milliards de dollars. Les négociations ont été menées pendant plusieurs semaines et ont abouti à un accord. L'accord a été signé par les représentants des sept pays du G7 : les États-Unis, le Canada, le Royaume-Uni, l'Allemagne, la France, l'Italie et le Japon. L'accord a été signé à Washington, le 27 septembre 1993.

## Des taux d'intérêt très différents



# ÉCONOMIE

## sur le commerce international

### Moscou s'engage à accroître le rôle du marché

Pour les représentants du groupe des sept pays les plus industrialisés (1), réunis le samedi 25 septembre à Washington, l'audition du ministre russe des finances, Boris Fyodorov, avait un double avantage. Elle leur permettait d'obtenir un instant les soutiens de leur cause et de leur fournir l'occasion de prodiguer des remèdes à plus malade qu'eux. Devant le G7, le vice-premier ministre Fyodorov a indiqué que Boris Eltsine ne voulait pas recourir à la force pour déloger les « défenseurs » du Parlement et que les élections législatives et présidentielle, « ouvertes aux opposants » et se déroulant de façon simultanée, à une date pas encore fixée, permettraient d'assainir la situation politique à Moscou.

WASHINGTON  
de notre envoyé spécial  
M. Fyodorov s'est employé à justifier la politique économique et monétaire suivie par son pays – et les dérapages de ces derniers mois – en assurant que Moscou comptait prendre bientôt de « nouvelles mesures » pour accélérer la transition vers l'économie de marché, tout en respectant les engagements financiers pris à l'égard des créanciers de la Russie, qu'ils soient publics ou privés.  
Le détail de ces « nouvelles mesures », actuellement discuté avec des représentants du FMI à Moscou, n'est pas encore connu avec certitude. Selon des sources proches du Trésor américain, la Russie envisagerait de réduire les subventions sur les céréales (la banque centrale accorde actuellement des prêts à l'agriculture, dans des secteurs jugés prioritaires, à

des taux de 25 % par an, soit l'équivalent d'un mois d'inflation) et prendrait des mesures drastiques pour réduire son déficit budgétaire, notamment par la voie fiscale. D'après Ernesto Hernandez-Cata, directeur adjoint du département « Europe II » du FMI chargé de la Russie, le gouvernement russe ferait adopter l'instauration d'une taxe à la valeur ajoutée (TVA), projet déjà déposé, mais constamment bloqué par le parlement que Boris Eltsine vient de dissoudre.  
M. Fyodorov a réaffirmé que la Russie se conformerait aux engagements souscrits auprès du Club de Paris, au titre de l'accord de réajustement de sa dette publique. Sur la dette privée de la Russie, des représentants du gouvernement avaient rencontré le 24 septembre à Francfort, le Comité de coordination des banques privées. Ils avaient indiqué à cette occasion que Moscou s'engageait à régler en trois versements (en octobre, novembre et décembre) les quelque 500 millions de dollars dus à ces établissements à la fin 1993.

De nombreux participants ont manifesté l'optimisme exprimé précédemment par M. Mieno, que le FMI et la Russie conviennent rapidement d'un programme de réforme économique cohérent et que Moscou puisse bénéficier d'un accord de crédit *stand-by*. Mais les experts du FMI se sont montrés prudent. « La situation politique peut se stabiliser très vite. Mais nous nous attendons à ce que la Russie ne cesse pas d'être une période pré-électorale agitée », rappelle un expert, M. Hernandez-Cata. « Ce n'est pas le meilleur moment pour essayer de stabiliser l'économie et pour faire accepter des réformes nécessaires impopulaires ».

S. M.

## Une « livre blanc » de la FNATH

### L'« ineptie » du système d'indemnisation des victimes d'accidents du travail

En présentant pour la première fois, mercredi 22 septembre, un « livre blanc » sur les accidents du travail, la Fédération nationale des victimes d'accidents du travail et des handicaps (FNATH) a souhaité « dénoncer l'ineptie » actuelle du système de répartition des victimes d'accidents professionnels. Compte tenu de la crise économique et la précarisation des emplois, à la « sous-déclaration » des accidents du travail et « des pratiques toujours plus restrictives » des caisses d'assurance-maladie en matière de reconnaissance de ces accidents, « les statistiques officielles ne recouvrent pas la réalité des risques professionnels », a estimé Marcel Royez, secrétaire général de la FNATH, faisant allusion aux dernières estimations de la CNAM relatives à une diminution de 3,2 % des accidents du travail en 1992 (le Monde du 22 septembre).

Avec ce « livre blanc », la FNATH souhaite, exemples à l'appui, faire « prendre conscience » aux pouvoirs publics et aux syndicats gestionnaires des caisses de Sécurité sociale, des « dérives » d'un système aboutissant, selon elle, à la diminution des efforts – notamment financiers – des employeurs en matière de prévention. A l'heure où le gouvernement s'est engagé dans la réduction des déficits des caisses de Sécurité sociale, la FNATH entendait aussi rappeler aux pouvoirs publics que le financement de la branche accidents du travail, fondé sur une participation des employeurs proportionnelle au nombre d'accidents reconnus, « avait sa logique propre ». « On ne peut pas contraindre les victimes d'accidents du travail en exonérant les responsables », prévient M. Royez.

FNATH, 20, rue Tarentaise, 42029 Saint-Etienne Cedex 1. Tél. : 77-33-01-88.

## Les négociations salariales dans la fonction publique s'ouvriront le 30 septembre

Les négociations salariales dans la fonction publique s'ouvriront le 30 septembre, a annoncé, vendredi 24 septembre, le ministère de la fonction publique. En prenant cette décision, le gouvernement « manifeste ainsi son attachement au dialogue social et à la politique contractuelle », précise le communiqué, qui ne donne aucune indication sur la nature des discussions. Au cours de contacts préalables avec les sept fédérations de fonctionnaires (CFDT, CFTC, CFE-CGC, CGT, FEN, FGAF et FO), le gouvernement avait marqué sa préférence pour la signature d'un accord couvrant les années 1994 et 1995. Quitte à donner satisfaction aux organisations syndicales qui, de leur côté, souhaitent que 1993 ne soit pas une année « blanche » (le Monde du 16 septembre).

## ÉNERGIE

### Reunis en conférence à Genève Les pays de l'OPEP tentent de trouver un accord

Après deux jours de discussions à Genève, samedi 25 et dimanche 26 septembre, les ministres de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) ne sont pas parvenus à un accord sur les quotas de production. La réunion plénière des douze membres de l'organisation a été reportée à lundi 27 septembre, afin de permettre des consultations bilatérales. L'objectif est de définir un plafond de production pour le quatrième trimestre – entre 24 et 24,5 millions de barils/jour, – permettant ainsi, en limitant l'offre face à la demande, de stopper la chute des prix du baril. Avant la reprise de la séance, l'Iran et l'Arabie saoudite parvenaient à une « entente commune » sur le nouveau plafond de production.

Mais les discussions se heurtent à la répartition des quotas de production entre les différents pays, notamment le Koweït, qui, n'ayant pas respecté le précédent accord, entend bénéficier d'un net relèvement de sa part (plus 1 million de barils/jour) pour qu'elle soit égale à celle des Emirats arabes unis (2,6 millions de barils/jour). L'Iran s'y oppose farouchement, et demande dans ce cas un relèvement de 25 % de son quota. L'Arabie saoudite, tout en étant prête à accepter une hausse du quota koweïtien, a fait savoir qu'il était hors de question de baisser sa propre production en dessous des 8 millions de barils/jour actuels (le Monde du 25 septembre).

## INDUSTRIE

### Saint-Gobain confirme les pressions de Volkswagen

L'action Saint-Gobain a chuté en baisse de 0,91 %, à 546 francs, vendredi 24 septembre à la Bourse de Paris, après que le groupe verrier ait confirmé les pressions exercées par le constructeur automobile allemand Volkswagen pour obtenir une baisse d'environ 15 % du prix de ses pare-brise et vitres. Interrogé sur des informations publiées la veille dans le quotidien britannique *Evening Standard*, le groupe a précisé qu'il était « exact que Volkswagen a demandé à ses fournisseurs de vitrage de revoir leurs prix à la baisse », tout en ajoutant : « Mais si nous sommes prêts à réfléchir à une réduction de la CGT ».

o Air France : appel à la grève à Orly-Nord. – Quatre syndicats d'Air France à Orly-Nord, la CGT, FO, le SNMSAC (mécaniciens au sol, autonomes) et le SICTAM-CGT, ont appelé les personnels à cesser le travail, mardi 28 septembre, pendant trois heures quarante, en fin de vacation, pour protester contre le nouveau plan social à Air France, ont-ils indiqué dans un communiqué. Ce mot d'ordre coïncide avec une journée nationale d'action interprofessionnelle de la CGT.

o Air France : appel à la grève à Orly-Nord. – Quatre syndicats d'Air France à Orly-Nord, la CGT, FO, le SNMSAC (mécaniciens au sol, autonomes) et le SICTAM-CGT, ont appelé les personnels à cesser le travail, mardi 28 septembre, pendant trois heures quarante, en fin de vacation, pour protester contre le nouveau plan social à Air France, ont-ils indiqué dans un communiqué. Ce mot d'ordre coïncide avec une journée nationale d'action interprofessionnelle de la CGT.

## Jean-Pierre Elkabbach interviewe sans concession toutes les personnalités.



7h40 et 8h30  
EUROPE 1







# MÉTÉOROLOGIE

**LEGENDE**

- ENSOLEILLÉ
- ENSOLEILLÉ AVEC PLUIE
- ENSOLEILLÉ CLOUDS
- ENSOLEILLÉ AVEC CLOUDS
- PLUIE
- PLUIE OU BRUME
- NEIGE
- VENTS
- CLOUDS
- PLUIE ET GRILOIR
- SENS DE DÉPLACEMENT

**MÉTÉO FRANCE**

TEMPS PRÉVU LE MARDI 26 SEPTEMBRE 1998      VERS MIDI

[illegible]

*(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)*

*(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)*

*(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)*

# RADIO-TÉLÉVISION

## IMAGES

## Galerie des glaces

aussi, une sorte de fronde, dirigée vers deux cibles : d'abord les heues fenêtrés de la France balladurienne, bourgeoise et assoupie comme les rentiers Grégoire de Zola ; et aussi les envahisseurs américains, porteurs d'une culture sans savoir et sans histoire (Renaud), aussi lointains et menaçants que l'invisible compagne qui s'enrichit de la sueur des mineurs. Allent voir *Germin*, le public ne s'offrait donc pas seulement deux grandes heures de doux plaisir. Pour le prix d'un seul billet, il manifesterait sa fraternité aux pauvres et, criant silencieusement « *US go home* », il exprimerait l'opiniâtre résistance des profondeurs de la nation.

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles :  
 ▶ signalé dans « le Monde radio-télévision » ; □ Film à éviter ; ◻ On peut voir ; ■■ Ne pas manquer ; ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

## Lundi 27 septembre

**20.35 Cinema : Face a face. D**

**0.10 Concert. Symphonie Ray Charles.**  
Au Printemps de Bourges 1987.

## Mardi 28 septembre

De Guy Saguez.

0.00 L'Heure bleue.



# Galerie des glaces

Le 27 septembre 1993, à 19h30, sur France 2, la diffusion de la série "Galerie des glaces" de Jean-Paul Huchon. Cette série, composée de 12 épisodes, raconte l'histoire d'un homme qui, après avoir été condamné à mort, est gracié et se retrouve en exil. Il découvre alors la vie d'un autre homme, un homme qui a été condamné à mort pour le même crime. Cette série est une œuvre majeure de Jean-Paul Huchon, qui a également réalisé "Le silence de la mer" et "Le grand jeu".

Lundi 27 septembre

68

Parti Maitre

LIBRE SANS L'UNION

Parti Maitre

ARTE

Le 28 septembre 1993, à 20h, sur Arte, la diffusion de la série "Les crickets pèlerins" de Catherine Vincent. Cette série, composée de 12 épisodes, raconte l'histoire d'un homme qui, après avoir été condamné à mort, est gracié et se retrouve en exil. Il découvre alors la vie d'un autre homme, un homme qui a été condamné à mort pour le même crime. Cette série est une œuvre majeure de Catherine Vincent, qui a également réalisé "Le silence de la mer" et "Le grand jeu".

Mardi 28 septembre

CANAL PLUS

Le 28 septembre 1993, à 20h, sur Canal Plus, la diffusion de la série "Les crickets pèlerins" de Catherine Vincent. Cette série, composée de 12 épisodes, raconte l'histoire d'un homme qui, après avoir été condamné à mort, est gracié et se retrouve en exil. Il découvre alors la vie d'un autre homme, un homme qui a été condamné à mort pour le même crime. Cette série est une œuvre majeure de Catherine Vincent, qui a également réalisé "Le silence de la mer" et "Le grand jeu".

ARTE

Le 28 septembre 1993, à 20h, sur Arte, la diffusion de la série "Les crickets pèlerins" de Catherine Vincent. Cette série, composée de 12 épisodes, raconte l'histoire d'un homme qui, après avoir été condamné à mort, est gracié et se retrouve en exil. Il découvre alors la vie d'un autre homme, un homme qui a été condamné à mort pour le même crime. Cette série est une œuvre majeure de Catherine Vincent, qui a également réalisé "Le silence de la mer" et "Le grand jeu".

Le Monde

# Le Monde

Mardi 28 septembre 1993 27

Dans un document de sa commission sociale

## L'épiscopat réclame une « autre logique » pour l'emploi

Face au chômage, changer le travail : sous ce titre, une déclaration de la commission sociale de l'épiscopat français, présidée par Mgr Albert Rouet, a été rendue publique lundi 27 septembre. Se prononçant pour une « autre logique » du travail et de l'emploi, elle a été précédée par une large consultation d'organisations sociales et politiques.

Ce texte a été précédé par une consultation d'organisations professionnelles, syndicales, politiques, de mouvements d'Églises (1) et par la réunion d'un groupe de réflexion autour de Mgr Albert Rouet, évêque auxiliaire de Paris et président de la commission. L'épiscopat en tire la conviction que toutes les propositions de répartition nouvelle du travail qu'il ne faut pourtant pas oser d'encourager - sont devenues insuffisantes face au caractère « structurel » de la crise : le déplacement du cap des trois millions de chômeurs et la condamnation - dans les faits - de toute perspective de retour au plein emploi rémunéré imposent, dit-il, un « déplacement culturel fondamental ».

### « Prétention hégémonique » d'une certaine économie

« On ne peut se permettre d'oublier aucune amélioration, même ponctuelle », écrit la commission sociale qui invite à poursuivre les recherches sur l'emploi à temps partiel et sur la réduction du temps moyen de travail. L'objectif est, en effet, de « diminuer le chômage et de libérer du temps à côté de l'emploi rémunéré ».

Mais demeurent, en quantité, des besoins non satisfaits (logement, éducation, santé), ainsi que le coût humain imposé aux personnes écartées de l'emploi : « Notre société pourra-t-elle, longtemps encore, ignorer le coût financier supporté par la communauté nationale du fait du chômage et de ses conséquences humaines ? », interrogent les évêques, qui déplorent la « résignation » avec laquelle le pays accueille les « lois » imposées par le système économique : « L'absence de projet social et politique dynamique et mobilisateur laisse une certaine conception de l'économie se présenter comme la seule rationalité pour...

Second de Michel Rocard

## Jean-Paul Huchon écarte l'hypothèse d'une compétition pour la candidature socialiste à la présidentielle

Invité de l'émission « L'heure de vérité », sur France 2, dimanche 26 septembre, Jean-Paul Huchon, membre de la direction nationale du Parti socialiste, a affirmé que Michel Rocard sera le candidat des socialistes à l'élection présidentielle, et cela sans « compétition », a-t-il précisé en évoquant la « vraie amitié » existant entre l'ancien premier ministre et Jacques Delors. A propos des relations entre Michel Rocard et François Mitterrand, M. Huchon a reconnu qu'« ils ne s'aiment pas » et qu'« il y a une incompréhension extrême », mais, a-t-il observé, « ils ont travaillé ensemble, et ils n'ont pas fait du mauvais travail ».

Interrogé sur sa conception du socialisme, l'ancien directeur de cabinet de M. Rocard à Maastricht a affirmé : « C'est le refus de l'instabilité, le refus d'une société qui se fracture, d'une certaine forme d'anarchie entretenue par le libéralisme, qui débouche sur un désordre majeur : le chômage ». Denonçant la politique menée par le gouvernement qui, selon lui, « ne traite pas en profondeur les problèmes des Français », il a critiqué la décision de baisser l'impôt sur le revenu, qui, a-t-il noté, ne bénéficiera pas « aux plus pauvres ».

De son côté, Dominique Strauss-Kahn, ancien ministre de l'Industrie et du Commerce extérieur, qui participait, dimanche, au « Forum RMC-Express », a qualifié de « gestion néolibérale » la politique du gouvernement Balladur, dont les effets, selon lui, vont se faire sentir en matière de chômage. Estimant qu'au PS « la refondation se fait » et que « Michel Rocard est aujourd'hui le candidat naturel » des socialistes à la prochaine présidentielle, il a indiqué qu'à l'heure actuelle la meilleure « voie de liste » pour les européennes de juin 1994 est l'actuel président de la direction du PS.

## SOMMAIRE

<b>DÉBATS</b>	<b>ÉCONOMIE</b>
Un entretien avec Serge Michailof : « Les élitistes africains sont au pied du mur »..... 2	La réunion du G7 à Washington et les discussions sur le commerce international..... 22 et 23
<b>ÉTRANGER</b>	Vie des entreprises..... 24
Russie : un compromis pourrait être trouvé entre Boris Eltsine et les parlementaires..... 3	<b>COMMUNICATION</b>
Bosnie-Herzégovine : les Musulmans se prononcent sur les propositions Owen-Stoltenberg..... 4	M. Carignon est partisan d'une présidence commune France 2-France 3..... 20
Grèce : la campagne pour les élections législatives..... 5	Un entretien avec le président du Crédit mutuel..... 20
Royaume-Uni : les partis catholiques d'Irlande du Nord préparent une initiative commune..... 5	<b>L'ÉCONOMIE</b>
« Palestine cherche policiers »..... 6	Entretiens avec Antoine Riboud et Michel-Edouard Leclerc : la grande consommation face à la crise..... 29 à 38
Angola : la guerre des villes..... 7	« Dossier : les banques de données » Turquie : capitalisme en uniforme • Opinion : IBM, le dernier des géants », par Daniel Bell..... 29 à 38
<b>POLITIQUE</b>	<b>Services</b>
Les journées d'étude des parlementaires RPR à La Rochelle..... 8 et 9	Abonnements..... 37
Jean-Marie Le Pen prend date avec l'avenir..... 9	Annonces classées..... 18
Neuf élections cantonales et une municipale partielles..... 9	Carnet..... 19
<b>SOCIÉTÉ</b>	Loto, Loto sportif..... 19
Ariane lance avec succès le satellite d'observation de la Terre Spot-3..... 11	Marchés financiers..... 24 et 25
AIDES crée des observatoires de pratiques médicales et sociales à l'égard des victimes du sida..... 12	Météorologie..... 26
<b>SPORTS</b>	Mots croisés..... 19
Automobilisme : le Grand Prix de formule 1 du Portugal et le quinquième titre mondial d'Aleix Prost..... 13	Radio-télévision..... 26
Voile : le départ de la 6 <sup>e</sup> Whitbread à Southampton..... 13	Spectacles..... 18
<b>CULTURE</b>	La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM
Photographie : « Une autobiographie », de Richard Avedon..... 16	
Le projet de budget de la culture pour 1994..... 16	
Manifeste au Centre Pompidou : la peinture en retour..... 17	

## Demain dans « le Monde »

### « Initiatives » : dans l'attente des jours meilleurs

Les salariés courent le dos. Ils adoptent des stratégies personnelles n'ayant qu'un seul objet, laisser passer la crise sans prendre de risques en attendant des jours meilleurs.

### « Sciences-Médecine » : les bionauts s'entêtent

Les huit occupants de Biosphère-2 sont sortis de leur serre géante après deux ans d'isolement. En dépit des mises en cause de la rigueur scientifique de l'expérience, une deuxième équipe devrait leur succéder dans cinq mois.

Une célébration à Notre-Dame de Paris pour les homosexuels morts du sida

## La mémoire et le pardon

« Il y a un temps pour se battre, il y a un temps pour se souvenir », dit Edmond-Luc Henry, vice-président de l'Association française des homosexuels. Après le drame du sang contaminé, plusieurs centaines d'homosexuels, entourés de leurs proches, avaient choisi de se réunir, samedi 25 septembre à Notre-Dame de Paris, pour se recueillir et prier à la mémoire des disparus (1). « Je ne me sentais pas battu ainsi si, au fond du cœur, au lieu du souci de la vérité, j'avais eu de la haine, poursuit E.-L. Henry. La vérité est désormais établie. Les plaies sont encore très ouvertes, mais il faut laisser place à l'espérance ».

Dans le chœur de la cathédrale, entouré des pasteurs Jean-Marie Violet, de l'Eglise réformée, Frédéric Kaltenmark, de l'Eglise luthérienne, du diacre André Chepelov, de l'Eglise orthodoxe, le cardinal Lustiger célèbre la messe à l'intention de ceux qui sont morts du sida et de ceux qui en souffrent. Au-delà des convictions de chacun,

dit-il, l'église est un lieu pour toutes les douleurs, les supplications, tous les espoirs. Un lieu de « miséricorde » aussi.

Il rend hommage au souci de vérité des homosexuels contaminés, de leurs associations, de leurs familles. Il entend témoigner de leur « malheur », dont vous pouvez imputer la cause à la condition de l'homme ou à la responsabilité d'autrui. Il propose enfin le mot de « pardon », tout en ajoutant : « Je sais, par expérience personnelle, qu'on ne peut pardonner à la place d'un autre. » L'archevêque de Paris préfère parler de « rétablissement de la confiance » entre malades et médecins et d'un nécessaire « retournement du cœur ».

H. T.

## La documentation du « Monde » sur Minitel

Au côté de son service téléphonique normal (3615 Lemonde), le Monde ouvre un nouveau service permettant d'accéder par Minitel à son fond documentaire. Tous les articles publiés par le quotidien pendant près de quatre ans (depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1990, soit plus de 120 000 textes) peuvent désormais être consultés de deux manières différentes :

- Un premier palier 36-28-04-56 (9,06 F la minute) offre les mêmes services que le précédent, mais l'utilisateur peut consulter immédiatement sur son écran le texte intégral des articles, les imprimer ou les charger sur son ordinateur, selon l'équipement dont il dispose.

Dans les deux cas, un système d'abonnement - également souscrit par Minitel et réglé par carte bancaire - offre d'importantes réductions sur les commandes d'articles et un gain de temps appréciable à la consultation. A tout moment, l'utilisateur peut visualiser sa commande, la modifier, la valider ou l'annuler. Des justificatifs précis accompagnent tout envoi d'article.

Venant après la mise en vente d'un disque compact (CD-ROM) contenant jusqu'à une année entière d'articles et qui vise en priorité un public professionnel et universitaire (le Monde du 23 juin), ce nouveau service s'adresse cette fois au grand public, à tous ceux qui ont besoin de retrouver rapidement une référence ou un article du Monde.

Depuis 1985, date à laquelle les locaux du centre de documentation du Monde avaient dû être fermés au public, les nombreux lecteurs qui sollicitaient ses services (jusqu'à dix par jour) devaient être dirigés, pas toujours à leur satisfaction, vers les bibliothèques et d'autres services documentaires. Ces lecteurs pouvaient désormais trouver tout ce dont ils ont besoin dans un service « sur mesure », et sans se déranger.

M. T.

## Se démarquant du FLNC-Canal historique

## Resistenza appelle les nationalistes corses à se garder des « dérives haineuses »

L'organisation clandestine Resistenza a organisé, dans la nuit du dimanche 26 au lundi 27 septembre, dans le maquis corse, une conférence de presse, en présence d'une soixantaine d'hommes encagoulés et armés, à l'occasion du troisième anniversaire de la création de ce mouvement clandestin. Après avoir revendiqué une quarantaine d'actions de commando et autant d'attentats, dont certains sur le continent, le porte-parole du mouvement, troisième organisation clandestine corse après les deux branches du FLNC, a tenu un long discours politique.

Evoquant l'affaire Robert Sozzi, du bom du militant nationaliste dont l'assassinat avait été revendiqué par le FLNC-Canal historique (le Monde du 10 août dernier), Resistenza estime qu'« un mécanisme suicidaire s'est mis en branle ». Alors qu'« une large frange du mouvement national opte pour une attitude consensuelle avec l'Etat, la droite semble avoir rectifié le tir, même si les problèmes de fond demeurent », Resistenza considère que « la violence ne saurait être érigée en système et devrait être menée avec une extrême circonspection ». Elle propose aux autres mouvements de « réfléchir, tous ensemble, à la refondation du mouvement nationaliste, pour empêcher que l'idée nationale corse ne sombre ou ne s'égare dans des dérives haineuses et totalitaires que l'on voit émerger un peu partout dans le monde ».

## Mort de Paule Thévenin éditrice des œuvres d'Antonin Artaud

Paule Thévenin est morte samedi 25 septembre à son domicile parisien des suites d'un cancer; elle était âgée de soixante-dix ans.

Le nom de Paule Thévenin est indissociable de celui d'Antonin Artaud. C'est en 1946 que, jeune interne en psychiatrie âgée de vingt-trois ans, elle rencontre le poète dans une maison de santé à Ivry. A la mort d'Artaud, en 1948, elle se voit confier, par Gallimard, le soin d'établir l'édition complète de ses œuvres. C'est à ce travail, accompli à partir de la masse énorme de manuscrits laissés par Artaud, qu'elle consacre dès lors sa vie. Vingt-cinq des vingt-huit volumes prévus avaient paru lorsque les ayants-droit d'Artaud obtinrent, en 1991, la suspension de l'édition (voir le Monde des 8 février et 1<sup>er</sup> mars 1991). Au début de cette année, Paule Thévenin avait rassemblé ses textes sur Artaud sous le titre, *Antonin Artaud, de Dabespère qui nous parle* (Seuil, voir l'article de Francis Marmande dans le Monde des livres) du 5 février.

Charles Millon exprime des réserves sur le projet Girard. Charles Millon, président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, estime, dans un entretien publié par les Echos lundi 27 septembre, qu'il faudra « engager des réformes structurelles et moderniser le marché du travail, en préparant la fusion de l'ANPE, des ASSEDIC et de l'AFPA », afin d'« aboutir à la mise

## Affluent du Soudan en Mauritanie Les crickets pèlerins menacent le Maghreb et le Sahel

Malgré les efforts menés par les équipes de lutte anticiadienne, les crickets pèlerins, partis au début de l'année des rives de la mer Rouge, continuent leur inquiétante progression à l'est comme à l'ouest. L'invasion qui sévit actuellement au Pakistan et dans certaines régions de l'Inde, semble plus préoccupante encore en Afrique de l'Ouest. Dans un communiqué, publié jeudi 23 septembre, l'Organisation des nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) précise en effet que la situation en Mauritanie s'est « gravement détériorée au cours des derniers semaines », et fait craindre désormais « une extension des infestations vers d'autres pays jusqu'ici épargnés », notamment le Maroc et l'Algérie.

Capable de parcourir en quelques semaines des milliers de kilomètres, ce grand ravageur de cultures a donc, une fois encore, déjoué les parades de l'homme. Alors que seuls « de faibles effectifs » étaient signalés en Mauritanie au début du mois d'août (le Monde du 4 août), les crickets pèlerins, depuis lors, n'ont cessé d'affluer du Soudan. Au point qu'il n'a pas été possible, « malgré la mobilisation de tous les moyens disponibles, de circonscrire le danger ». Selon le Centre d'intervention anticiadique d'urgence (ECLA) de la FAO, « on observe désormais des centaines de morts », tandis que de nombreux essais immatures continuent de se former dans plusieurs régions.

Mis en œuvre dès le mois de juillet contre les bandes larvaires, les « moyens disponibles » (réseaux de surveillance, pesticides, appareils de pulvérisation) ont permis tant bien que mal de traiter environ 25 000 hectares de terrain.

CATHERINE VINCENT

(1) Dans le cadre de ses aides d'urgence, la FAO a déboursé sur ses fonds propres 300 000 dollars pour la lutte anticiadienne en Mauritanie, auxquels s'ajoutent 200 000 dollars en provenance du Royaume-Uni. Plusieurs dizaines de milliers de litres de pesticides sont également attendus dans les jours à venir, fournis par la Tunisie, l'Algérie et le Maroc.



LE PARFUM  
DU SUCCÈS

CHAMPAGNE  
PARFUM

YVES SAINT LAURENT

هبة امه الاخير

B4

31

E C

ENTRETIENS AVEC A

La grande

La restructuration de l'indust

IBM, le dernier de

Le grand

La grande

La grande

La grande

La grande

La grande

La grande

La grande

La grande

La grande



page 31

page 35

page 36

Humeur, par Josée Doyre : Les villards de quarante-cinq ans. La cote des mots : Budgeter. Consommation : Codes-barres : rester vigilant. Livres. Notes de lecture.	31 et 34
<b>PERSPECTIVES</b> La Mondial du deux-roues.	31 et 34
Taiwan-Chine : les deux amours de Wang Ji.	36 et 37
<b>OPINIONS</b> Le GATT doit changer d'optique, par Serge Perreault.	36 et 37
<b>CONJUGTURE</b> Le produit intérieur brut : Fin de récession? Les articles de sport : Pression des prix, L'Amérique du Nord : La croissance décollée. Les États-Unis : Discretions?	38

# L' E C O N O M I E

## ENTRETIENS AVEC ANTOINE RIBOUD ET MICHEL-ÉDOUARD LECLERC

**ISTANBUL**  
de notre envoyé spécial

**Jean-Michel Normand**

**Lire la suite page 34**

## A black and white cartoon illustration of a woman in a long coat and hat, carrying a large basket filled with books. She is walking towards the right, looking down at the basket. The signature 'BARBE' is visible in the bottom right corner.

**Lire le dossier établi par  
Dominique Gallois, Véronique  
Maurus, François Renard et  
Françoise Vayssé, pages 32 et 33**

## IBM, le dernier des géants

**DR DANIEL BELL (\*)**

IBM était l'entreprise dominante de la principale industrie mondiale, celle dont dépendent à peu près tous les progrès technologiques, des satellites à la construc-

## Production de masse

US Steel était le symbole de l'ère industrielle. Il fallait de l'acier pour tout - les rails, les grattes-ciel, les automobiles, les bateaux et les clous, mais aussi pour l'armement, les canons, les tanks... US Steel, fondée en 1901 par J. P. Morgan and Co., fut la première entreprise au monde à dépasser le milliard de dollars de chiffre d'affaires. Outre ses

(\*) Professeur émérite à Harvard University (sciences sociales).

**Lire la suite page 37**

**IUA**  
SAN FRANCISCO

CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.B.S.P.  
220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104

**MDA**

- **Filière d'admission 3<sup>e</sup> cycle :** Ingénieurs, Pharmaciens, Médecins, DEA - DESS - IER - Grandes Écoles - Magistères, Maîtrises.
- **Programme américain de 12 mois à San Francisco,** unique dans son concept - une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel - conduisant au MBA en Management International.

- Programme résidentiel de 12 mois à San Francisco, au plus haut niveau du management international couronné par une thèse-dissertation.
- Filière réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur en management : DEA - DESS - MBA...

Tél. : (1) 40 70 11 71

**IUA**  
SAN FRANCISCO

هكذا من الافضل

## CONSUMMATION

## Codes-barres : rester vigilant

Les codes-barres qui équipent la majorité des grandes surfaces donnent lieu à des erreurs de prix dans 4 % des cas. Mais les contrôles se resserrent

POUR quatre articles sur cent, le consommateur ne paie pas le bon prix dans les magasins équipés de codes-barres, ces systèmes de lecture optique que possèdent 93 % des hypermarchés, 60 % des supermarchés et 20 % des superettes et libres-services. Tel est le constat auquel ont abouti cette année encore les enquêtes de la direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes (DGCCRF) après avoir inspecté un petit millier de distributeurs et contrôlé 58 527 produits.

De fait, ce taux d'erreurs évolue assez peu d'une année sur l'autre et est plus élevé pour les produits en promotion (5,1 %) que pour les autres (3,6 %). Néanmoins, les inspecteurs ont pu constater quelques signes encourageants : ainsi, les établissements ayant fait l'objet de contrôles au cours des années précédentes (cela fait quatre ans de suite que la DGCCRF enquête) ont réussi à améliorer leurs performances puisqu'on n'y dénombrait plus que 3,5 % d'erreurs.

Les enquêteurs ont aussi noté que les performances des hypermarchés étaient meilleures que celles des supermarchés (avec 3,6 % d'erreurs pour les premiers, 4,5 % pour les derniers). De même, si certaines enseignes — dont le nom est jalousement tenu secret — se montrent peu mobilisées sur le sujet et font donc figure de « mauvais élèves », d'autres (comme Continente) font de gros efforts pour atteindre une qualité de service proche du « zéro défaut ».

D'ailleurs, 25 % des magasins contrôlés (pour un caddy de 1 000 francs) aboutissaient à ce résultat.

**RESPONSABILITÉ** • Quatre pour cent d'erreurs, cela reste beaucoup. Néanmoins, il ne faudrait pas commettre avec les codes-barres la même erreur qu'avec les ordinateurs : faire porter à la machine la responsabilité des erreurs de l'homme. La plupart du temps, en effet, la différence entre le prix affiché sur les rayons et celui

payé par le consommateur provient d'une défaillance humaine. Par exemple, lors de changements de prix, on n'a pas changé l'étiquette (avec son code-barres), ou bien, à l'autre bout, on n'a pas introduit la modification à la caisse. Cela explique notamment le taux plus élevé d'erreurs sur les



promotions, les prix n'ayant pas été modifiés à l'un ou l'autre bout de la chaîne.

S'ils apportent des avantages aux distributeurs (gestion en temps réel des stocks, par exemple), les codes-barres représentent aussi un « plus » pour les consommateurs : en limitant les manipulations, ils ont permis de réduire considérablement l'attente aux caisses. Ils permettent aussi aux clients d'avoir des tickets de caisse pratiquement exhaustifs. En outre, il ne faut pas oublier que la saisie manuelle était (et est encore), elle aussi, à l'origine de multiples erreurs, souvent indétectables.

Enfin, il faut aussi relativiser l'importance des erreurs elles-mêmes. Celles-ci sont générale-

ment minimales, portant sur un ou deux francs. Les associations de consommateurs ne semblent pas crouler sous le courriel de mécontentement.

De plus, les erreurs jouent dans les deux sens — en plus ou en moins — et sont, globalement, à somme nulle. Néanmoins, même lorsqu'elles sont en faveur du consommateur, elles ont un impact psychologique déstabilisant et sont source de méfiance envers la distribution et les distributeurs. Le raisonnement du client est alors : « Aujourd'hui, j'ai gagné 2 francs mais demain, je risque d'en perdre 4 ».

**DISCIPLINE** • En fait, tout dépend du degré de sensibilisation des responsables des magasins en question, du directeur au chef de rayon, selon que le personnel est formé et suivi ou non. Certaines chaînes ont mis en place des contrôles internes ; d'autres (Continente, encore) font aussi appel à des organismes extérieurs, qui font des pointages inopinés et vont même parfois jusqu'à afficher leurs résultats sur la porte du magasin. En outre, c'est un tas de sable qu'il faut remonter tous les jours : le moindre relâchement dans la discipline se traduit par une recrudescence des erreurs.

Pour pallier les difficultés, les consommateurs doivent donc faire attention eux-mêmes, ce qui n'est pas évident lorsque leur caddy déborde de produits. Parfois, ils ont la chance de se trouver dans des établissements dotés de bornes sur lesquelles ils peuvent lire le prix de leur(s) article(s), s'ils ont un doute. Mais elles ne sont pas toujours nombreuses... La moins bonne solution pour le client consiste aussi à s'adresser à la caisse, ce qui l'oblige parfois à faire la queue inutilement.

En attendant le « zéro défaut », la DGCCRF a quand même verbalisé les infractions constatées ont donné lieu à l'établissement de 103 procès-verbaux et de 252 avertissements (contre 71 procès-verbaux et 147 avertissements en 1990).

Françoise Vaysses

## HUMEUR • par Josée Doyère

## Les vieillards de quarante-cinq ans

J'ai conservé le souvenir d'une anecdote historique qui me faisait bien rire, au temps lointain de mon adolescence. Le roi Louis XV, encore jeune, arrière-petit-fils de son prédécesseur, le Roi-Soleil, craignait tellement une fin prématurée que, dans les villages qu'il visitait, il se faisait montrer les « vieillards de quarante-cinq ans »... Depuis la seconde guerre mondiale, l'espérance de vie n'a cessé de croître, dans le bon pays de France, et la longévité, grâce aux conquêtes médicales, à une meilleure hygiène de vie, à une plus en plus agressive et dynamique... en général tout est moins : Mais enfin, regardons autour de nous : nos amis, nos voisins, nos proches ont souvent la chance d'avoir encore leurs parents et parfois leurs grands-parents.

Parfois, pourtant, j'ai l'impression de vivre au XVIII<sup>e</sup> siècle. L'autre jour, au volant du taxi que j'avais loué, j'ai découvert un chauffeur aux tempes légèrement grisonnantes, costume trois pièces impeccable bien qu'un peu fatigué, mains soignées, élocution aisée et français irréprochable. A ma première question, anodine, il a répondu laconiquement qu'il faisait ce métier depuis dix-huit mois.

Quant au métier qu'il exerçait avant, c'est avec un petit rire teinté d'une légère amertume qu'il m'a confié : « Ne riez pas. J'étais directeur commercial d'une firme assez importante. On m'a viré, il y a deux ans et demi, et je n'ai pas été assez gourmand pour l'indemnité qu'on m'a versée. Je n'avais pas tout à fait quarante-cinq ans. En un an d'APEC

[Association pour l'emploi des cadres, l'ANPE des cadres] et de chômage, j'ai eu le temps de prendre conscience que je ne trouverais pas de travail du tout. Mes compétences n'intéressaient personne, même en acceptant un salaire de misère, qu'on n'osait pas me proposer lors de la première entrevue et malgré mon insistance. Je ne supportais pas de rester inactif, à côté de ma femme qui faisait bouillir la marmite et assurait l'éducation de nos enfants. Alors j'ai cherché ce que je savais faire. J'ai conduit, je connais bien Paris, les adresses des grands hôtels où je rencontrais mes clients me sont familières, tout comme celles des restaurants grands ou petits que je fréquentais régulièrement, au beau temps des notes de frais. Je me suis lancé.

Je travaille onze heures par jour, six jours par semaine, mais cela ne me change pas, j'ai toujours travaillé autant. Bien sûr, je gagne moins d'argent, mais j'ai aussi beaucoup moins de responsabilités, et je n'ai pas de directeur général pour me demander si mes collaborateurs ont atteint les objectifs fixés. En tout cas, puisque, à moins de cinquante ans, je suis trop vieux pour faire autre chose, c'est mieux que de rester chez moi à me ronger les poings sous le regard des miens. Ils faisaient des efforts pour ne pas avoir l'air apitoyé, mais cela m'avait devenu insupportable.

Des vieillards de quarante-cinq ans, la crise en fabrique à la pelle, cadres ou agents de maîtrise, techniciens, ouvriers ou employés. Et cela ne nous donne plus du tout envie de rire.

P. D.

## LA COTE DES MOTS

## Budgeter

Budgeter n'a pas cédé totalement la place à son doublet postérieur budgétiser. Certes, le premier de ces verbes ne figure plus en entrée du tout récent Nouveau Petit Robert, mais à budgétiser on peut lire : « On dit aussi budgéter. » D'autres dictionnaires et lexiques gardent les deux entrées, avec la même acception générale : « inscrire à un budget ».

Le retrait relatif de budgéter et l'indication d'une même signification nous semblent critiquables. Démonstration : de même que budgétiser est presque exclusivement employé pour qualifier ce qui se rapporte ou appartient au budget de l'Etat (le déficit budgétaire) budgétiser est utilisé le plus souvent au sens de « inscrire au budget de la nation ». Budgéter peut être ressenti comme familier, « moins sérieux » qu'un verbe en -iser, appartenant au langage des publicitaires, des chefs d'entreprise, des commerçants, etc.

De plus, si débudgétiser a surtout la signification précise de « transférer à un autre organisme des charges jusqu'alors supportées par le budget de l'Etat », il serait normal qu'au pays du cartésianisme budgétiser ait l'acception de « transférer au budget de l'Etat des sommes — charges ou revenus — gérées auparavant par d'autres ».

Et encore, pourquoi ressembler budgétiser (n. et adj.) au sens unique de « personne à l'origine (fonctionnaire) qui vit aux dépens du budget de l'Etat » ? Il peut s'agir aussi de toute chose qui grève un budget, notamment celui de l'Etat. Mais le premier « budgétivore » n'est-il pas l'Etat lui-même ?

Jean-Pierre Colignon

## LIVRES

## Eloge de l'endettement

Histoire de la lutte de l'homme contre la nature, l'histoire de l'argent plaide-t-elle en faveur de la nécessité de l'inflation ? François Rachline tente de nous en convaincre

DE L'ARGENT SOIT ! de François Rachline, Calmann-Lévy, 228 pages, 98 F.

QUE l'argent soit ! est un essai brillant et habile. L'écriture fait fond sur le pouvoir de fascination du thème-livre, cultivé, avec bonheur, son ambiguïté et son mystère. Quant à la construction, elle est subtile : au fil des pages, on découvre la trame de trois livres, emboîtés à la façon des poupées russes. Avec, au bout du compte, une conclusion provocante à souhait : l'endettement et l'inflation peuvent seuls permettre une croissance suffisante de l'activité économique. Pas n'importe quelle inflation, bien sûr — la leçon des errements passés ne saurait être ignorée, — mais l'inflation tout de même : « L'économie ouverte interdit l'inflation dans un seul pays. Cela n'implique pas un refus de l'inflation contrôlée. » Voilà qui sûrement retiendra l'attention... et qui mérite tout aussi sûrement débat !

Commençons par le commencement. Le livre de François Rachline est d'abord une succession d'histoires d'argent. Chacune, de Sutter à John Law, de Venise à Amsterdam, peut sembler relever de l'anecdote. Ensemble, elles dessinent, en une fresque érudite, une sorte d'histoire de l'argent, plus précisément une archéologie de la banque. Le développement est garanti. On y découvre la puissance oubliée de la haute banque néo-babylonienne... ou les talents méconnus de Théodoric, « concepteur » d'un slogan dont la sobriété efficace reste exemplaire : « Caïcos rembourse les dépôts à qui le demande, même la nuit... »

Car François Rachline s'intéresse autant au métal sonnait et trébuchant qu'à la banque qui, finalement, va créer à partir de rien cet argent-signé aujourd'hui partout présent. Sa fresque montre avec quelles difficultés, au prix de com-

bien de convulsions, nos économies se sont émancipées des contraintes imposées par l'argent-métal : « L'histoire de l'argent ne se confond pas avec la chronologie de son irréversible dématérialisation, menant des pièces antiques aux paiements électroniques. » Au terme de longues hésitations, la rupture qui a permis de passer de l'argent du prince à celui des peuples n'en a pas moins fini par se produire. Et la circulation monétaire, longtemps « fermée » par le prince et organisée pour satisfaire exclusivement ses besoins, s'est trouvée ouverte par et pour les marchands de la cité. « Devant l'importance qu'acquerront le commerce et les échanges au sein de la société, le prince se voit peu à peu contraint d'abandonner ce « prendre » particulier que sont les manipulations de la substance monétaire. »

Dès lors, tout peut basculer : la pérennité des empires fait place à l'expansion du capital, l'argent solide, bête d'hier, fait place à l'argent fluide, pari sur demain... D'où cette conclusion forte : « Parce que la nature ne parvenait plus à fournir l'argent indispensable au développement, l'argent-signé pur et la finance furent inventés. »

Arrive alors le dernier volet de cet essai. Clé de voûte de nos systèmes financiers modernes, la banque centrale trouve logiquement sa place au terme de cette fresque. Mais comment son action doit-elle s'exercer ? François Rachline fait ici preuve d'originalité. D'abord en soulignant combien l'opposition entre autonomie et indépendance est loin d'être anodine. « Toute l'histoire témoigne d'une lutte fratricide entre l'homme et la nature pour s'approprier la monnaie, et voilà que la XX<sup>e</sup> siècle nierait cette évolution dont il a lui-même forgé le sens ! Une banque centrale indépendante est une absurdité dans les termes. » N'est-elle pas là pour nous permettre de disposer de « la monnaie dont nous avons besoin compte tenu de l'avenir que nous désirons nous offrir » ?

Le titre du livre est donc à prendre à la lettre. Nous voulons la croissance ? Eh bien... que l'argent soit ! Les banques centrales sont là pour nous payer notre avenir, en facilitant l'endettement, en acceptant l'inflation... pour permettre l'expansion économique. La seule contrainte est celle de la concertation : banques centrales de tous les pays, unissez-vous !

**DÉSTABILISANT** • Voilà qui devrait séduire. Et c'est bien le problème. Car si le livre est superbement écrit et construit, il ne contient aucune démonstration de la proposition — un rien déstabilisante, on en conviendra — à laquelle il aboutit.

Pourquoi la croissance devrait-elle nécessairement s'accompagner d'une inflation plus proche des 10 % que nous avons connus hier que des 3 % d'aujourd'hui ? A cette question, le livre ne donne pas de réponse. Car on peut trouver profonde la mise en perspective historique que propose François Rachline, partager ses vues sur le rôle de la banque et de la finance, critiquer avec lui ceux qui priment les vertus de l'épargne mais refusent les facilités de l'endettement (en refusant de voir que, si personne ne s'endette, l'effort d'épargne est facteur de récession), sans pour autant être convaincu du bien-fondé de sa suggestion.

Que nous dit-il en effet pour la fonder ? « Si l'on peut affirmer que sans injection de monnaie on ne produira jamais de réalité supplémentaire, il est impossible de savoir si une injection de monnaie produira toute la réalité désirée. De ce décalage introduit par l'endettement surgit une différence qu'on qualifie d'inflation. Pour obtenir de la croissance, il faut accepter ce décalage et cette différence. Tous ensemble. » N'est-ce pas un peu court pour justifier un propos aussi provocant ?

Anton Brender

## NOTES DE LECTURE

LE STRATAGÈME DES CHAÎNES Traité de géo-économie à l'usage d'Européens désarmés de Claude Lebaut, Albatros, 190 pages, 96 F.

Un titre qui intrigue, un sous-titre qui allèche, de quoi s'agit-il ? D'une défense passionnée de l'Europe, guettée par des méchants sans se douter de rien. L'auteur renvoie à un stratagème chinois : le général Cao Cao s'est laissé convaincre par un agent ennemi d'enchaîner ses vaisseaux pour éviter le mal de mer à ses hommes, et offre ainsi la victoire à ses adversaires bien informés en nombre. Il faut que l'Europe cesse de se laisser dicter sa conduite par des partenaires qui, eux, savent ce qu'ils veulent. La démonstration, une succession de fiches élégamment agencées, est moins convaincante. A consulter toutefois pour la conclusion, une superbe ode à l'Europe de Fernando Pessoa.

S. Gh.

LE PIÈGE de Jimmy Goldsmith, Entretien avec Yves Messarovich, Flxot, 176 pages, 99 F.

Un livre étonnant. Les idées qu'il développe ne surprendront personne et plairont à beaucoup. L'étrange vient de celui qui les formule. Car enfin, Jimmy Goldsmith, le libéral grand teint que l'on connaît, le riche brasseur d'affaires en France, aux Etats-Unis... et aux îles Grand-Cayman, semble ici secouer toutes les colonnes du temple qu'il a élevé au capitalisme.

Après l'Express, on pourrait maintenant le retrouver à la tête de la revue Esprit. Il renie l'économisme et la croissance à tout va. Et qui lui refuserait son ticket d'entrée parmi les plus militants des Verts, après avoir lu ses lignes contre l'agriculture intensive, les centrales nucléaires, pour les économies d'énergie et... sur François d'Assise.

Curieux aussi son plaidoyer contre le libre-échange mondial et

le GATT, l'Europe étant invitée à se protéger (ce qui est d'ailleurs prévu dans le traité de Rome), ses invectives contre « l'impérialisme culturel occidental », et contre une science libérée de la morale. On se frotte les yeux. Chemin de Damas ? Preuve forte qu'un vrai libéral peut manifester une totale liberté d'esprit ? On choisira selon son humeur.

## AGENDA

## MARDI 28 SEPTEMBRE.

Washington. Conférence annuelle de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international (FMI). Washington. Le Congrès commence l'examen du plan de santé présenté par Bill Clinton.

MERCREDI 29 SEPTEMBRE. Suède. Visite officielle de François Mitterrand à Stockholm (29 et 30 septembre).

JEUDI 30 SEPTEMBRE. Washington. Conférence sur l'évaluation de l'environnement parrainée par la Banque mondiale.

VENREDI 1<sup>er</sup> OCTOBRE. Bonn. Hans Tietmeyer, nouveau président de la Bundesbank, remplace Helmut Schlesinger.

Israël. Jérusalem : Entrée en vigueur de l'accord entre Israël et les Palestiniens. Paris. Inauguration de Bercy-Expo, premier centre permanent et international consacré au secteur alimentaire et aux arts de la table.

LUNDI 4 OCTOBRE. Londres. Entrée en fonctions officielle de Jacques de Larosière, nouveau président de la BERD.

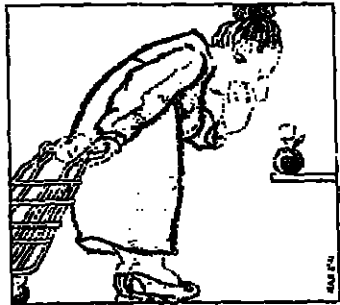
Précisions : l'économie sociale. — Dans le dossier consacré à l'économie sociale dans « le Monde l'Economie » du 21 septembre, une erreur de transmission nous a fait déformer le nom du nouveau délégué à l'économie sociale. Il s'agit de Claude Fonroget, auparavant adjoint au directeur de l'action sociale au ministère des affaires sociales.

150000





## PERSPECTIVES



LA GRANDE CONSOMMATION FACE A LA CRISE

## Antoine Riboud : « Il faut descendre à 32 heures par semaine »

A gauche, Antoine Riboud, soixante-quatre ans, PDG du groupe BSN, champion de l'industrie agroalimentaire avec des marques aussi connues que Danone, Kronenbourg, Lu, Evian, etc.

A droite, Michel-Edouard Leclerc, quarante et un ans, coprésident des centres du même nom, qui s'est fait connaître avec son père grâce à ses croisades pour pouvoir vendre à prix discount l'essence, la parapharmacie, les livres, etc. Cela aurait pu être un duel. Mais les deux « ennemis naturels » se retrouvent lorsqu'ils analysent, chacun de son côté, les métamorphoses du consommateur et ses conséquences sur leurs activités.

Michel-Edouard Leclerc admet que la pression imposée par la crise et la concurrence européenne à l'industrie est énorme. Antoine Riboud ne conteste pas la nécessité de modifier profondément sa stratégie commerciale pour s'adapter à la nouvelle donne. L'un et l'autre soulignent la gravité des mutations en cours et font des propositions : pour l'industriel, il faut tout faire pour accroître la productivité en abaissant les coûts salariaux, mais aussi lutter contre le chômage structurel en réduisant le temps de travail à 32 heures. Pour le distributeur, il faut associer les grandes surfaces à des accords de filière afin de trouver d'autres arguments de vente que le prix. Bref, tout faire pour reconquérir le consommateur perdu.

« Au mois de mai, vous avez surpris en annonçant à votre assemblée générale que vous étiez prêt à baisser les prix de plusieurs produits pour vous adapter à la crise de la consommation. Quelles étaient vos motivations ? »

« A cette assemblée, j'ai surtout voulu insister sur la nouveauté de la situation. Depuis des années, le secteur des biens de consommation a connu une croissance ininterrompue. Même dans les moments les plus difficiles comme les chocs pétroliers, la consommation n'a pas baissé. Nous n'avons jamais traversé de crise, car l'industrialisation des salaires à l'inflation maintenait le pouvoir d'achat. Aujourd'hui, les événements ont changé. Pour la première fois nous connaissons un retournement de tendance qui s'accompagne d'un changement de comportement des consommateurs. »

« Comment analysez-vous cette évolution ? »

« Nous sommes dans une crise logique qui suit le déclin des moyens financiers des années 80. Ce qui s'est passé aux Etats-Unis s'est déroulé ensuite en France. A partir de 1983, nous étions entrés dans un cycle où vous pouviez gagner beaucoup d'argent en dormant. Si vous aviez un appartement, tous les matins il prenait de la valeur ; de même si vous possédiez un tableau ou une résidence secondaire. Le Français s'est alors mis à emprunter pour profiter de cette spéculation. 75 % d'entre eux se sont endettés. Tout d'un coup, comme toujours dans ces cas-là, le plafond s'est crevé. Ce qui montait s'est mis à baisser ou à s'effondrer. Le Français réduit désormais son train de vie pour rembourser ses dettes. »

Cette crise a été retardée en France jusqu'au début de cette année, en partie grâce à la réunification allemande, qui a favorisé les exportations françaises, donc maintenu la croissance.

« Comment se présente le nouveau consommateur ? »

« Face à cette situation, le Français a pris l'habitude de marchander. Il ne veut plus rien acheter au prix du catalogue. Il discute un rabais avec le vendeur. Quand il va dans un hypermarché, il ne peut pas négocier avec la caisse. C'est dans le rayon qu'il va chercher son rabais. D'où la naissance et la croissance des premiers prix, des marques de distributeur, et le développement des promotions sur nos marques. De plus, le Français ne veut plus gaspiller, et se faire remarquer par ses achats. C'est la fin du paritarisme. »

« Face à cette crise, comment avez-vous réagi ? »

« Notre objectif immédiat a été de tout faire pour conserver nos parts de marché sans rogner sur nos marges. Nous avons été conduits à intensifier les opérations promotionnelles auprès des distributeurs. Elles ont pu avoir deux effets. D'une part, elles ont permis de réduire l'écart des prix avec nos concurrents et, d'autre part, elles ont permis à des distributeurs d'améliorer leur rentabilité. »

« Etes-vous restés absents sur les premiers prix ? »

« Non. Nous avons également développé la fabrication de produits pour le compte des distributeurs. Nous le faisons depuis toujours. Ce qui est nouveau, en revanche, c'est le développement de produits moins onéreux, avec des recettes plus simples. Dans nos plats cuisinés Honoré Janin, par exemple, l'un des produits le plus vendus depuis dix mois, c'est le rognon bordelaise, à moins de 20 francs la portion. »

Nous avons procédé également à des acquisitions pour concurrencer les produits moins chers. Présents dans les eaux minérales, nous sommes désormais présents dans les eaux de source, moins chères, avec le rachat des Sources du Mont-Dore.

« Abandonnez-vous votre

positionnement unique sur les marques ? »

« Certainement pas. BSN a l'un des plus grands portefeuilles de marques et c'est un capital incalculable que nous continuerons à développer. Néanmoins, le consommateur cherchant une gamme complète, nous voulons maintenant le satisfaire avec des produits allant du plus élaboré au plus simple. Nous continuerons à faire des marques de distributeurs et des premiers prix pour la distribution. »

« En tant qu'industriel, n'avez-vous pas profité de la notoriété de vos marques pour pratiquer des prix élevés, phénomène qui s'est retourné contre vous, avec le changement de comportement des consommateurs ? »

« Entre 1982 et 1992, la hausse des prix a été de 49 %. Celle de Danette a été de 16 %, tandis que le Danone aux fruits a augmenté de 4 %, Evian de 32 % et le petit pot Bédina de 5 %. Nous sommes donc restés dans des limites très inférieures à l'inflation. »

« Croyez-vous à l'avenir des marques ? »

« C'est fantastique, les erreurs qui ont été écrites depuis quelques mois sur les difficultés des marques, ou sur leur éventuelle disparition. Cela repose sur une fausse interprétation de l'opération Marlboro. Cette marque avait augmenté ses prix deux fois plus vite que l'inflation pendant dix ans. Elle avait favorisé le développement d'autres concurrents moins chers. Philip Morris, son fabricant, a été très courageux en décidant au mois d'avril de baisser brutalement le prix de ses cigarettes de 20 %. Le groupe américain a commencé ainsi à reconquérir des parts de marché. »

En fait, il ne faut pas chercher à généraliser l'« événement Marlboro ». En revanche, il faut prendre la crise économique, la première subie depuis quarante

ans, comme un miroir grossissant des problèmes. La marque continuera d'exister car le consommateur a besoin de sécurité et de produits de qualité en termes de goût, d'apport nutritionnel et d'innovation. Chaque fois qu'on innove, on prend un risque que les suivants ne prennent pas. Innover restera le devoir et la responsabilité de l'industriel. »

« Ce changement de stratégie passe-t-il sur vos comptes semestriels, qui sont en baisse ? »

« Comme nous l'avons indiqué lors de l'assemblée générale, nous avons adapté notre stratégie à la nouvelle situation économique pour maintenir nos parts de marché et défendre nos marques. Pour ce qui concerne le premier semestre 1993, notre chiffre d'affaires a progressé de 2,9 % hormis les dévaluations monétaires. La rentabilité a légèrement diminué (9,7 % contre 10,35 %) en raison d'une augmentation importante des promotions. Ces coûts supplémentaires ont été pratiquement compensés par les gains de productivité. »

« Toutefois, vous peinez dans le secteur du biscuit. »

« C'est le produit alimentaire qui subit le plus les effets sociologiques de la crise car il est acheté par une mère de famille pour ses enfants. On a constaté que les périodes de prospérité ont entraîné un développement considérable des nouvelles sortes de gâteaux, plus élaborés, donc vendus plus cher, et qui ont été ensuite copiés. La crise entraîne un retour vers des biscuits plus simples et a exacerbé la concurrence. Nous sommes depuis peu sur ce secteur et nous n'avons pas encore fait toutes les restructurations industrielles et commerciales. »

« Vous parlez beaucoup de productivité. Peut-on baisser sans cesse les coûts en procédant à des suppressions d'emplois ? »

« Il est clair que baisser les

prix de revient est un discours plein d'émotion, puisque productivité évoque chômage : c'est une vision trop succincte du problème. En fait, la productivité comprend de nombreux volets comme l'organisation du travail, la spécialisation et la saturation des usines, la réduction des pertes de matières premières et d'emballage, l'amélioration des rendements des outils de production qui ne tournent pas à la vitesse prévue lors de l'investissement, la formation des hommes. »

« En matière d'emploi, nous avons la volonté politique d'acquiescer avec détermination toutes les mesures que le gouvernement vient de décider. C'est important, nos calculs prouvent que ça touche 4 % de nos effectifs, soit 1 000 personnes que nous ne licencierons pas ou que nous embaucherons. »

« Seriez-vous encore obligés de licencier ? »

« Vous dire que tout cela peut se faire sans toucher à l'emploi, ce n'est pas vrai. Confronté à une concurrence sévère, encouragée par une distribution de plus en plus efficace et concentrée, un industriel ne peut pas baisser les bras. Nous ne voulons et nous ne pouvons pas le faire. Nous cherchons depuis toujours à réduire les effets sur le plan humain de la productivité. Nous ne laissons jamais seul un membre du personnel devant son problème d'emploi. Nous avons trouvé des solutions pour plus de 85 % du personnel concerné par les différentes restructurations. Nous continuerons à poursuivre la même politique. »

« Etes-vous tentés d'aller au-delà ? »

« On peut admettre que le chômage dû à la crise (3 %) se résorbera avec le redémarrage de l'économie et les mesures du gouvernement. Il restera un chômage que nous appellerons structurel, qui représente 8 % de la population active. Seuls des moyens audacieux pourront le réduire. »

« Quelles sont vos propositions ? »

« Le chômage structurel est dû au coût élevé du travail en France. Il ne faut pas incriminer le coût direct du travail, mais l'ensemble des charges directes et indirectes. C'est ce coût total du salaire qui a conduit les industriels et les services à investir massivement dans l'automatisme pour supprimer des frais de personnel. Il faut donc y avoir deux propositions : il existe un potentiel d'emploi important pour les jeunes à 4 500 francs par mois mais pas à 9 000 francs. Cela passe donc par une adaptation des charges indirectes. »

« L'autre proposition consiste à réduire significativement la durée du travail. Car, si vous la réduisez de quelques heures, la productivité absorbera la diminution d'heures. Il faut avoir la volonté de descendre à 32 heures, soit quatre jours par semaine. Cela nécessitera toute une nouvelle organisation du travail et obligera toutes les industries et les services à embaucher fortement. »

« Etes-vous prêts à appliquer le premier vote ? »

« Non, car cette mesure très audacieuse doit être appliquée obligatoirement par l'ensemble des professions pour éviter de fausser la concurrence. Nous ne pouvons pas supporter des coûts supérieurs à ceux des autres industriels, ce qui risque de se produire si nous descendons à 32 heures et embauchons plus de salariés, alors que nos concurrents restent à 39 heures avec moins de personnel. Cette mesure nécessite une grande cohérence et ne se fera pas sans une négociation entre tous les acteurs économiques et sociaux. Elle n'aura aucune consistance sans l'arbitrage de l'Etat, sur le plan français et sur le plan européen. »

« A combien estimez-vous les créations d'emplois ? »

« Tout bien calculé, cela permettrait d'augmenter en théorie de 6 % ou 7 % le nombre d'emplois, ce qui concernerait, en France, 1,4 million de personnes. Mais ce n'est qu'une idée pour l'instant. Elle doit faire son chemin. »

Propos recueillis par Dominique Gallois et François Renard

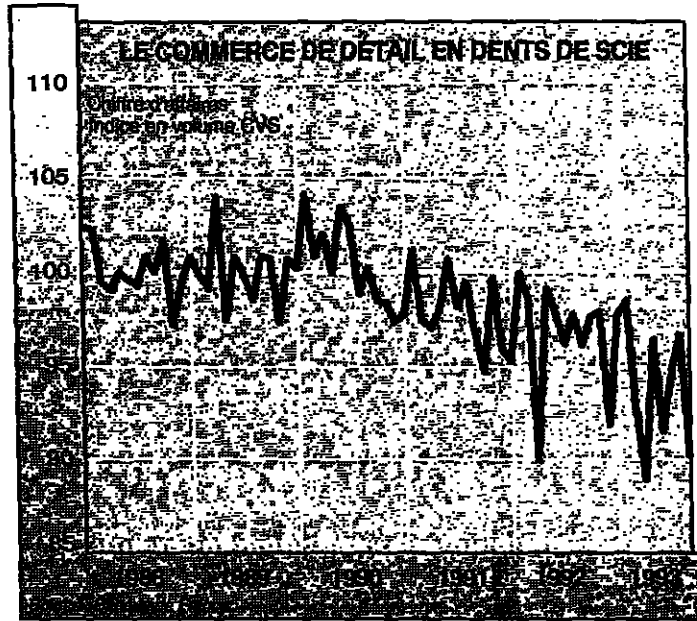
## Léger frémissement

La consommation enregistre un léger mieux début septembre grâce... à une fin d'été pourrie.

Le malheur des uns... Le mauvais temps régnant sur l'Hexagone en cette fin d'été - ainsi que la mode - ont incité les Français à renouveler leur garde-robe, donnant ainsi un petit coup de fouet à la consommation. Ils ont également rempli leur garde-manger et équipé leurs chères petites têtes blondes pour la rentrée des classes.

Il est trop tôt pour connaître les statistiques du mois de septembre dans la distribution, mais lorsqu'on les interroge les professionnels pensent que « la rentrée s'est plutôt bien passée ». « Elle a été moins mauvaise que prévu », estime Michel-Edouard Leclerc. Avec prudence, il indique aujourd'hui s'attendre pour le mois à un taux de croissance supérieur de 3 ou 4 points à celui de septembre 1992 à surface comparable. Chez Promodès, le dernier pointage réalisé le 19 septembre, faisait apparaître (encore à surface comparable) une hausse de 2,7 % dans les hypermarchés. Chez Carrefour, tout en soulignant la difficulté de faire une analyse compte tenu des baisses de prix, on pense qu'il y a « peut-être un petit mieux par rapport au mois d'août » : là aussi, pression sur les prix aidant, la rentrée scolaire s'est bien passée. L'alimentaire, le petit bazar et les petites pièces de textile se comportent bien, mais dès que l'on parle de produits plus chers (hi-fi, radio, télé...), il n'y a pas d'amélioration.

Les grands magasins, qui multiplient les opérations commerciales en ce mois de septembre pour rester dans la course, ressentent également ce léger mieux : boulevard Haussmann, la deuxième semaine de septembre a été meilleure. Au Bazar de l'Hôtel de Ville, plus centré sur l'équipement de la maison, on note aussi un « petit mieux » depuis la fin



du mois d'août. Ceux qui se sont lancés dans les nocturnes hebdomadaires semblent, en tout cas, avoir au moins réalisé leurs objectifs.

**OUVERTURE** • Dans les magasins dits « populaires », les tendances sont les mêmes : « On ne peut pas dire qu'il y a un emballement, mais il y a une ouverture depuis le début du mois de septembre », note un directeur des achats chez Monoprix, où les performances à la mi-septembre sont plus flatteuses que celles de l'année passée (septembre 1992 n'avait pas été terriblement bon). Le textile est en reprise, et dans l'alimentaire le consommateur « futé » court d'un magasin à l'autre pour profiter de « la » bonne affaire. Néanmoins, tout cela est extrêmement fragile, et les professionnels sont unanimes à le souli-

gner : il a suffi de deux ou trois jours d'été indien pour que les ventes fléchissent dans les grands magasins parisiens et dans la vente par correspondance, qui continue pourtant de bien tirer son épingle du jeu depuis le début de l'année. Rien n'est acquis et personne, au vu du contexte économique général, ne se hasarde à parler de reprise - « ouverture », « plat », « mieux » sont les termes utilisés - et encore moins à faire un quelconque pronostic.

D'autant qu'un bref retour en arrière montre qu'en matière de consommation, depuis un an, les évolutions sont en dents de scie d'un mois sur l'autre. Et, qu'en outre, le consommateur continue plus que jamais à faire la chasse aux petits prix, dernier sport national à la mode.

F. V.

## BILLET

## Tous coupables ?

LES consommateurs sont-ils coupables ? Coupables de ne pas dépenser assez, coupables de rechercher les prix les plus bas, coupables d'acheter des produits importés ? A écouter certains élus, industriels voire distributeurs, on pourrait le penser. Car, après avoir intrigué dans un premier temps, le consommateur « fourmi », « hérisson » ou « tute » commence à agacer.

Dans le meilleur des cas, on l'exhorte, gentiment, à reprendre confiance et à recommencer à dépenser, comme Edouard Balladur. Mais loin du langage chéri du premier ministre, on dénonce sévèrement les comportements à courte vue qui, en privant les produits moins chers, souvent importés, sont responsables in fine de la fermeture d'usines sur le territoire français... et donc du chômage. Parfois, on va même plus loin : lorsqu'il achète un tapis oriental à prix béré, le consommateur n'est-il pas complice du travail des enfants dans tel ou tel pays en développement ?

« De prix bas en prix chocs, en passant par les petits prix, pour arriver aux prix extraordinaires... il ne reste pas grand-chose au niveau des entreprises, de la distribution comme de l'industrie. On est dans une spirale infernale de baisse des prix. Ceux qui ne sont pas économiquement handicapés s'habituent à trouver tout pour rien. Tout cela se fait sur le dos des entreprises : chaque fois que l'on casse les prix, on met trois chômeurs de plus sur le marché et on augmente les troupes de ceux qui, économiquement, ont besoin des prix bas » : ce directeur d'achat

d'une grande enseigne nationale ne mâche pas ses mots. Son discours est typique de ce qui s'entend de plus en plus souvent.

Il fait bondir Reine-Claude Mader, présidente de l'Institut national de la consommation, qui trouve que l'on « culpabilise beaucoup le consommateur » en oubliant quelques vérités premières : la baisse ou le ralentissement de la progression de son pouvoir d'achat, les ponctions opérées sur son porte-monnaie au nom des grands équilibres nationaux et ses craintes sur l'emploi... sans oublier les campagnes des distributeurs qui ne cessent de vanter leurs bas prix ! « Peut-être les gens ne croient-ils plus à rien de ce qu'on leur dit. Au moins, lorsqu'ils payent moins cher, c'est simple. »

Les consommateurs, estime-t-elle, n'ont pas intégré les thèmes humanitaires (type travail des enfants), mais une bonne partie d'entre eux peut se montrer sensible à la question des délocalisations. A condition qu'ils soient correctement informés sur ce que recouvre le « made in France » : « S'il s'agit de considérer qu'un imperméable dont les boutons ont été cousus dans l'Hexagone est fabriqué en France, c'est une escroquerie ! » Et d'ajouter : « Si l'on veut que les gens aient le sentiment de participer à un effort national, il faut que cela soit significatif. Sinon, c'est de la poudre aux yeux. Si on essaye de leur vendre une fausse idée, si l'on fait appel à leurs bons sentiments en les trompant, ils ne marcheront pas. On a tellement berné le consommateur qu'il ne croit plus personne. »

F. V.

## La guerre des prix du

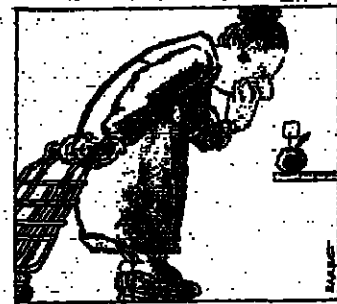
NUANCES

La guerre des prix du... (The text is partially obscured and difficult to read in this section.)



# PERSPECTIVES

## LA GRANDE CONSOMMATION FACE A LA CRISE



# Michel-Edouard Leclerc : « Nous pouvons aider les producteurs »

« Les industriels font état de baisses de prix atteignant 10 %, voire 15 %. Pourtant, les prix à la consommation ne chutent pas. La différence ne va-t-elle pas gonfler les marges des distributeurs ? »

« Ces chiffres ne reflètent pas l'évolution de nos conditions d'achat, ni celles du Caddie moyen en hypermarché. Dans la plupart des biens de grande consommation, la baisse des prix effective depuis un an est de l'ordre de 2 à 3 %. Mais il est absolument vrai que les produits agricoles sont en chute libre : les baisses atteignent jusqu'à 15 % pour certaines denrées (volaille, fruits et légumes, porc). »

« Cela veut dire que la distribution ne fait pas de « gras », actuellement ? »

« La distribution a largement répercuté cette baisse, preuve en sont les dizaines d'actions commandées qui, sur le front du kiwi, de la pintade, de la pomme de terre ou de l'endive, exigent depuis le printemps la remontée des prix dans les grandes surfaces. Cela se traduit par des résultats financiers inégaux : il y a les distributeurs qui ont anticipé la crise, qui gèrent au plus près la rotation des stocks et travaillent de plus en plus en flux tendus. Ils ont amélioré leurs résultats en 1992. D'un autre côté, beaucoup peinent, depuis les grands magasins jusqu'aux groupes qui dirigent des acquisitions récentes et ne réalisent de bénéfices que par profits exceptionnels. »

« En fait, ce sont les hypers qui s'en sortent ? »

« Ce sont ceux qui ont su le mieux s'adapter à la demande. On assiste à une mutation profonde et lente des comportements. D'abord une baisse tendancielle des dépenses alimentaires, qui ne représentent plus que 18 % du budget des ménages, contre 30 % dans les années 60. D'où une surproduction dans la volaille, la pomme de terre ou le porc qui explique la baisse des prix. »

« Ensuite, le consommateur est plus rationnel et ses achats plus individualisés. La demande se fragmente et se diversifie. Les vieux stéréotypes des produits « pauvres » pour les bas revenus, des marques moyennes pour la bourgeoisie moyenne et le haut de gamme pour les élites – sur lesquels ont été fondées toutes les stratégies de marques sont périmés. Les consommateurs, tous les consommateurs, n'acceptent plus de payer cher des produits utilitaires. D'où le succès des produits « premier prix » dans les supermarchés et chez les

hard discounters. Troisième tendance : les marques restent plébiscitées, mais les consommateurs les veulent moins chères. La grande distribution est devenue le numéro un dans les vins fins haut de gamme, et cela ne choque plus de trouver des bijoux en or ou du caviar Pétrousian chez Leclerc. »

« Le succès des hypers ne se fait-il pas aux dépens des industriels ? »

« Nous sommes dans un contexte polémique où, profitant de l'arrivée d'une majorité conservatrice, qui drague les voix des petits patrons, le discours corporatiste est repris jusqu'au niveau gouvernemental. Les libéraux de 1986 ne sont plus libéraux. On assiste à une vague de poujadisme sans précédent depuis 1981 en France. Je l'explique par trois raisons : d'abord par l'ampleur de la crise, qui nourrit les appréhensions, d'autant plus qu'on n'en voit pas la sortie, contrairement à certains discours volontaristes du gouvernement. »

« Deuxième raison : on découvre en France, en cette première année du Marché unique européen, une forte résistance culturelle aux idées de concurrence, de libre-échange. Il suffit d'entendre le discours politique qui culpabilise le consommateur, diabolise le distributeur et criminalise tout comportement agressif sur un marché ! Comme si c'était au consommateur de s'adapter à l'offre, et non l'inverse ! Le réveil est dur pour les militants de la concurrence. »

« Troisième raison : les erreurs de diagnostic des chefs d'entreprise. Le tissu industriel n'a pas assez anticipé les mutations de la consommation. Dans l'agriculture, les producteurs ont développé des capacités excédentaires. Dans les biens de grande consommation, les industriels, pris dans la course aux économies d'échelle et obsédés par l'acquisition de marques leader, ont tué les petites marques. L'offre française s'est standardisée et banalisée, au moment où la demande se fragmentait et se diversifiait. Tous ceux qui ont gonflé leurs marges et tiré leurs prix vers le haut ont laissé un vide qui a été comblé par les produits « premier prix » ou sans marque. »

« Un groupe comme L'Oréal n'a pas ce problème, car il est présent par ses marques sur tous les créneaux, mais des sociétés comme Nestlé ou BSN, qui redécouvrent la pression du marché, sont obligées soit de repositionner leur gamme sur de nouveaux segments du marché, soit de fabriquer des marques de distributeur. C'est une révision délicate. »

« Une grande partie de la polémique actuelle masque la difficile adaptation d'une offre standardisée, et mondialisée, avec une demande beaucoup plus fragmentée, rationnelle, exigeante. Il n'y a aucune raison pour que cela change rapidement. C'est un peu facile de s'abriter derrière le consommateur... »

« Le consommateur choisit son enseigne. Des distributeurs comme Euronorm, les COOP ou Radar ont cru pouvoir ignorer cette pression sur les prix : ils ne sont plus dans le peloton de tête. Le distributeur, comme l'industriel, est sanctionné par le marché. »

« Les industriels vous accusent de les obliger à vendre à perte. »

« On caricature. Il faut certes satisfaire la demande de « premier prix », mais nous ne demandons pas mieux que de sortir de ce créneau, sachant que les gains de productivité sont relativement limités, et qu'il existe un seuil au-dessous duquel la qualité en pâtit. La stratégie des distributeurs consiste à contraindre à élargir leurs gammes, à commercialiser aussi bien la 205 que la Safrane de l'alimentaire, du textile ou de l'électroménager. Nos gammes « premier prix » ne représentent d'ailleurs que 20 % de nos ventes. »

« Nous essayons donc de proposer à nos fournisseurs d'autres arguments de vente que le prix. Un exemple parmi d'autres : le marché du poisson, où nous avons mis en place, avec les coopératives du Finistère Nord, un système d'étiquetage d'origine, qui garantit au producteur une rémunération supplémentaire de 8 à 9 francs par kilo. En créant des marques, des labels de qualité, nous avons bâti un vrai partenariat entre producteurs et distributeurs. Cet exemple peut être élargi. »

« Nous avons toujours cru aux marques. Mais là on touche un autre problème : beaucoup d'industries françaises du textile, de la papeterie, de l'horlogerie, des arts de la table, etc., ne peuvent pas ou ne veulent pas nous fournir leurs marques. Une bonne partie de l'industrie a préféré, pendant quinze ans, la distribution, sélective qui lui garantissait une marge confortable. Ce faisant, ils ont loupé le coche, et raté la mutation de la consommation et de la distribution. Ils ont créé un vide qui a été comblé par

les importations, notamment en provenance de la Communauté : dans l'habillement, ce sont les Allemands qui supplantent les marques françaises, et Majorette est mort d'avoir laissé Lego et la poupée Barbie occuper à sa place les linéaires. »

« On a constaté de vrais dysfonctionnements sur les délais de paiement ou le déréfècement brutal de certaines marques... »

« En temps de crise, il y a des comportements déviants. Le législateur doit jouer son rôle pour sanctionner les excès. Mais, si vous voulez me faire dire que la pression est dure sur l'industrie, c'est vrai. Dans la période actuelle, il est plus dur d'être industriel que distributeur. Nous pouvons réagir instantanément au marché, alors que les industriels ont un délai de réaction d'autant plus long que les produits sont à forte valeur ajoutée. »

« A la pression des consommateurs s'ajoute celle des industriels entre eux. Avec le Marché unique, l'offre s'élargit, et les distributeurs font jouer la concurrence : les multinationales, par exemple, proposent des délais de paiement plus favorables ou, à l'inverse, en échange de paiements comptant, livrent au jour le jour, contrairement à beaucoup de Français. »

« Ce qui est bénéfique pour vous et vos prix ? »

« Ce qui était le but du Marché unique ! Pour prendre le marché polonais, BSN adapte sa stratégie de prix au niveau de vie polonais. Quand il va conquérir le marché américain, il tient compte d'un autre type de pouvoir d'achat. Il ne dit pas : « Les distributeurs américains sont plus gentils que les distributeurs polonais ! » En France,

on veut utiliser le distributeur comme un bouc émissaire. La distribution en Allemagne ou aux Pays-Bas est beaucoup plus concentrée, mais elle est appréciée. »

« Au temps de l'inflation, vous aviez un rôle utile de frein sur les prix. Dans un contexte déflationniste, ce rôle ne devient-il pas néfaste ? »

« Nous vivons dans une économie dualiste, où tout un pan de l'activité économique – l'alimentaire, l'agroalimentaire – a été sacrifié sur l'autel des prix. Il y a dans ces secteurs une déflation telle que les prix ne rémunèrent plus la production ni l'innovation. »

« Mais la consommation continue de se développer dans d'autres secteurs, qui se planquent derrière leur spécificité pour échapper à la concurrence. La législation ou les accords professionnels nous obligent aujourd'hui à faire des marges de 30 % à 40 % sur les livres, l'électroménager, le bricolage ou le textile de marque ! Pour arrêter la baisse générale des prix, il faudrait, d'un côté, revaloriser les prix agricoles et, de l'autre, faire en sorte que l'ensemble des secteurs protégés soient soumis réellement à la concurrence ! D'une certaine façon, il faut répartir la concurrence sur de nouveaux secteurs de la consommation. »

« Vu les dégâts causés dans l'agriculture, est-ce souhaitable d'élargir le problème ? »

« Si la distribution est vraiment coupable de toutes les turpitudes qu'on lui attribue, quelle est la solution ? Augmenter les prix ? Ce n'est pas en augmentant les prix qu'on vendra plus. Limiter le développement des hypermarchés ? Ce n'est pas la taille du magasin qui

fait la vente : on peut casser les prix dans des superettes... Le problème est politique. On envoie les paysans manifester sur nos parkings, mais on ne nous propose pas de participer à l'organisation des filières, pour éventuellement fixer des prix minima en cas de surproduction, en attendant que le marché se resorbe. Douze interprofessions se sont réunies pour faire passer leurs délais de paiement de quatre-vingt-dix à soixante jours. Elles n'ont pas associé la distribution à ces réflexions et se sont contentées de passer le dossier aux pouvoirs publics en leur disant : « Maintenant, allez sanctionner la distribution ! »

« Peut-être est-ce parce que la distribution fait peur ? »

« Probablement. Pourtant, nous ne demandons pas mieux que de sortir de ce contexte. On en a assez d'être jetés en pâture à l'opinion agricole, alors que nous ne sommes pas responsables des dévaluations espagnoles ou italiennes ! C'est aux pouvoirs publics d'agir contre les contreloges, les importations illégales, etc. Quant à nous, professionnels, il faut savoir sortir des polémiques : nous pouvons nous entraider, à condition de respecter le savoir-faire de chacun. Il faut mettre de la discipline dans les comportements : sanctionner les mauvais payeurs, les déréfècements abusifs des distributeurs et le refus de vente des industriels ! Mais, si le gouvernement était tenté de faire une loi de circonstance, nous saurions la faire sanctionner par la Cour de justice européenne... »

Propos recueillis par  
Véronique Maurus  
et Françoise Vaysse

## La guerre des prix du lait

Exaspérés par le « bradage » des produits laitiers dans les grandes surfaces, les producteurs ont proposé aux transformateurs une alliance contre la distribution

**D**U lait UHT vendu à 2 francs le litre, des camemberts proposés à 5 francs, des paquets de 16 yaourts nature à 8,90 francs, qui dit mieux ? Ces quelques exemples de promotion dans les grandes surfaces, relevés pendant l'été, ont poussé la Fédération nationale des producteurs de lait (FNPL) à proposer une alliance aux laitières face à la grande distribution. Une réaction d'autant plus vive que la pression des grandes surfaces sur les industriels pour baisser leurs tarifs pousse les derniers à acheter moins cher leur lait aux éleveurs.

Pour enrayer cette spirale infernale, le conseil d'administration de la FNPL a proposé, début septembre, à l'ensemble des entreprises du secteur de « les aider s'ils ont des difficultés pour vendre leurs produits ». « Déterminée » dans sa chasse au bradage des prix, la Fédération, assure son président, Jean-Marie Rasaut, va jusqu'à envisager « la mise sous contrôle des linéaires des grandes surfaces ». L'objectif ultime est d'arriver à réunir dans chaque région des tables rondes associant producteurs, transformateurs et distributeurs pour mettre un terme à ce processus qui « écrase toute une filière industrielle ».

En contrepartie de leurs « coups de main », les producteurs espèrent un geste des industriels, qui pourraient « au moins rattraper le niveau des tarifs de l'an dernier ». Depuis le début de la campagne laitière (en avril), les prix payés aux producteurs ont baissé de 1 à 2 %, soit 2 à 3 centimes par litre, et, à l'exception de la Basse-Normandie et du Nord-Pas-de-Calais, aucun accord interprofessionnel sur les tarifs n'a été signé.

**NUANCES** • La réponse des industriels est d'autant plus nuancée que la guerre des prix, conjuguée à une baisse de la consommation, touche de plein fouet la rentabilité de leurs entreprises. Tout d'abord, ils sont sceptiques sur les effets bénéfiques du relèvement de certains prix dans les magasins grâce à l'instauration d'un tarif minimum de vente au consommateur. Une tentative menée, voilà deux ans, sur le lait UHT sous la pression de la FNPL a montré les limites de l'exercice. La revalorisation du prix à la consommation n'a pas été répercutée chez l'industriel et donc encore moins chez le producteur. Un tarif fixé d'avance dans le magasin n'empêche pas le distributeur de jouer sur la concurrence entre laitières pour acheter des

produits moins cher et... augmenter ses gains grâce au prix minimum.

Xavier Paul-Renard, président de l'Association de la transformation laitière française (ATLA), se dit cependant favorable à une concertation avec la grande distribution pour mettre un terme au « déréfècement sauvage », cette suppression brutale, du jour au lendemain, d'une marque dans un rayon si le fournisseur ne répond pas aux exigences financières du magasin. De tels comportements sont souvent préjudiciables au fonctionnement d'une entreprise et devraient être réglementés.

Quant à la revalorisation des tarifs du lait payé aux producteurs comme le souhaite la FNPL, il n'en est pas question. Selon l'ATLA, son niveau, qui n'aurait pas baissé d'une année sur l'autre, est jugé « trop élevé ». Le contexte actuel européen marqué par l'augmentation de la production laitière dans un marché où la consommation recule, et par la baisse des prix d'intervention sur le beurre et la poudre de lait, a des effets déflationnistes sur les prix qui devraient logiquement se répercuter sur la collecte laitière.

D. G.

# NOUVEAU

Le Monde en poche  
Une nouvelle collection est née

Disponible dans toutes les librairies et en grandes surfaces

سكيا مافيل

## PERSPECTIVES

LE NOUVEL ESPACE ÉCONOMIQUE CHINOIS

## Les deux amours de Wang Jr

Le premier groupe taïwanais, comme la génération montante des autres grandes familles locales, entend toujours investir à la fois dans l'île et sur le continent. Et il a l'oreille du gouvernement de Taïpei.

TAIPEH  
de notre envoyé spécial

Le visage animé de tics, marqué d'un stress intense, Winston Wang, quarante-deux ans, répond aux questions sur le ton de mitraillette de l'homme pressé. Mais il répond. Bien qu'on soit samedi après-midi, il disparaît un moment pour voir le patron, présent au bureau lui aussi. Sur sa carte de visite - outre un poste de professeur de management dû à ses études à Londres - Winston Wang n'est « que » senior vice-président de Nanya Plastics.

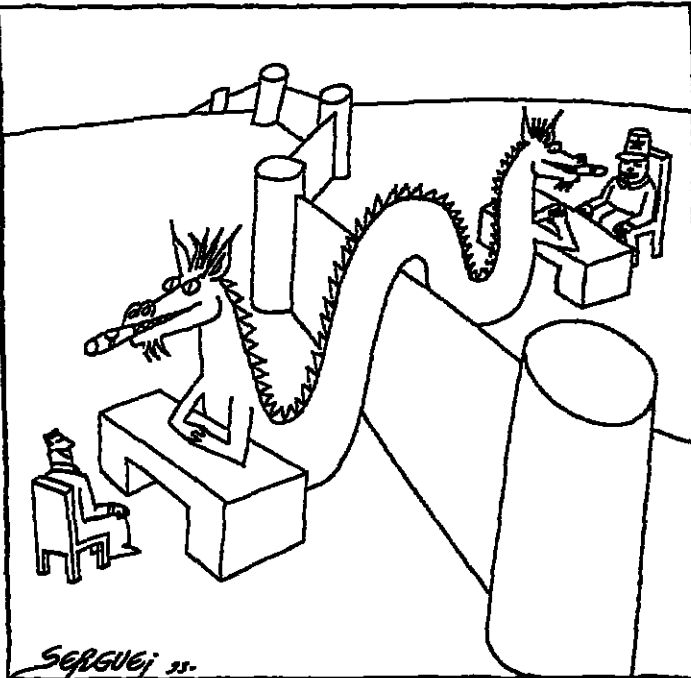
La firme a 14 000 employés, un revenu annuel de 2,6 milliards de dollars américains. Dans le groupe Formosa Plastics, auquel elle appartient, Winston Wang est cependant un peu plus que ce titre ne l'indique : le fils de Wang

le premier ministre, Lien Chan, sont eux aussi originaires de l'île.

**PROVINCIALES** • A ce titre, les Wang tiennent désormais une place bien plus large sur l'échiquier local que ce que suppose leur seule qualité d'hommes d'affaires fortunés. Ce sont des représentants d'une de ces familles d'extraction locale qui, dans une grande mesure, ont imprimé au Kouomintang son évolution des dernières années, l'amenant à engager un dialogue prudent avec Pékin (confié, comme par hasard, à un autre riche Taïwanais de souche, C. F. Koo). Par leur poids économique, elles influent également beaucoup sur les orientations de développement qui seront adoptées par le « dragon » taïwanais à l'avenir.

Cette réalité, bien que non formulée, imprégnait en mars 1993 le discours d'intronisation du premier ministre Lien Chan, quand il promit à l'île que son action viserait entre autres à mettre fin à « l'obsession pour les origines provinciales » qui a, en fait, pendant longtemps, joué en faveur des continentaux.

Wang père, qui s'est établi aux États-Unis, fut le premier grand industriel de Taïwan à exprimer l'intention d'investir une somme substantielle - plusieurs milliards de dollars - dans un complexe pétrochimique (naphte) sur le continent, à Kiamen, jadis connue sous le nom d'Amoy, face à l'île de Taïwan. Le projet, né alors que les investissements taïwanais sur le continent n'étaient pas encore autorisés, est gelé, mais d'autres investissements industriels sont envisagés sur le continent. En attendant, la famille a obtenu de faire inscrire un autre projet de



transformer trop rapidement en économie de service, de perdre la base industrielle qui a fait son succès. Or, c'est la tendance : « L'investissement se raréfie, de même que les incitations à l'investissement. Le coût de la terre d'usage industriel est peut-être le plus élevé du monde - 2 millions de dollars l'hectare hors de Taïpei. En outre, nous faisons face aux protestations de groupes d'intérêts locaux qui vont des écologistes aux maîtres chanteurs », dans une situation où les fausses sembleraient abonder.

**ÉCOLOGISTES** • Le complexe de naphte projeté (le sixième) - réunissant en tout vingt-quatre usines -, qui rivalisera avec les plus grandes installations du

un député du Parti démocratique progressiste (DPP, indépendantiste). La mafia joue un rôle important dans tout cela. Ce dont nous avons besoin ? D'un système où le public puisse faire confiance à un gouvernement pour exercer une autorité authentique.

**AVANCE** • Paradoxes gigognes dans cette île longtemps refermée sur elle-même : les indépendantistes flattent la sensibilité écologiste à des fins électorales ; ils s'appuient aussi fortement sur les grandes fortunes taïwanaises, qui ne sont pas les dernières à investir sur le continent. Chien I-jen, secrétaire général adjoint du DPP, le reconnaît : « Il y a deux cas de figure : certains de ceux qui

transfèrent leurs industries à faible productivité vers le Sud-Est asiatique.

Des investissements provenant de Taïwan ont commencé à apparaître dans ces pays, mais Formosa Plastics n'y croit guère. Dans son introduction au rapport annuel du groupe en 1992, Wang père, qui a rencontré Deng Xiaoping à plusieurs reprises lors de voyages à Pékin, souligne la situation ambiguë des investissements sur le continent. D'un côté, le nationalisme qui règne sur le continent apporte aujourd'hui une garantie contre les confiscations d'investissements de Chinois. De l'autre, les communautés chinoises du Sud-Est asiatique ont trop souvent souffert d'inimitiés locales pour que le capital chinois de Taïwan s'y sente en confiance. En écho aux plaintes de ces industriels soucieux de voir Taïwan conserver son avance technologique, le gouvernement a autorisé en juillet la location pour usage industriel privé de 30 000 hectares lui appartenant, à un prix préférentiel. En outre, le président du Conseil pour la planification économique et le développement, Vincent Siew, a annoncé la mise à l'étude d'un projet de zone de libre-échange sur une partie de la côte occidentale de l'île, face au continent, afin d'attirer l'investissement local et extérieur.

**MARCHÉ** • Une intégration économique croissante avec le continent est donc inéluctable. Cela ne veut pas dire que le groupe Formosa Plastics et ses émanations placeront tous leurs œufs dans le panier continental. « Nous irons sur le continent », dit le fils, mais pas à pas, tout en nous diversifiant.

textiles synthétiques, etc.) exploite littéralement. « Notre première opération (sur le continent) représentera environ 200 millions de dollars. Elle sera implantée dans le Sud-Est. »

Pourquoi « s'y aller » ? « Parce qu'il faut se trouver où se trouve le marché », répond, catégorique, Wang Jr, avant de reconnaître l'existence de considérations annexes non négligeables : le salaire moyen d'un employé de sa firme sur l'île est de 2 000 dollars américains, de 40 dollars dans les zones « néo-capitalistes » du continent.

D'où une conviction absolument opposée à celle de Deng Xiaoping, le patriarche continental - pour qui l'arrivée des capitaux taïwanais comme ceux de la famille Wang joue en faveur d'une réunification des deux Chines. « On ne peut pas forcer l'histoire dans le sens de la réunification ou de la désunification », dit Winston Wang. Il y a une différence de revenu de 1 à 20 entre le continent et nous. Je ne peux pas imaginer aujourd'hui notre réunification. Regardez ce qui se passe en Allemagne ! La même philosophie anime le président Lee Teng-hui, que Wang Jr retrouve tous les dimanches au club de tennis.

Mais Winston Wang, qui n'a pas et ne brigue pas (pour le moment ?) de fonctions politiques, peut se permettre d'aller plus loin que le président pour envisager l'avenir de la Chine. Abordant de son propre chef le domaine politique, il assure : « La seule manière de gouverner ce pays, c'est de créer une sorte de confédération, laissant une grande indépendance aux pouvoirs locaux, chargés de l'essentiel de la

Quelle est  
leur typologie ?

En fait, les deux types de dragons sont très différents. Le premier, c'est le dragon de la finance, qui a investi dans les actions et les obligations, et qui a fait fortune. Le second, c'est le dragon de l'industrie, qui a investi dans les usines et les entreprises, et qui a fait fortune. Les deux types de dragons ont des intérêts différents, et ils ont des visions différentes de l'avenir de la Chine. Le dragon de la finance veut une Chine riche et puissante, mais qui reste une démocratie. Le dragon de l'industrie veut une Chine riche et puissante, mais qui reste une démocratie, et qui a une grande indépendance aux pouvoirs locaux.



الرياض 28

ACTIVITES

Cours de Wang Jr

rapport financier des autres...



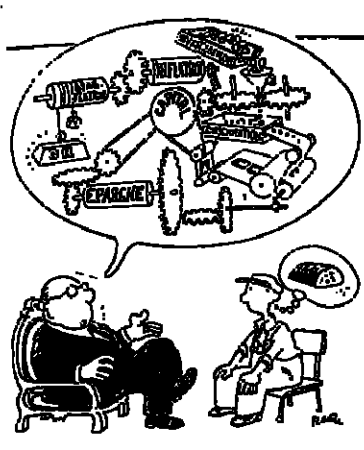
en début de l'année...

AVANTAGE... l'ensemble des banques de données...

Capitalisme en uniforme

Le capitalisme en uniforme...

Le capitalisme en uniforme...



L'information est une nouvelle matière première que notre société consomme en grande quantité. C'est ce qui explique le développement, au rythme de 10 à 15 % l'an, des banques de données, ces gigantesques réservoirs électroniques d'information. Nous avons besoin de toujours plus d'information, car la durée de vie des produits mais aussi des théories ou des modes diminue, obligeant à aborder de nouveaux domaines. La mondialisation de la concurrence accentue encore la tendance.

L'utilisation des banques de données permet de répondre à ces nouvelles exigences grâce à quatre atouts :  
● La rapidité : la connexion à une banque de données est quasi instantanée et fournit le plus souvent une information directement utilisable (texte intégral d'un article, adresse d'une entreprise...) ou, dans le cas d'une référence, la possibilité d'obtenir en quelques jours, voire en une heure par fax, la copie des articles. D'autre part, la mise à jour des banques de données se fait de plus en plus rapidement, jusqu'à plusieurs fois par jour, et certaines publications sont même disponibles « en ligne » avant d'être imprimées.

● L'étendue du champ de recherche : l'ensemble des banques de données donne accès à plusieurs centaines de millions de documents, dans tous les domaines de la connaissance, ce qui est sans commune mesure avec les ressources d'un centre de documentation traditionnel.  
● L'interactivité : compte tenu du très faible temps de réponse, il est fréquent que les résultats obtenus fassent évoluer la question, dont la nouvelle formulation apportera de nouvelles réponses, et ainsi de suite.  
● La complexité : dans une recherche manuelle, on peut prendre en compte deux critères de recherche, trois au maximum, alors que, dans une recherche effectuée par les banques de données, le nombre de critères peut sans difficulté dépasser la centaine. Ces atouts ont un coût, qui augmente le prix de l'information obtenue par les banques de données. Ce coût se justifie dans plusieurs cas, tels que la confirmation rapide d'un événement récent, la recherche rétrospective ou encore la veille technologique. Les banques de données sont alors un complément indispensable à des outils plus limités, comme les publications qu'il est humainement possible de lire ou la fréquentation des congrès et expositions.

Dossier réalisé par François Libmann

L'ECONOMIE

DOSSIER

# Les banques de données

Quelle est leur typologie ?

On distingue trois grandes familles de banques de données, qui se différencient par leur mode de diffusion, les possibilités de recherche offertes et les clientèles visées.  
● La première famille est celle des banques de données classiques, à la norme ASCII. Leur utilisation est réservée aux professionnels de l'information, qui doivent connaître les langages d'interrogation spécifiques à chaque serveur, avec lesquels il faut préalablement signer un contrat. Elles proposent des volumes d'information qui peuvent se compter en millions de documents et permettent des recherches très sophistiquées sur des questions complexes. Il existe, dans le monde, près de 10 000 banques de données de cette nature, utilisées par quelques centaines de milliers de clients - dont environ 10 000 en France.  
● La deuxième famille de banques de données est constituée par les CD-ROM (disques compacts), qui offrent parfois des images et des sons en complément du texte. Apparues au milieu des années 80, ils peuvent stocker des volumes importants d'information (mais moins qu'une banque de données classique sur un grand serveur), et permettent des recherches rapides et sophistiquées, avec ou sans langage d'interrogation. Aujourd'hui, plus de 2 000 titres couvrent la plupart des domaines.  
● La troisième famille est celle des banques de données vidéotex - banques de données Télétel en France - conçues pour l'utilisateur final, qui doit pouvoir les interroger sans apprentissage préalable. On en compte environ 300 sur le réseau Télétel. Elles proposent des informations professionnelles accessibles à partir d'un Minitel et, pour la grande majorité, sans abonnement.  
Ces trois familles de banques de données peuvent proposer différents types d'informations : des références bibliographiques (souvent avec résumé et mots-clés); l'intégralité du texte d'articles de journaux, de lettres ou de revues spécialisées, ainsi que des études de marché; des chiffres - séries statistiques (économie, météorologie...), propriétés des matériaux, etc.; des informations dont la mise en forme est liée à leur nature même : structures chimiques, brevets, marques, opportunités d'affaires...  
Une dernière famille, la plus récente et de nature légèrement différente, est celle des services d'information vocale ou services audiotex, qui sont accessibles à partir d'un simple téléphone, et pour lesquels le dialogue se fait à partir des touches du téléphone.

Quelle est leur histoire ?

Les banques de données sont nées, dans les années 60 aux Etats-Unis, de la conjonction des progrès de l'informatique et de la volonté du gouvernement américain d'améliorer l'efficacité de la défense (énergie nucléaire, espace). De nombreuses initiatives publiques y ont facilité l'émergence de plusieurs sociétés privées, qui ont développé une activité de centre serveur. Ces serveurs, qui existent toujours, ont été accessibles dès le début des années 70, par les réseaux internationaux de télécommunications. C'est ainsi que, dans le monde entier, les chercheurs - qui parlent presque tous anglais - ont commencé à utiliser les banques de données américaines.  
En Europe, des programmes ont été successivement développés, depuis 1975, par la Commission des Communautés européennes (aujourd'hui Impact II pour la période 1991 - 1995), pour stimuler l'offre et sensibiliser les utilisateurs potentiels. Comme dans les autres pays développés, le gouvernement français a soutenu le secteur des banques de données. Dès 1973 et jusqu'à aujourd'hui, différents organismes ont financièrement soutenu tous les maillons de la chaîne en aidant la création de banques de données, l'écriture de logiciels d'interrogation, le lancement de serveurs et celui d'un réseau d'intermédiaires publics.  
Ces initiatives ont favorisé le développement, tant de l'offre que de la demande. Mais il est à craindre que, pour les banques de données classiques en ASCII, ni les initiatives françaises ni les initiatives européennes ne permettront de rattraper les Américains.  
Le secteur dans lequel la France est clairement leader est le vidéotex, avec 90 % des terminaux vidéotex de la Communauté Européenne, soit six millions de Minitel. Le nombre d'heures de connexion sur le réseau Télétel français atteint plus de neuf millions par mois, contre deux millions en Allemagne, qui arrive en seconde position. Ce succès est dû à la politique adoptée par l'opérateur public France Télécom, qui a imaginé le remplacement de l'annuaire téléphonique par un annuaire électronique que l'utilisateur peut consulter à l'aide d'un terminal vidéotex (le Minitel) gratuitement. L'adoption du « système kiosque » a donné une impulsion certaine à ce marché.

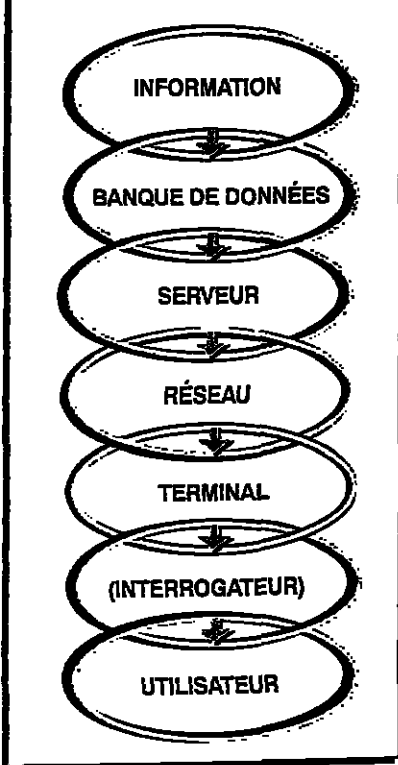
Comment y accéder ?

Conquérir l'utilisateur en facilitant l'accès aux banques de données a été, ces dernières années, un objectif des industriels de l'information. Le Minitel constitue l'une des réponses pour la France, puisque tout utilisateur doit pouvoir interroger une banque de données vidéotex bien conçue. En contrepartie de cette facilité, les questions qu'il est possible de poser doivent être structurellement simples : cours de la Bourse, identification d'une entreprise ou d'une liste d'entreprises.  
De même, les services d'information vocale, ou services audiotex, permettent une recherche facile, les touches du téléphone, seul équipement nécessaire, servant à répondre aux messages préenregistrés ou créés par synthèse vocale. Dans ces deux cas, l'équipement ne pose aucun problème. Les services sont, le plus souvent, libres d'accès, le coût de leur utilisation apparaissant a posteriori sur la facture de la ligne téléphonique utilisée.  
Les banques de données sur CD-ROM, pour leur part, disposent souvent de deux interfaces, l'une destinée à l'utilisateur final et l'autre aux professionnels de l'information. Elles sont utilisées par des structures qui ont de gros volumes d'interrogation : bibliothèques universitaires, centres de documentation, cellules d'analyses financières. L'équipement nécessaire se compose, en plus du CD-ROM, d'un micro-ordinateur relié à un lecteur de CD-ROM.  
Enfin, les banques de données classiques sont destinées aux professionnels de l'information. Les recherches se font, dans la plupart des cas, en utilisant des langages d'interrogation spécifiques, qui s'apprennent en quelques jours mais supposent une pratique régulière. Outre la signature d'un contrat, il faut pour y accéder disposer d'un matériel minimum (micro-ordinateur et imprimante, logiciel de communication et modem).

Combien coûtent-elles ?

Le coût d'utilisation d'une banque de données classique (ASCII) se calcule en combinant plusieurs éléments :  
- le temps de connexion à la banque de données : de 350 F à 1 500 F HT/heure, une session moyenne durant dix à vingt minutes;  
- les documents visualisés : de quelques francs pour des références bibliographiques à quelques dizaines, voire quelques centaines de francs pour des informations financières ou des extraits de publications dans les domaines chimique ou pharmaceutique;  
- un coût à la session (une connexion à la banque de données, quelle que soit la durée de l'interrogation) ou à la question (on peut payer chaque modification ou le nombre d'éléments de la question);  
- les frais d'abonnement : ils peuvent être très élevés; mais, le plus souvent, ils sont de l'ordre de quelques centaines de francs par an.  
- les frais de télécommunication, qui varient de 30 F à 200 F HT/heure (les serveurs français sont accessibles pour 30 ou 35 F/heure, et les européens et les américains pour 50 à 100 F/heure à partir des grandes villes françaises).  
Au total, si l'on veut prendre en compte l'ensemble de ces coûts, y compris les frais de personnel et les frais généraux (matériel, local...), il est courant de multiplier environ par trois les coûts du serveur.  
La facturation du CD-ROM est radicalement différente puisque, en général, il y a un coût d'abonnement annuel qui peut varier de quelques centaines de francs à 100 000 F et qui permet une utilisation illimitée. Pour l'audiotex, la facturation se fait soit par un forfait de 3,65 F TTC par appel, sur les paliers 3665 et 3666, soit à la durée, de 0,73 F à 2,19 F TTC par minute, une somme fixe de 8,78 F TTC pouvant s'ajouter au palier le plus élevé.  
Dans le cas du vidéotex, et pour les services en accès libre (les plus nombreux), la facturation se fait selon le temps de connexion, et varie selon le palier d'accès : de 7,30 F TTC/heure sur le 3613 à 543,40 F TTC/heure sur le 3629. A ce tarif, s'ajoute un coût de 0,12 F TTC par connexion.  
Pour certaines banques de données vidéotex, en général sur les paliers 3613 ou 3614, il faut avoir signé au préalable un contrat avec le producteur de la banque de données, dont les tarifs sont très variables.

## LA CHAÎNE DE L'INFORMATION



Un « producteur » sélectionne et rassemble des informations, les met en forme, et constitue ainsi une banque de données. Cette banque de données est chargée sur un ordinateur, que l'on appelle un « serveur ». Le serveur est relié, par l'intermédiaire d'un réseau (en général une combinaison de réseau téléphonique et de réseau télématique), à un terminal (micro-ordinateur ou Minitel). Ce terminal permet à l'utilisateur (utilisateur final ou intermédiaire) d'interroger la banque de données et de trouver les informations dont il a besoin.

ASCII - American Standard Code for Information Interchange. Norme de codage utilisée dans le monde entier pour les caractères échangés entre ordinateurs. Les banques de données dites ASCII sont les plus anciennes et sont toujours très utilisées par les professionnels de l'information.

Audiotex - Technologie qui permet de proposer des services de télématique vocale interactive ou d'informations téléphonées interrogeables à partir d'un poste téléphonique.

Banque de données - Ensemble d'informations, souvent important, organisé pour permettre des recherches.

CD-ROM - (compact disc-read only memory) disque compact utilisant une technologie de lecture par rayon laser analogue à celle des disques audio. Peut stocker des images, des textes, des données numériques, des sons...

Kiosque - Système de tarification utilisé, entre autres, pour les services Télétel en France : les utilisateurs paient sur la facture de la ligne téléphonique utilisée l'usage du réseau téléphonique commuté (RTT), celui du réseau spécialisé

## LEXIQUE

Transpac et le prix du service consulté. Une partie de cette somme est reversée au fournisseur de service, qui se rémunère de cette façon.

Minitel - Terminal d'interrogation avec modem intégré distribué par France Télécom, utilisant les normes graphiques du vidéotex et, pour les Minitel bispand, également la norme ASCII.

Modem - Abbréviation de « moduleur-démoduleur ». Sert à convertir les signaux contenant l'information à chaque extrémité d'une ligne de transmission de données. Peut être interne ou externe.

En ligne - Se dit d'une banque de données accessible à distance et, par extension, du travail fait en temps réel sur cette banque de données (impression en ligne, par opposition à impression en différé).

Serveur - Ordinateur qui héberge une ou plusieurs banques de données consultables à distance.

Télétel - Nom du système vidéotex français. C'est aussi le nom de la norme vidéotex adoptée, entre autres, par la France (norme CEPT 2).

## BIBLIOGRAPHIE

En France, trois éditeurs spécialisés proposent des publications et des annuaires de banques de données :

■ ADBS, 25, rue Claude-Tillier, 75012 Paris. Tél. : (1) 43-72-25-25.

■ A Jour, 11, rue du Marché-Saint-Honoré, 75001 Paris. Tél. : (1) 42-96-67-22.

■ Bases Publications/FLA Consultants, 27, rue de la Vistule, 75013 Paris. Tél. : (1) 45-82-75-75.

Ces trois éditeurs diffusent également les rapports de l'Observatoire du marché de l'information de la Communauté européenne, à Luxembourg.

Par ailleurs, une plaquette intitulée Zoom sur l'offre française en banques de données ASCII, vidéotex et CD-ROM est disponible gratuitement, en français et en anglais, au GFII, 25, rue Claude-Tillier, 75012 Paris. Tél. : (1) 43-72-96-52.

Parmi les ouvrages récents publiés en France, on citera :

■ Les Aspects économiques et commerciaux du marché des bases de données informatisées, Lydia Arross, OCDE, Paris, 1993.

■ L'Industrie de l'Information, Marie-France Blanquet, ESF Editeur, 1992.

■ Exemples commentés de veille technologique, François Jakobiak, Les Editions d'Organisation, 1992.

Vidéotex - Procédé de télécommunication permettant de présenter des messages alphanumériques ou graphiques sur un écran de visualisation. Le procédé utilise le réseau téléphonique et permet le dialogue entre utilisateurs et la consultation de banques de données. Le terminal utilisé peut être un ordinateur équipé d'un modem et d'un logiciel spécifique ou un Minitel.

**Le Monde EDITIONS**

**LE FINANCEMENT DES RETRAITES**

La gestion du partage et des risques

**REVUE D'ECONOMIE FINANCIERE**

N 23

264 pages, 160 F

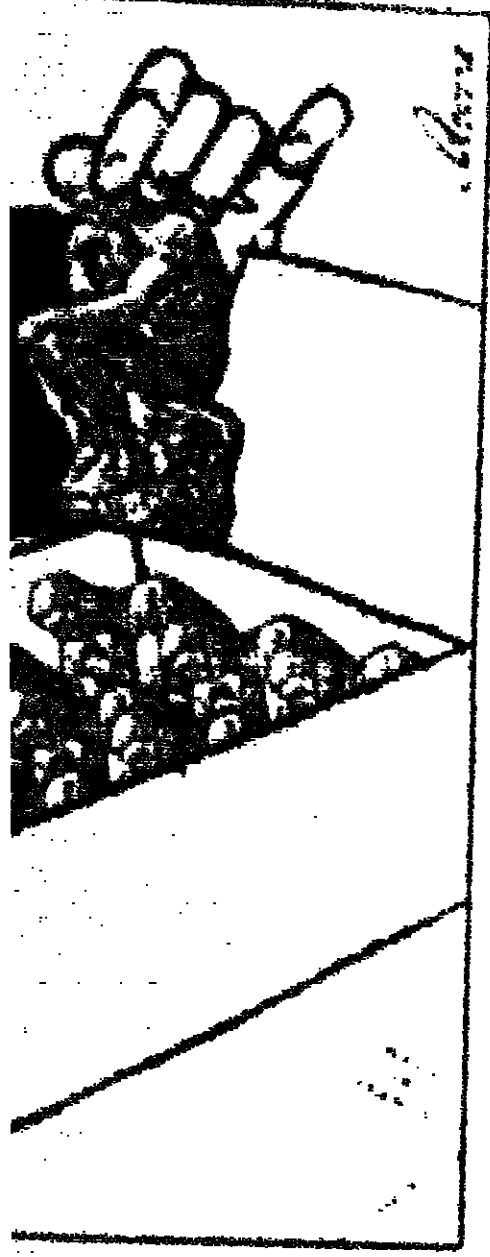
en vente en librairie ou, à défaut, sur commande au Monde-Editions 15, rue Falguière 75015 Paris

الطريق الى...

INS

de service

à la française



ger d'optique

Le Monde

Le Monde

L'ECONOMIE

Le Monde • Mardi 28 septembre 1993 37

OPINIONS

La restructuration de l'industrie américaine

IBM, le dernier des géants



Suite de la page 29

Dans l'industrie automobile, c'est Henry Ford qui a lancé la production de masse : les chaînes de montage et les pièces interchangeables, la division du travail poussée à l'extrême. Mais General Motors est allé beaucoup plus loin, en créant des voitures différentes pour chaque segment du marché automobile, des Chevrolet aux Cadillac, avec de nouveaux modèles chaque année. General Motors a transformé l'automobile de simple moyen de transport en signe du statut social.

L'« usine flexible »

Pourquoi les Trois Grands n'ont-ils pas su réagir ? La réponse réside dans la différence d'organisation. Les firmes japonaises utilisent les méthodes du *kanban* (juste-à-temps) et du *jidoka* (autonomie et flexibilité des tâches). General Motors a bien essayé de s'adapter, mais seulement dans son usine-pilote Saturne et pour un modèle de voiture entièrement nouveau.

La mutation technologique décisive a été la création de l'« usine flexible » informatisée, qui permet d'assembler sur la même chaîne non seulement différentes versions du même véhicule, mais aussi des modèles différents, ce qui réduit les coûts fixes en les répartissant sur cinq ou dix voitures. En combinant efficacité et variété, elle permet aussi à des producteurs comme Mazda de se spécialiser dans des niches.

Encore une fois, l'entreprise capitaliste classique dont l'avantage résidait dans la taille et la production intégrée de grandes séries, cède le pas aux usines flexibles, capables de fournir les produits diversifiés et spécialisés.

Dans l'univers en expansion rapide de la haute technologie, la stratégie gagnante c'est d'innover (nouveaux produits, nouvelles méthodes, nouveaux designs), d'arriver le premier, d'occuper une part de marché puis de la garder. C'est un jeu compliqué : l'innovation est toujours un pari, elle coûte cher et il y a un arbitrage à faire entre engager de nouveaux investissements et engranger les bénéfices de ceux qui ont déjà été faits.

Car on lutte non seulement contre ses concurrents mais aussi contre soi-même, c'est-à-dire les secteurs plus anciens de l'entreprise contre les nouveaux. Jusqu'à une date récente, IBM jouait ce jeu en virtuose. Dans les années 60, IBM a pris le pari des grands

ordinateurs. Auparavant, elle était déjà le plus gros constructeur de machines de bureau (calculatrices, tabulateurs, etc.) ; mais, avec l'IBM System/360, elle éliminait tout le matériel existant. En effet, le secret de la puissance d'IBM, c'est d'avoir créé une architecture informatique universelle.

L'architecture informatique, ce sont les instructions données aux systèmes opérationnels de la machine, les instructions de programmation ou les lignes codées qui indiquent la séquence des différentes étapes du programme. Tous les concurrents d'IBM étaient obligés d'avoir recours à ses systèmes.

Bureaucratization

Pendant vingt ans, la mainmise d'IBM sur l'industrie a été presque totale. De grandes sociétés comme RCA/Honeywell et General Electric se sont retirées de l'informatique, parfois en vendant leurs brevets à des Japonais. Tandis que des concurrents plus petits essayaient de fabriquer des clones ou des matériels périphériques (imprimantes ou disques durs), IBM poursuivait sa croissance au rythme de 15 % par an, et finit par devenir la plus grande entreprise qui ait jamais existé, et la plus rentable. La chute d'une société aussi extraordinaire est inévitablement une histoire longue et

complexe. Plusieurs facteurs ont joué : la bureaucratization de l'entreprise, les chasses gardées de la division grands ordinateurs, les attaques antitrust du gouvernement américain, la concurrence des autres constructeurs, qu'ils soient américains ou, dans une moindre mesure, japonais, etc.

Mais le point central est la technologie elle-même. Des changements extraordinairement rapides ont permis les deux innovations qui dominent aujourd'hui l'informatique : des microprocesseurs capables de traiter des dizaines de millions d'instructions à la seconde et l'ordinateur personnel. Pourquoi IBM n'a-t-elle pas su s'adapter à la nouvelle donne ? Avant tout parce qu'elle a cherché — sans succès — à préserver ses avantages de propriétaire dans les anciens systèmes qui avaient fait sa puissance.

L'ordinateur personnel a été une révolution sociale et technique. En démocratisant l'informatique, il a fourni au petit industriel, au chercheur, à l'ingénieur le matériel qu'il leur fallait. Quand IBM s'est lancée sur ce marché, sa force de frappe financière lui a permis de passer en trois ans de zéro à 4 milliards de dollars de ventes, soit 80 % du marché des micro-ordinateurs. Mais le monde avait changé. Jusque-là, elle avait imposé ses normes, enfermant ses clients dans un système incompatible avec ceux des autres construc-

teurs. Les micro, en revanche, sont tous fabriqués avec les mêmes puces électroniques, utilisent les mêmes logiciels et peuvent se connecter avec les matériels concurrents. Cette standardisation a ouvert la voie à des centaines de nouveaux acteurs dans tous les domaines (logiciels, composants, périphériques, etc.).

Du coup, l'initiative est passée dans le camp des producteurs de logiciels, en particulier Microsoft, créée par Bill Gates. IBM avait choisi de s'allier avec Microsoft, devenu le premier fabricant mondial de logiciels pour micro-ordinateurs : le DOS fut ainsi conçu pour l'IBM-PC. Mais IBM ne contrôlait plus l'interface avec les autres produits. L'an dernier, Microsoft, opposé au projet d'IBM d'intégrer les réseaux d'ordinateurs au sein d'un système unique (l'OS/2), a rompu l'alliance et commercialisé son propre produit, nommé Windows. Bien qu'ayant moins de possibilités que l'OS/2, il a plu. En 1992, le Windows 3.1 s'est vendu à deux millions d'exemplaires par mois et Microsoft vend à tous les fabricants qui le souhaitent la technologie naguère sponsorisée par IBM. Celle-ci, débordée, a vu son marché envahi par une foule de clones comme Compaq ou Dell.

La technologie et le marché sont venus à bout de la puissance d'IBM. Elle détient encore environ la moitié du marché mondial des grands ordinateurs, 15 % de celui des mini (un segment qui n'avait pas été jugé prioritaire) mais seulement 10 % de celui des micro, où elle avait cru trouver son avenir.

Déconfiture

La déconfiture d'US Steel, de General Motors et d'IBM ne signifie pas la fin du capitalisme américain, mais celle d'une certaine conception de l'industrie, avec des entreprises intégrées cherchant à dominer un secteur. La technologie d'aujourd'hui exclut par nature le monopole ou l'oligopole.

Les États-Unis restent le principal pays fournisseur de haute technologie : pour la première fois depuis 1984, le premier fabricant mondial de microprocesseurs est Intel, qui avait ouvert la voie dans le domaine des micro-ordinateurs ; Hewlett-Packard est en tête pour les imprimantes informatiques. ATT est leader du marché américain des téléphones sans fil, évalué à 1 milliard de dollars, et Motorola de celui des téléphones cellulaires à l'échelon mondial. Tandis que les États-Unis restent globalement déficitaires dans leurs échanges commerciaux (voir notre page « Conjoncture »), ils dégagent un excédent de l'ordre de 35 milliards de dollars en 1992 dans ce que le département américain du commerce appelle la *leading edge* (produits de pointe).

Le cycle que nous venons de décrire ne se limite pas aux États-Unis : c'est une constante de l'évolution technologique. Les grandes firmes japonaises connaissent aujourd'hui le même problème avec la concurrence coréenne que naguère les géants américains avec le Japon : dans l'acier, l'automobile, les microprocesseurs, elles sont désormais sur la défensive.

S'il fallait tirer une seule leçon de ces expériences, ce serait que le temps de la production de masse et des usines géantes est passé. Petite taille, flexibilité des usines et des entreprises, tels sont aujourd'hui les moyens de la survie et du succès. La technologie post-industrielle et la concurrence mondialisée sont en train d'imposer ces changements à toutes les entreprises. Il n'y a pas d'autre voie pour le XXI<sup>e</sup> siècle.

Daniel Bell

(1) Supplément « Industrie automobile », 17 octobre 1992.

COURRIER DES LECTEURS

Délocalisations ou néocolonialisme ?

On est passablement surpris à la lecture de l'opinion de Marc Cheney et Didier Pène (*Le Monde* du 13 juillet), selon laquelle « limiter la délocalisation présenterait plus d'inconvénients que d'avantages » (...). Comment les auteurs peuvent-ils parler de « développement des nouveaux pays industrialisés » alors que les délocalisations n'apportent pas une croissance économique structurée, en faisant de ces pays à bas coût de main-d'œuvre et à faible niveau de protection sociale des sous-traitants sans aucune maîtrise du processus de production ? A cet égard, les délocalisations ne peuvent-elles pas être considérées comme un substitut au néocolonialisme (et non comme un substitut à l'immigration) ? (...)

François Méliac considérait qu'on ne peut pas faire de bonne littérature avec de bons sentiments : cela vaut-il aussi en économie libérale ? Le danger de l'ultralibéralisme c'est de considérer comme un coût ce qui est acquis social, comme un handicap par rapport à la compétition internationale ce qui est un progrès : avec une telle logique de nivellement par le bas, certains auraient contesté en leur temps la retraite à soixante ans, les congés payés, les 40 heures, le repos hebdomadaire, l'interdiction de travail des enfants, voire le droit de grève, la liberté syndicale ou l'abolition de l'esclavage... Pour l'es-

sentiel c'est le point de vue des entrepreneurs (et accessoirement celui des consommateurs) qui est pris en compte — même si des considérations macro-économiques sont évoquées, — parce que la finalité des économistes ultra-libéraux n'est pas l'homme mais les dividendes, quelles qu'en soient les conditions, des entreprises ayant vu dans les délocalisations un moyen d'échapper à l'arrêt de l'immigration clandestine et aux contraintes de la législation sociale.

André Sillam (Noisiel, Seine-et-Marne)

« Encaisser » la dévaluation

Très instructives vos deux pages du *Monde* du 7 septembre, sur les risques de change, nouveaux en Europe après la stabilité que nous avons connue depuis huit-dix ans. Mais ce que vous n'avez peut-être pas eu la place de dire, c'est que, de toute façon, s'il y a une dévaluation du franc par rapport au mark, au florin, etc. (et il y a dévaluation), il faudra bien « encaisser » cette dévaluation à moyen terme.

Se prémunir à court terme d'une dévaluation est tout à fait possible (moyennant un surcoût de 3 % à 6 %), mais vous faites état d'opérations ponctuelles : enlever un marché à tel prix, fournir une marchandise en une seule livraison. *Quid* des opérations répétitives au fil des ans, avec un fournisseur ou un client ? Comment répercuter le renchérissement des coûts de vos fournisseurs, sur le marché en pleine récession qui ne peut accepter la moindre hausse ? Votre fournisseur (hollandais par exemple) ne veut ou ne peut pas, lui aussi, baisser ses prix. D'autres, moins chers, n'ont pas la même qualité. Donc vous êtes obligé d'« encaisser » sur votre marge la dévaluation, d'environ 4 % actuellement.

Si vous avez une solution, je suis preneur !

Bruno Dumez (Méounes, Var)

DANS NOTRE PROCHAIN NUMERO

**Le Monde**

INITIATIVES

**Le Monde**

Édité par la SARL Le Monde  
Durée de la société :  
cent ans à compter du  
10 décembre 1944  
Capital social :  
620 000 F

Principaux associés de la société :  
Société civile  
« Les rédacteurs du Monde »  
« Association Hubert-Beuve-Méry »  
Société anonyme  
des lecteurs du Monde  
Le Monde-Entreprises,  
M. Jacques Lesourne, gérant.

**Le Monde**  
**PUBLICITE**

Président directeur général :  
Jacques Lesourne  
Directeur général : Michel Cox  
Membres du comité de direction :  
Jacques Guili,  
Isabelle Tsaltit.

15-17, rue du Colonel-Pierre-Avia  
75902 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 46-62-72-72  
Tél. MONDIPUB 634 128 F  
Tél. 44-42-95-73 - Société filiale  
de la SARL Le Monde et de Médias et Régions Europe SA.

**Le Monde**  
**TÉLÉMATIQUE**  
Composées 38-15 - Tappez LEMONDE  
Le Monde - Documentation  
38-17 LMDOC ou 38-29-04-58

Imprimerie  
du « Monde »  
12, r. M. Gumbourg  
94852 IVRY Cedex

**REDACTION ET SIÈGE SOCIAL :**  
15, RUE FALGUIÈRE  
75501 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99  
Tél. : 208.806F

**ADMINISTRATION :**  
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10  
Tél. : 261.311F

Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les microfilms et index du (1) 40-65-29-33

**ABONNEMENTS**  
1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX.  
Tél. : (1) 49-60-32-90 - (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	RUSSE-BELGIQUE LUXEM.-PAYS-BAS	AUTRES PAYS Vale normale y compris CEE avion
3 mois	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 890 F	2 086 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.  
Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

« LE MONDE » (ISSN 0395-2037) est publié dans les 52 semaines de l'année par « LE MONDE », 1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine - France. Second class postage paid at Champlain, N.Y. and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address changes to 1501 N. 11th St., Champlain, N.Y. 12919 - 1518. Pour les abonnements étrangers au USA

INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 330 Pacific Avenue Suite 404 Virginia Beach, VA 23461 - 2913 USA

Changements d'adresse définis ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

301 MON 01 PP Para PP

Durée choisie :  
3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Code postal : \_\_\_\_\_  
Localité : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.